

## **BUDGETFORLIG**

### **2026-2029**

Mellem følgende partier er der dags dato indgået aftale om budget 2026-2029:

- Venstre
- Socialdemokratiet
- Det Konservative Folkeparti
- Dansk Folkeparti

## INDLEDNING

Partierne bag budgetforliget for 2026 konstaterer med tilfredshed, at budgettet er i balance og viser gode takter og skaber et solidt udgangspunkt for den fortsatte udvikling af Ikast-Brande Kommune.

Afsættet for budgetforhandlingerne har været et fælles ønske hos parterne om af fastholde serviceniveauet i 2025 - også i 2026. Derfor er budgettet allerede forøget med 125 mio. kr. med blandt andet lønfremskrivninger og demografipuljer, der sikrer budgettets robusthed. Ikast-Brande kommune fastholder dermed kvaliteten i velfærden og skaber gode rammer for vores borgere og erhvervsliv.

Samtidig er forligspartierne enige om, at der fortsat er grund til tilbageholdenhed med hensyn til varige driftsudvidelser. Udsigterne til en kommende udligningsreform, herunder ændringer i udligningen af selskabsskatterne, skaber en vis usikkerhed om kommunens fremtidige indtægtsgrundlag. På udgiftssiden er der desuden usikkerhed forbundet med, at flere af de igangsatte reformer på de store velfærdsområder endnu ikke er fuldt implementeret, og dermed kan få betydning for den økonomiske udvikling.

Der er derfor ikke plads til store driftsudvidelser, men der er prioriteret midler til at understøtte vigtige indsatsområder. Der tilføres samlet set 10 mio. kr. til kernevelværd. Der afsættes en pulje på 3. mio. kr. primært til det almene skoleområde. Der afsættes en pulje på 2 mio. kr. til ældreområdet og der afsættes en pulje på 625 t.kr. til arbejdsmarkeds-, psykiatri- og handicapområdet. Endelig tilføres sygeplejen 2 mio. kr. i 2026.

På anlægssiden er situationen en anden: takket være en solid kassebeholdning er der i 2026 foretaget betydelige engangsinvesteringer. Forligspartierne er enige om, at det er en vigtig prioritering at vedligeholde og forny kommunens aktivmasse, så bygninger og veje i mange år frem kan give gode rammer for borgere og virksomheder.

Forligspartierne er enige om at kommunens gode likviditet giver mulighed for gældsafvikling for samlet set 30 mio. kr. i 2026. Da gældsafviklingen påvirker det nye byråds prioriteringsrum, er det aftalt, at denne del af forliget er betinget af, at det nye byråd tiltræder låneafviklingen.

Forligspartierne understreger også vigtigheden af at fortsætte den grønne omstilling og tage ansvar for natur og miljø. Allerede besluttede indsatser, herunder arbejdet med DK2020-klimaplanen og Grøn Trepert, prioriteres højt, så Ikast-Brande Kommune fortsat bidrager til en mere bæredygtige udvikling og medvirker til forbedringer af vandmiljøet.

Der har gennem de seneste fire år været udvist politisk ansvarlighed og en sikker økonomisk styring. Forligets parter overleverer et budget i balance og med et solidt økonomisk fundament for den næste fireårige byrådsperiode.

## 1. DRIFTSBUDGET 2026-29

Der gennemføres følgende ændringer til driftsbudgettet der har likviditets- og aktivitetsmæssige konsekvenser i forhold til basisbudgettet 2026-29:

### 1.1. BUDGETUDVIDELSER I FORHOLD TIL BASISBUDGETTET

Parterne er enige om følgende budgetudvidelser:

| DRIFTSBUDGET UDGIFTER |                                                              | 2026  | 2027  | 2028  | 2029  |
|-----------------------|--------------------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|
| 1                     | Cyber- og IT-sikkerhed                                       | 700   | 700   | 700   | 700   |
| 2                     | Grusveje, vedligeholdelse                                    | 500   | 500   | 500   | 500   |
| 3                     | 3 årig betinget pulje til juniormesterlære                   | 500   | 500   | 500   |       |
| 4                     | DUBU - lovpligtig it-system til Børn og unge                 |       | 900   | 750   | 750   |
| 5                     | Betinget driftspulje til afledt drift af anlægsinvesteringer | 250   | 250   | 250   | 250   |
| 6                     | Sygeplejen - efterslæb, jvf budgetopfølgning 30/6            | 2.000 | 1.000 |       |       |
| 7                     | Folkekirkens cafe                                            | 125   | 125   | 125   | 125   |
| 8                     | Det sociale kompas                                           | 75    | 75    | 75    | 75    |
| 9                     | Frivillighedsfejring                                         | 175   | 175   | 175   | 175   |
| 10                    | Udvalgspulje til løft af serviceniveau SÆU*                  | 2.000 | 2.000 | 2.000 | 2.000 |
| 11                    | Udvalgspulje til løft af serviceniveau BKFU*                 | 3.000 | 3.000 | 3.000 | 3.000 |
| 12                    | Udvalgspulje til løft af serviceniveau APHU*                 | 625   | 625   | 625   | 625   |
|                       | I alt                                                        | 9.950 | 9.850 | 8.700 | 8.200 |

