



**Ikast-Brande**  
Kommune

## Materiale til Budget 2026-2029

### Høringssvar og supplerende materiale



## Indholdsfortegnelse

### Høringssvar og supplerende materiale

|                                                 |   |
|-------------------------------------------------|---|
| Program for budgetseminar den 11.-12. september | 5 |
|-------------------------------------------------|---|

#### HØRINGSSVAR

|                                                      |    |
|------------------------------------------------------|----|
| Hoved-MED                                            | 7  |
| Sektor- og Lokal-MED Sundhed og Ældre                | 17 |
| Sektor- og Lokal-MED Dagtilbud                       | 30 |
| Sektor- og Lokal-MED Børn og familie                 | 36 |
| Sektor- og Lokal-MED Skole                           | 37 |
| Sektor- og Lokal-MED Social                          | 50 |
| Ældrerådet                                           | 55 |
| Handicaprådet                                        | 56 |
| Fritidsrådet                                         | 57 |
| Fællesskolebestyrelsen                               | 58 |
| Skolebestyrelsen Ikast Østre Skole                   | 60 |
| Skolebestyrelsen Hyldgårdsskolen                     | 61 |
| Skolebestyrelsen Bording Skole                       | 63 |
| Skolebestyrelsen Isenvad Skole og Ikast Nordre Skole | 64 |
| Skolebestyrelsen Dalgasskolen og Artium              | 65 |
| Skolebestyrelsen Nørre Snede Skole                   | 67 |
| Skolebestyrelsen Engesvang Skole                     | 68 |
| Skolebestyrelsen Ejstrupholm Skole                   | 69 |
| Skolelederforeningen                                 | 70 |

#### SUPPLERENDE MATERIALE

|                                                                                                                                                                                                                       |    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Opdateret oversigt anlægsskemaer                                                                                                                                                                                      | 72 |
| Opdaterede anlægsskemaer                                                                                                                                                                                              | 76 |
| <ul style="list-style-type: none"><li>• P-19 Masterplan Adm. Vest – Grøn skolegård, mødecenter og produktionskøkken</li><li>• A-18 Udvidelse af plejeboligkapaciteten på Bøgildlund</li></ul>                         |    |
| Nye anlægsskemaer                                                                                                                                                                                                     | 78 |
| <ul style="list-style-type: none"><li>• U-04 Brandevej, Ejstrupholm – cykelsti fra Nyholmvej til Østergade</li><li>• U-05 Hyvildvej, Brande – ekstra midler til cykelsti</li><li>• F-24 Bording Friluftsbad</li></ul> |    |
| Opdateret oversigt driftsforslag                                                                                                                                                                                      | 84 |
| Nye driftsskemaer                                                                                                                                                                                                     | 86 |
| <ul style="list-style-type: none"><li>• P-25 Fremme en kommunal veteranpolitik</li></ul>                                                                                                                              |    |
| Notat: Scenarier for afvikling af langsigtet gæld                                                                                                                                                                     | 87 |



## **Byrådets budgetseminar den 11-12. september 2025**

Sted: Nørre Vosborg, Vembvej 35, 7570 Vemb

Tid: Torsdag d. 11. september kl. 8.30 til fredag d. 12. september kl. 12.00 med To-Go frokost.

Deltagere: Byrådet, direktionen, økonomichefen og teamleder fra økonomiafd.

### **Program:**

Dag 1:

Fælles morgenmad kl. 8.30-9.00

1. Velkomst v. borgmesteren
2. Kort opsummering af hhv. anlæg og drift og "siden sidst" v. Kenneth Jensen
3. Borgmesteren fremlægger forslag til drifts- og anlægsbudget
4. Forslag til drifts- og anlægsbudget drøftes i grupperne – tilbagemelding i plenum
5. Frokost ca. kl. 12-13.00
6. Forslag til anlægsbudget drøftes i grupperne – tilbagemelding i plenum
7. Yderligere politiske drøftelser og forhandlinger herunder eventuelt forhandlinger mellem
8. borgmesteren og gruppeformænd.
9. (eftermiddagspause undervejs)
10. Egentid ca. kl. 18-19.00
11. Middag ca. kl. 19.00

Dag 2:

Morgenmad først - mødet starter kl. 8.30.