\*Puljerne til løft af serviceniveau kan tidligst politisk drøftes og udmøntes i Q2 2026. Udmøntningen sker via en byrådsbeslutning. Puljerne drøftes i forligskredsen i første kvartal 2026. Puljen til børne, kultur og fritidsområdet skal primært anvendes til det almene skoleområde. Puljen til sundhed og ældreområdet skal rumme harmonisering af udgifterne til de kommunale plejehjem.

### 1.2 SÆRLIGE FOKUSOMRÅDER

#### Foreningslivet

I Ikast-Brande Kommune ønsker vi at støtte vores foreningsliv. Det gør kommunen bl.a. ved en samlet millionstøtte til folkeoplysende foreninger og faciliteter som de folkeoplysende aktiviteter udføres i. Tilskuddene omhandler bl.a. lokale og aktivitetstilskud, tilskud til lederuddannelse mv. samt særaftaler med flere foreninger. Kommunen ønsker at midlerne løbende kommer borgerne til gavn og har en opmærksomhed på, at der skal være overensstemmelse mellem tilskuddenes størrelse og det antal medlemmer og aktiviteter, som foreningerne har. Der ønskes en analyse af de mest udgiftstunge foreninger, som ligger i regi af BKFU og ØPU, for at undersøge om der bør ske ændringer i tilskudsberegningerne med det formål at sikre at tilskuddene kommer flest mulige borgere i kommunen til gavn.



### **Bygningsvedligeholdelse**

Mange af kommunens bygninger er fra midt 70'erne og fx tagpap og ventilation på mange bygninger står foran en udskiftning. Byrådet ønsker, at der primo 2026 forelægges en sag som tydeliggør nedslidningsgraden og investeringsbehovet for at sikre at aktivmasse ikke forringes unødigt.

### **Halkapacitet**

Ikast-Brande Kommune er kendt som en kommune med et rigt og aktivt idrætsliv og et tæt samarbejde mellem idrætsforeningerne og kommunen. Det er en vigtig prioritet for forligspartierne, at foreningerne har adgang til velfungerende rammer, som kan understøtte deres aktiviteter – både i dagligdagen og i forbindelse med større arrangementer/stævner.

Den høje aktivitet i foreningslivet giver et naturligt pres på kommunens halkapacitet. Budgetforligspartierne er enige om, at der i 2026 skal gennemføres en analyse af den samlede halkapacitet og udnyttelsen heraf. Analysens resultater skal forelægges byrådet i løbet af 3. kvartal 2026.

### **Aflastning, Lysholt**

Der udarbejdes en behovsanalyse for etablering af et aflastningstilbud på Lysholt. Analysen skal suppleres af økonomiske drifts- og anlægsberegninger samt tidligere erfaringer fra lignende lokale tilbud. Analysen forelægges byrådet forud for budgetforhandlingerne for budget 2027.

### **Forsørgelsesudgifter**

Forligspartierne er optaget af, hvorfor udgifterne til forsørgelsesudgifter stiger og er opmærksomme på, at der er flere nationale politiske beslutninger, der har indflydelse på en generel stigning i niveauet for overførselsindkomster. Forligspartierne ønsker en redegørelse for de nationale beslutninger og ordninger, som har betydning for et nationalt (og dermed lokalt) større antal personers adgang til offentlig forsørgelse. Herudover ønskes et lokalt overblik og status på de enkelte ydelseskategorier i Ikast-Brande kommune sammenlignet med udviklingen i Vestalliancen og nationalt. Dette ønskes suppleret med særlige opmærksomheder, der giver en indsigt i det lokale arbejdsmarked i Ikast-Brande kommune, herunder viden om sammenhænge mellem ydelsesgrupper og forbundne kar. Dette præsenteres for fagudvalg og byråd i 2. kvartal 2026.

### **Socialområdets masterplan**

Forligspartierne er optaget af Socialområdets masterplan. For nuværende er der blandt andet arbejde i gang på både Jupitervej og Bellisbo. Begge er omfattende projekter, hvor der er prioriteret mange midler og ressourcer. På Jupitervej samles indsatser i Socialområdet fra flere matrikler til én matrikel. Byggeriet forventes at stå færdigt i forsommeren 2026. Bellisbo forventes at stå færdigt i forsommeren 2027. Forligspartierne ønsker at genbesøge Masterplanen for Socialområdet i budgetprocessen

for 2027-2030 for at genoptage drøftelserne vedrørende Mestrings- og Læringshuset på Norgesgade i Ikast. Der er afsat 250.000 kr. til analyse af Norgesgade.

### **Dagplejernes legestuer**

Budgetforligspartierne er enige om vigtigheden af et attraktivt og velfungerende dagplejeområde i Ikast-Brande Kommune, der kan complimentere de øvrige pasningstilbud. I den forbindelse er vi optaget af gode fysiske rammer i legestuerne, som har betydning for dagplejernes fællesskaber og deres arbejdsmiljø. Der er en opmærksomhed på, at der er store forskelle mellem de aktuelle fysiske rammer, som der er behov for at se på, med det formål at sikre mere ens vilkår for alle dagplejere i kommunen. Forligspartierne ønsker, at det nytiltrådte politiske udvalg fortsat aktivt arbejder for at tiltrække flere dagplejere i Ikast-Brande Kommune.

### **Mistrivsel hos børn**

Andelen af børn, der har længerevarende skolefravær som følge af mistrivsel, er stigende. Udfordringen er national. En afledt konsekvens er, at udgifterne til tabt arbejdsfortjeneste er steget markant i Ikast-Brande Kommune. Der arbejdes på at udvikle faglige løsninger. Forligspartierne er bevidste om, at området kan være økonomisk påvirket, indtil de faglige løsninger slår igennem.