Indholdet på dag 2 afhænger af, hvor langt forhandlingerne er nået på dag 1.

1. Status på forhandlingerne – plenum.
2. Evt. gruppedrøftelser
3. Evt. yderligere politiske drøftelser og forhandlinger herunder forhandlinger mellem borgmesteren og gruppeformænd.  
Evt. opsamling på drøftelserne i plenum
4. Afslutning ca. 12.00 med To-Go frokost.



## **Budget 2026-2029: Sammenfatning af høringssvar til budget 2026-2029 i Sektor-MED og Hoved-MED udvalget**

### **Hoved-MED udvalget 01-09-2025:**

Hoved-MED udvalget drøftede budgetmaterialet, og ønsker at udtale følgende:

Hoved-MED udvalget udtrykker tilfredshed med et basisbudget i balance. Det har stor betydning for arbejds- og personaleforhold på alle enheder, at byrådet fastholder en stabil økonomi.

Hoved-MED udvalget takker for høringsmaterialet fra Lokal-MED og Sektor-MED udvalgene. Hoved-MED udvalget konstaterer, at der i flere høringssvar er opbakning til tiltag på andre områder, og ser det som en anerkendelse af sammenhængskraften på tværs af MED udvalg.

Hoved-MED udvalget ser i høringsmaterialet en generel opbakning til forslaget om midler til understøttelse af medarbejdernes livsfaser. Livsfasetilgangen vil ikke blot styrke den enkeltes arbejdsmiljø, men vil samtidig styrke rekruttering og fastholdelse af de nuværende medarbejdere, hvilket gavner såvel de enkelte arbejdspladser som borgerne.

Forslaget om at reducere i de administrative ledelseslag bliver mødt med bekymring fra flere Sektor-MED udvalg. Ikast-Brande Kommune ligger meget lavt ift. administrative udgifter, og en yderlig beskæring af den administrative ledelse frygtes at øge de administrative opgaver for ledere i driften, hvilket vil medføre mindre tid til understøttelse af medarbejderne og kerneopgaven.

Hoved-MED udvalget ønsker at gøre opmærksom på behovet for tilstrækkelige midler til nødvendig vedligeholdelse af den samlede bygningsmasse, da de fysiske rammer har en særlig betydning for et godt arbejdsmiljø og kommunens økonomi fremadrettet.

### **MED-Administrationen 21-08-2025:**

MED-Administration anerkender Byrådets økonomistyring, der har skabt et budget i balance for 2026.

Derfor er det glædeligt, at der ikke lægges op til at Ikast-Brande Kommune skal foretage sparerunder for 2026.

MED-Administration vil gerne anerkende forslaget fra Hovedudvalget vedrørende midler til understøttelse af vores nye Livsfasepolitik og den begrundelse de har sendt med.

MED-Administration opfordrer Byrådet til at fortsætte den gode økonomistyring således, at man også undgår sparerunder i de kommende år.



## **MED-Børn og familie 28-08-2025:**

MED Børn og familie udtrykker tilfredshed med oplæg til budget 2026, der afspejler et kommunalt budget i balance.

MED udvalget noterer, at der ikke er nævneværdige forslag til udvidelse eller besparelse indenfor udvalgets område.

Udvalget ønsker samtidig at give opbakning til de udvidelsesforslag der er på skole- og dagtilbudsområdet idet kapacitet og kvalitet på de områder, er med til at sikre en god effekt af indsatserne på børne-sundhedsområdet og på de områder, hvor der er indsatser i forhold til børn, unge og familier i udsatte positioner.

## **MED-Dagtilbud 26-08-2025:**

Sektor-MED Dagtilbud har læst budgetmaterialet for 2026-2029 og vil gerne kvittere for et budget i balance. Det bidrager til et mere trygt arbejdsmiljø, at der er kontinuitet og sammenhæng mellem budgetårene.

Vi ser meget positivt på, at ressourcer til minimumsnormeringerne tilføres som en teknisk korrektion. Vi ser frem til, at midlerne tilføres, så både børn og voksne kan få gavn af dem til at fastholde og højne fagligheden.

I den forbindelse mindes Sektor-MED Dagtilbud en tidligere politisk beslutning fra 2016 om en medarbejderforening på:

- 60 % pædagoger
- 10 % pædagogiske assistenter
- 30 % pædagogmedhjælpere

Vi håber naturligvis, at denne fordeling stadig er pejlemærket for de politiske ambitioner og ressourcetildelingen i forbindelse med den tekniske korrektion – særligt i lyset af kvalitetsundersøgelsen, hvor faglighed fremhæves som væsentlig for kvaliteten i det pædagogiske arbejde.

### **Ønsker fra dagtilbudsområdet**

Sektor-MED Dagtilbud vil gerne appellere til, at de få ønsker, der ligger på dagtilbudsområdet, bliver imødekommet. Begrundelsen er følgende:

- **Udfordrede budgetter:** En stor del af midlerne er bundet i lønninger, og der er derfor kun begrænsede ressourcer til større investeringer som lofter, køkkener og hegn. Disse kan kun realiseres ved at tage midler fra lønposter – medmindre der spares op over mange år, hvorved behovet for renovering/udskiftning forøges markant.



- **Vedligehold og rammer:** Dagtilbud har en mangeårig tradition for selv at afholde stort set alle udgifter til vedligehold og renoveringsprojekter. Den netop udkomne kvalitetsundersøgelse viser, at de fysiske rammer i en stor del af de danske institutioner er mangelfulde. En gennemgang af bygningerne i Ikast-Brande Kommune viser også behov for renovering, som beskrevet i anlægs-ønsket ud over de projekter, dagtilbud allerede har afholdt i egne budgetter.

Derfor ønsker Sektor-MED Dagtilbud, at de fremsendte ønsker imødekommes.

#### **Politisk bevågenhed og livsfasepolitik**

Vi ser meget positivt på den politiske bevågenhed i forbindelse med drifts- og anlægsønsker for at styrke dagplejen. Vi ser frem til en fortsat politisk opmærksomhed på dagtilbudsområdet generelt ved kommende budgetprocesser.

Sektor-MED Dagtilbud støtter også ønsket om indfasning af en livsfasepolitik, som vil styrke fleksibiliteten

Sektor-MED Dagtilbud støtter også ønsket om indfasning af en livsfasepolitik, som vil styrke fleksibiliteten – ikke blot i dagplejen, men i hele dagtilbudsområdet. Der er et stort behov for at afprøve nye veje til at fastholde kompetente medarbejdere uanset alder, så vi kan imødekomme deres ønske om mere fleksibel arbejdstilrettelæggelse. Det vil både understøtte familieliv, periodevis udfordringer og en længere tilknytning til arbejdspladserne.

#### **Budgetproces og høringsperiode**

Sektor-MED Dagtilbud værdsætter at være i en organisation, hvor MED-organiseringen prioriteres, og hvor medarbejdere har mulighed for at komme med input. Derfor giver det en smule signalforvirring, at der blot er 7 dage – svarende til 4 arbejdsdage – til, at MED-udvalg kan forholde sig til materiale, have dialog og afgive høringssvar om noget så vigtigt som de kommende års budgetter.

Vi kommer derfor med en stor appel til de fremadrettede budgetprocesser og tidsplaner. Den optimale tidsplan vil indeholde en høringsperiode på 14 dage for MED-udvalgene, som det også er praksis i flere andre kommuner.