**2. ANLÆGSBUDGET 2026-29**

|                                                                                                                | 2026           | 2027           | 2028           | 2029          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|---------------|
| <b>Børne-, Kultur og Fritidsudvalget</b>                                                                       |                |                |                |               |
| Skolerenovering Engesvang/Ejstrupholm <sup>(1)</sup>                                                           | 20.000         | 20.000         |                |               |
| Tilskud til realisering af museumsprojekt ved Klosterlund <sup>(2)</sup>                                       | 3.750          | 3.750          | 3.750          | 3.750         |
| Faglokaler som følge af folkeskolernes kvalitetsprogram <sup>(3)</sup>                                         | 5.000          | 10.000         |                |               |
| * Rent brugsvand, Nordre skole (2. del)                                                                        | 3.500          |                |                |               |
| Masterplan dagtilbud, Ikast <sup>(4)</sup>                                                                     |                | 10.000         | 33.600         | 6.400         |
| * Sammen om skolen (2. del)                                                                                    | 500            |                |                |               |
| Medfinansieri af hal-gulv Sportscenter Ikast                                                                   | 1.200          |                |                |               |
| Medfinansiering af hal-gulv Brande Hallerne                                                                    | 1.200          |                |                |               |
| Medfinansiering af Brande Hal sammenbygning - udløbstidspunkt forlænges med 1 år                               | 4.500          |                |                |               |
| Bording og Engesvang Friluftsbade - Medfinansiering af kritiske renoveringsprojekter                           | 800            |                |                |               |
| * Anlægspulje, fritidsområdet                                                                                  | 400            | 400            | 400            | 400           |
| Medfinansiering Brande rideskole                                                                               | 500            |                |                |               |
| <b>Arbejdsmarkeds-, Psykiatri- og Handicapudvalget</b>                                                         |                |                |                |               |
| Bellisbo (2. del)                                                                                              | 20.300         |                |                |               |
| - Særligt lån til Bellisbo (2. del)                                                                            | - 20.300       |                |                |               |
| Flytte udgifter, Bellisbo (2.del)                                                                              | 1.500          |                |                |               |
| <b>Udvikling- og Erhvervsudvalget</b>                                                                          |                |                |                |               |
| Hærvejen, medfinansiering                                                                                      | 2.500          | 2.500          | 2.500          |               |
| * Borgerbudgettering                                                                                           | 800            | 800            |                |               |
| * Ekstra asfalt <sup>(5)</sup>                                                                                 | 5.000          | 3.000          | 3.000          | 3.000         |
| Signalanlæg Th. Poulsens Alle/O.Vestergaard P                                                                  |                | 500            | 2.600          |               |
| Signalanlæg Uhregårdsalle/Jyllandsgade/Europavej <sup>(6)</sup>                                                | 2.000          | 6.200          |                |               |
| Stiforbindelse Skovbyvej, ny udstykning, Ikast                                                                 |                | 1.500          |                |               |
| Tiltag med baggrund i skolevejsanalysen 2025                                                                   | 2.000          |                |                |               |
| * Anlægspulje broer                                                                                            | 1.000          | 1.000          | 1.000          | 1.000         |
| Forbindelsesvej/strukturplan, Brande syd                                                                       | 2.000          | 2.000          |                |               |
| * Cykelsti pulje <sup>(7)</sup>                                                                                | 2.000          | 2.000          | 2.000          | 2.000         |
| * Pulje til fortovsrenoveringer                                                                                | 1.000          | 1.000          | 1.000          | 1.000         |
| * Pulje til fjernelse af brandhaner                                                                            | 1.500          | 1.500          | 1.500          | 1.500         |
| * Udskiftning af rendestensbrønde ved kloakrenoveringer                                                        | 1.000          | 1.000          | 1.000          | 1.000         |
| * Trafiksikkerhedspulje                                                                                        | 2.000          | 2.000          | 2.000          | 2.000         |
| * Bygningsvedligeholdelsespuljen, ekstra                                                                       | 3.000          | 3.000          | 3.000          | 3.000         |
| * Pulje til ABA anlæg, alle ejendomme                                                                          | 2.000          | 2.000          | 2.000          |               |
| * Opgradering af elevatorer                                                                                    | 500            | 500            |                |               |
| <b>Klima-, Natur og bæredygtighedsudvalget</b>                                                                 |                |                |                |               |
| * Klimaindsatser, DK2020                                                                                       | 2.500          | 2.500          | 2.500          | 2.500         |
| * Allé træer                                                                                                   | 800            | 800            |                |               |
| <b>Sundheds og ældreudvalget</b>                                                                               |                |                |                |               |
| Tilbygning Bøgildlund med 24 boliger/tilhørende fællesarealer (netto beløb, da boligenhederne lånefinansieres) | 1.000          | 4.000          | 26.000         |               |
| <b>Økonomi og Planudvalget</b>                                                                                 |                |                |                |               |
| Byrådets anlægspulje <sup>(8)</sup>                                                                            | 6.467          | 5.500          | 2.800          | 45.500        |
| Vision 2020, Engesvang medfinansiering <sup>(15)</sup>                                                         |                |                |                | 6.500         |
| Royal Run <sup>(9)</sup>                                                                                       |                | 1.500          |                |               |
| Pulje til Fodboldbaner, omklædning, parkering mv. ved Hagelskærvej Ikast <sup>(14)</sup>                       | 4.000          | 11.000         |                |               |
| Midtbysamarbejdet Ikast, Strøgcenter etape 2, medfinansiering <sup>(11)</sup>                                  | 2.500          | 2.500          | 2.500          |               |
| Pulje til indskud i landsbyggefonden <sup>(12)</sup>                                                           | 3.000          | 3.000          | 3.000          |               |
| Masterplan administrationsbygninger udgifter                                                                   | 15.000         | 11.600         | 3.400          |               |
| Masterplan - mødecenter/park i skolegård, køkken                                                               | 10.000         | 3.500          |                |               |
| Masterplan administrationsbygninger salgsindtægter                                                             | - 4.000        | - 6.000        |                |               |
| Lånegaranti - Ejstrupholmhallen <sup>(13)</sup>                                                                | 2.133          |                |                |               |
| Eventpulje <sup>(14)</sup>                                                                                     | 450            | 450            | 450            | 450           |
| <b>SKATTEFINANSIERET ANLÆG</b>                                                                                 | <b>115.000</b> | <b>115.000</b> | <b>100.000</b> | <b>80.000</b> |
| * De stjernemarkerede puljer er frigivet og skal ikke genbehandles af Byrådet                                  |                |                |                |               |