#### **MED-Skole 22-08-2025:**

***“Vi skal turde investere i vores børn og unge – De er vores fremtid. Vi har som kommune brug for en skole i udvikling – med kvalitet, høj faglighed og trivsel i stærke fællesskaber. Blandt andet sådan opnår vi den sammenhængskraft, som et godt samfund er helt afhængigt af.”***

Sektor-MED anerkender, at budgettet fremstår balanceret og uden besparelser, hvilket skaber ro og forudsigelighed i skolernes hverdag. Det er rigtig glædeligt, at der politisk er udvist vilje

til at prioritere skoleområdet, og vi ser med håb på, at dette vil videreføre sidste budgetårs vendepunkt efter mange års økonomiske nedskæringer.

Samtidig er det positivt, at flere forslag sigter mod at øge skolernes generelle drift, så det ikke er puljebaseret - hverken som brandslukning eller som politiske mærkesager.

Så med udsigt til faldende udgifter til lån, samt en voksende kassebeholdning, der er godt 100 mio. kr. større end sidste år, håber vi på mod og vilje til, at give nedenstående temaer driftsmæssig opmærksomhed.

### **Folkeskolens kvalitetsprogram**

Programmet rummer store potentialer for at styrke både faglighed og trivsel, men er ganske tydeligt underfinansieret. For at realisere de mange gode intentioner kræves en kommunal investering, der kan sikre stabilitet og varig effekt. Initiativer som juniormesterlære og obligatorisk erhvervspraktik er allerede i gang og har vist sig meningsfulde for eleverne, men de kræver økonomisk opbakning for at kunne videreføres og udbygges.

### **Inklusion og specialområdet**

Skolerne oplever en markant stigning i antallet af børn med særlige og komplekse behov. Det kræver flere ressourcer at kunne løfte opgaven kvalificeret og bæredygtigt. Både forskning og skolernes hverdagserfaringer viser, at mere end én lærer/pædagog i klasserummet gør en stor forskel for en vellykket inklusion og for alle elevers trivsel og læringsudbytte.

Derudover ser vi et stort potentiale i at styrke PPR og bringe det tættere på skolernes praksis. En mere tilgængelig og samarbejdende PPR-indsats kan understøtte lærere og pædagoger i arbejdet med at skabe deltagelsesmuligheder for alle børn i klassefællesskabet.

### **De fysiske rammer og faglokaler**

Mange skoler har nedslidte faglokaler, især inden for madkundskab, fysik og håndværk/design. Nogle lokaler har ikke været opgraderet siden 1970'erne og lever ikke op til nutidens krav til undervisning og sikkerhed. Det er derfor både nødvendigt og langt over tid, at de nationale midler der blev frigivet i 2025, men endnu ikke er bragt i spil, nu bliver rullet ud. Derudover er der behov for renovering af skolegårde, ventilation, tag og varmesystemer, som har direkte betydning for både undervisningsmiljø og arbejdsmiljø. Vi opfordrer til, at investeringer i skolernes fysiske rammer fremskyndes og ikke udskydes til senere budgetår.

### **Trivsel og børns frie tid – SFO'ens rolle**

Trivselskommissionen har peget på vigtigheden af børns frie tid som afgørende for deres udvikling og mentale sundhed. I den forbindelse spiller SFO'en en helt central rolle. Gode rammer, meningsfulde aktiviteter og indsigtsfulde pædagoger i SFO'en er med til at skabe trygge og udviklende miljøer for børnene – både før og efter skoletid. Med folkeskolens kvalitetsprogram, får børnene mere tid i SFO'en, men midlerne til den øgede åbningstid er ikke tilstede. Vi opfordrer til, at SFO'ens betydning anerkendes og prioriteres i budgettet, som en integreret del af børns hverdag og trivsel.

### **Arbejdsmiljø og tilknytning**

Attraktive arbejdspladser fodrer i dag et øget fokus på muligheder og behov i medarbejdernes forskellige livsfaser og sektor-MED anbefaler derfor prioritering af Hoved-MED's foreslåede midler til understøttelse af den kommunale livsfasepolitik.

Det høje gennemsnitlige undervisningstimal – aktuelt 770 timer årligt fra den politiske beslutning i budget 2019-22 – begrænser mulighederne for planlægning, evaluering og udvikling. Det påvirker både kvaliteten af undervisningen og medarbejdernes trivsel. For at styrke arbejdsmiljøet og tilknytningen af dygtige medarbejdere, anbefaler vi en reduktion af lærernes undervisningstimal. Et godt og bæredygtigt arbejdsmiljø er en forudsætning for en moderne og velfungerende skole.

Afslutningsvis vil vi understrege, at investeringer i folkeskolen ikke blot er en udgift, men en strategisk indsats for at sikre kommunens fremtid. En stærk folkeskole er fundamentet for trivsel, læring og lokal udvikling – og for at Ikast-Brande kan fastholde sin position som en attraktiv kommune for både familier og erhvervsliv.

### **MED-Social 28-08-2025:**

Høringssvaret er afgivet på baggrund af møde den 28. august 2025 i Sektor-MED for Socialafdelingen, samt uddrag af indkomne bemærkninger fra Lokal-MED, herunder personalemøder med MED-status på området.

#### **Overordnede bemærkninger:**

Indledningsvist vil vi gerne takke for muligheden for at afgive høringssvar forud for indgåelse af budgetforliget.

Det er glædeligt, at den økonomiske situation muliggør et år uden påtænkte effektiviseringsrunder.

Vi kan med tilfredshed konstatere, at demografipuljen for Socialafdelingen fastholdes.

#### **Kommentarer til driftsudvidelses- og anlægsforslag:**

Vi er glade for, at der både politisk og fra direktionen er fremlagt forslag om at få lavet en analyse af rammerne på Norgesgade, i Mestrings- og Læringshuset, samt at direktionen supplerende har fremlagt forslag om investering på 10 mio. i anlægsmidler over to år til at føre resultaterne af analysen ud i livet.

Det er vigtigt for Socialafdelingen, at en evt. bevilling ikke er betinget af, at Mestrings- og Læringshuset skal forblive på Norgesgade, men at der ved analysen også ses på andre mulige lokationer. Hvis der er politisk vilje til at investere i gode rammer for Mestrings- og Læringshuset, vil det betyde at de anbefalede og mest presserende anlægsprojekter i Socialafdelingens bygningsmasterplan fra 2021 alle er fulgt til dørs.

Det er af afgørende betydning, at bygningerne matcher fremtidens behov, idet dette både har betydning for borgerne, men også for en bæredygtig økonomi fremover, for kvaliteten af indsatserne og for at vedblive at være en attraktiv arbejdsplads med et godt fysisk og psykisk arbejdsmiljø.

I høringsvaret fra Lokal-MED i Center for Psykiatri og Udvikling understreges det, hvor vigtigt det er for medarbejderne at få prioriteret midler i årets budgetforlig til nye rammer. Endvidere tydeliggør Lokal-MED, at det er afgørende, at der ikke kun ses på Norgesgade men at der også ses på andre egnede rammer på grund af de eksisterende udfordringer på Norgesgade.

Det er også glædeligt at se, at der politisk er indstillet til investeringer i velfærds-teknologi og kunstig intelligens i samarbejde med sundheds- og ældreafdelingen. Ideelt set burde investeringer i dette område foretages i et tværkommunalt set up, men det er glædeligt at der stilles forslag om at afsætte midler til at prøve forskellige teknologier af på de store velfærdsområder.

Forslaget om at reducere i de administrative ledelseslag bekymrer medlemmerne af Sektor-MED, idet det kan medføre negative konsekvenser for det psykiske arbejdsmiljø og den psykologiske tryghed, hvis ledelsen yderligere nedskæres. Ikast-Brande Kommune ligger meget lavt i forvejen på administrative udgifter, inkl. ledelse og det har en direkte betydning for understøttelsen af driften. Det er allerede i dag svært at få en tilstrækkelig administrativ central understøttelse til såvel drift som udvikling. Vi er placeret som 15. billigste kommune i centrale administrationsudgifter i KL's nøgletal 2024.