| Noter                                                                                               |                                                                                                                                                                                                |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| 1                                                                                                   | Skoleprojekterne opstartes samtidigt. Beløbene dækker de fire etaper på begge projekter.                                                                                                       |  |
| 2                                                                                                   | Under forudsætning af at projektet gennemføres i sin helhed.                                                                                                                                   |  |
| 3                                                                                                   | Prioriteres og udmøntes af udvalget.                                                                                                                                                           |  |
| 4                                                                                                   | Der er enighed om at genbesøge masterplanen vedrørende daginstitutioner i Ikast i lyset af byens udvikling ift. demografi nye udstykninger og ønsket om en bred, tidssvarende dagtilbudsvifte. |  |
| 5                                                                                                   | Heraf afholdes 575 tkr til asfaltering ved Hyldegårdsskole/-hallen.                                                                                                                            |  |
| 6                                                                                                   | Som følge af, at ALDI-projektet ikke blev til noget flyttes de 3,2 mio. kr herfra til det nye projekt også. Der er således i alt 11,4 mio. kr. til rådighed til krydsreguleringen.             |  |
| 7                                                                                                   | Puljen anvendes til færdiggørelse af de 2 igangværende projekter på Hyvildvej og i Ejstrupholm                                                                                                 |  |
| 8                                                                                                   | Heraf finansieres nedrivningspulje på op 1 mio. kr. årligt samt analyse af "Norgesgade i Ikast" med 250.000 kr.                                                                                |  |
| 9                                                                                                   | Der er fortsat ikke afgjort om Royal Run kommer til Ikast-Brande.                                                                                                                              |  |
| 10                                                                                                  | Under forudsætning af, at IFS overdrager alt vederlagsfrit på Thrigesvej uden yderligere kompensation.                                                                                         |  |
| 11                                                                                                  | Heraf finansieres analyse af torvet/hovedgaden i Ikast med 350.000 kr.                                                                                                                         |  |
| 12                                                                                                  | Indskud i landsbyggefonden og lånegarantier påvirker ikke anlægsbudget - men alene likviditeten.                                                                                               |  |
| 13                                                                                                  | Lånegaranti og/eller tilskud efter nærmere aftale                                                                                                                                              |  |
| 14                                                                                                  | Eventuelle udgifter til veteranpolitik og andre events afholdes af eventpuljen.                                                                                                                |  |
| 15                                                                                                  | Beløbet kan tidligst frigives til projektet når <u>hele</u> restfinansieringen er fundet.                                                                                                      |  |
| Alle anlægsprojekters bevillinger i det enkelte år kan fremrykkes ved selvstændig byrådsbeslutning. |                                                                                                                                                                                                |  |

Der afsættes 20 mio. kr. til køb og byggemodning af jord og samtidig afsættes en indtægt på 20 mio. kr. for salg af jord i 2026. Jordforsyningen er underlagt princippet om hvile-i-sig-selv og udgiften til køb og byggemodning af jord tæller med som kommunale anlægsinvesteringer i de opgørelser, som Staten måler kommunens anlægsniveau på.

### Rådighedsbeløb/bevillinger frigives ved budgetvedtagelsen

De med stjerne markerede anlægsprojekter er samtidig med budgetvedtagelsen bevilliget og frigivet, hvilket indebærer at de ikke skal byrådsbehandles igen.

### Anlæg der prioriteres i overslagsår

Der kan være anlæg, som ikke rummes i et givet budgetår og derfor skubbes til et overslagsår. Er et projekt herefter ikke realiseret inden for én budgetperiode (4 år) fjernes det fra budgettet i overensstemmelse med hidtidig praksis.

## 2.2 FORSYNINGSOMRÅDET

Der afsættes 1 mio. kr. i til fornyelser/renovering af aktivmassen på affaldsområdet. Renovationen er underlagt princippet om hvile-i-sig-selv og tæller ikke med som kommunale anlægsinvesteringer i de opgørelser, som Staten måler kommunens anlægsniveau på.



**3. RESULTATOPGØRELSE FOR BUDGET 2026-29**

| Resultatopgørelse                                   | Budget 2026       | Overslag 2027     | Overslag 2028     | Overslag 2029     |
|-----------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>A. Det skattefinansierede område</b>             |                   |                   |                   |                   |
| <b>Indtægter</b>                                    |                   |                   |                   |                   |
| Skatter                                             | -2.366.530        | -2.583.049        | -2.603.689        | -2.703.695        |
| Generelle tilskud m.v.                              | -1.029.105        | -929.510          | -983.968          | -1.021.607        |
| <b>Indtægter i alt</b>                              | <b>-3.395.635</b> | <b>-3.512.559</b> | <b>-3.587.657</b> | <b>-3.725.302</b> |
| <b>Driftsudgifter (ekskl. forsyning)</b>            |                   |                   |                   |                   |
| Børne-, Kultur- og Fritidsudvalget                  | 969.571           | 968.277           | 972.795           | 975.654           |
| Arbejdsmarked-, Psykiatri- og Handicapudvalget      | 1.127.522         | 1.129.512         | 1.129.512         | 1.129.512         |
| Sundheds- og Ældreudvalget                          | 668.248           | 678.308           | 694.183           | 701.513           |
| Udviklings- og Erhvervsudvalget                     | 111.436           | 111.436           | 111.436           | 111.436           |
| Økonomi- og Planudvalget                            | 345.743           | 341.250           | 339.911           | 341.031           |
| Klima-, Natur- og Bæredygtighedsudvalget            | 7.627             | 7.502             | 7.502             | 7.502             |
| Netto øgede driftsudgifter                          | 9.950             | 9.850             | 8.700             | 8.200             |
| <b>Driftsudgifter i alt</b>                         | <b>3.240.097</b>  | <b>3.246.135</b>  | <b>3.264.039</b>  | <b>3.274.848</b>  |
| Løn- og prisreserver                                |                   | 104.104           | 212.766           | 329.911           |
| <b>Driftsresultat før finansiering</b>              | <b>-155.538</b>   | <b>-162.320</b>   | <b>-110.852</b>   | <b>-120.543</b>   |
| Renter mv.                                          | 5.714             | 5.714             | 5.714             | 5.714             |
| <b>RESULTAT AF ORDINÆR DRIFTSVIRKSOMHED</b>         | <b>-149.824</b>   | <b>-156.606</b>   | <b>-105.138</b>   | <b>-114.829</b>   |
| <b>Anlægsudgifter (ekskl. forsyning)</b>            |                   |                   |                   |                   |
| <b>Anlægsudgifter jvf tabellen i afsnit 2</b>       | <b>132.300</b>    | <b>112.000</b>    | <b>97.000</b>     | <b>80.000</b>     |
| Salg af jord                                        | -20.000           | -20.000           | -20.000           | -20.000           |
| Køb af jord inkl. byggemodning                      | 20.000            | 20.000            | 20.000            | 20.000            |
| <b>Jordforsyning</b>                                | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>RESULTAT AF DET SKATTEFINANSIEREDE OMRÅDE</b>    | <b>-17.524</b>    | <b>-44.606</b>    | <b>-8.138</b>     | <b>-34.829</b>    |
| <b>B. Forsyningsvirksomheder</b>                    |                   |                   |                   |                   |
| Drift (indtægter - udgifter)                        | -3.817            | -3.817            | -3.817            | -3.817            |
| Anlæg (indtægter - udgifter)                        | 1.000             | 1.000             | 1.000             | 1.000             |
| <b>RESULTAT AF FORSYNINGSVIRKSOMHEDER</b>           | <b>-2.817</b>     | <b>-2.817</b>     | <b>-2.817</b>     | <b>-2.817</b>     |
| <b>C. RESULTAT I ALT (A+B)</b>                      | <b>-20.341</b>    | <b>-47.423</b>    | <b>-10.955</b>    | <b>-37.646</b>    |
| <b>FINANSIERINGSOVERSIGT</b>                        |                   |                   |                   |                   |
| <b>Ændring af likvide midler</b>                    |                   |                   |                   |                   |
| Resultat i alt                                      | -20.341           | -47.423           | -10.955           | -37.646           |
| Optagne lån                                         | -20.300           | 0                 | 0                 | 0                 |
| Afdrag på lån                                       | 80.658            | 51.404            | 52.317            | 39.461            |
| Øvrige balanceforskydninger                         | -1.944            | -1.944            | -1.944            | -4.944            |
| <b>SAMLET RESULTAT (ændring af likvide aktiver)</b> | <b>38.073</b>     | <b>2.037</b>      | <b>39.418</b>     | <b>-3.129</b>     |



**Budgetforlig 2026-29 tiltrædes den 15. september 2025**

*Ib Lauritsen*

Ib Lauritsen

*Kasper Pauli Pedersen*

Kasper Pauli Pedersen

*Henrik Overgaard*

Henrik Overgaard

*Mikael Würtz*

Mikael Würtz

*Henrik Engedahl*

Henrik Engedahl