Det er positivt, at der er stillet forslag om midler til Fællesskaber uden Grænser, der med hele det iboende mindset vil skabe meningsfulde fællesskaber for nogle af de borgere, der er tilknyttet Socialafdelingen. Dette vil både støtte den rehabiliterende indsats, Socialafdelingen arbejder for sammen med borgerne og vil kunne skubbe til lokalsamfundets tilgang til mere rummelige fællesskaber.

Det er positivt, at der er stillet forslag om midler til at prioritere hensyntagen til medarbejdernes livsfaser. Livsfasetilgangen har en høj prioritering i Socialafdelingen, og det vil ikke blot styrke den enkeltes arbejdsmiljø, men også det fælles på arbejdspladserne. Herudover vil det styrke rekruttering og fastholdelse af de nuværende medarbejdere, hvilket gavner såvel de enkelte arbejdspladser som borgerne.

Det er positivt, at den administrative masterplads prioriteres. I høringsvaret fra Center for Rådgivning og Myndighed i Socialafdelingen fremhæves det, at det er vigtigt, at man husker at prioritere istandsættelse af de eksisterende rammer i Dronningefløjen og ikke kun de nye rammer.

## **MED-Sundhed og Ældre 26-08-2025:**

MED-Sundhed og Ældre takker for den gode gennemgang af budgettet, og anerkender de økonomiske forudsætninger for de næste års budgetter. MED-Sundhed og Ældre sætter stor pris på, at det ikke ser ud til, at der skal gennemføres besparelser i Sundheds- og Ældreområdet i det kommende år.

Sundheds- og Ældreområdet har de seneste år arbejdet hårdt med budgetoverholdelse for hele området, hvilket fortsat vil være et indsatsområde med henblik for at sikre et bæredygtigt Sundheds- og Ældreområde.

Høringssvaret er opdelt i tilbagemelding ift. driftsforslag og anlægsønsker.

### **Driftsforslag:**

#### **Driftsforslag vedr. plejeboligernes budgetter**

MED-Sundhed og Ældre ser med glæde, at der er indkommet et driftsforslag fra fagudvalget med henblik på, at alle plejecentrepladser afregnes efter samme takstmodel, hvor der kun er to priser, en til specialpladser og en til almene pladser. Dette har stor betydning for, at der fremadrettet er plejebolig budgetter i balance.

MED-Sundhed og Ældre ønsker samtidig at henlede opmærksomheden på, at den demografiske udvikling med flere ældre, med flere sundhedsfaglige problemstillinger og hurtigere udskrivelser fra sygehuset, i høj grad også påvirker plejecentrene. Desuden har Sundhed og Ældre en praksis, hvor alle borgere med plejebenhov rummes på kommunens plejecentre fremfor at blive sendt ud på dyrere regionale tilbud. Det betyder, at plejecentrene i Ikast-Brande Kommune varetager meget komplekse forløb, hvilket er en fordel for både borgere, pårørende og økonomien. Den udvikling er dog sket, selvom plejecentrenes budgetter ikke er blevet reguleret i flere år. Derfor bør der også ses på mulighederne for generelt at øge budgetter til plejecentrene, således at der fortsat er de rette ressourcer og fagligheder til at løse denne store opgave, både nu og i fremtiden. Dette har også betydning for, at Sundheds- og Ældreområdet fortsat er et attraktivt sted at være ansat.

### **Efterslæb demografi Sygepleje**

I MED-Sundhed og Ældre glæder vi os over forslaget om, at Sygeplejen tildeles midler for at udligne det opbyggede efterslæb. Det har stor betydning for det psykiske arbejdsmiljø for såvel den enkelte medarbejder, som for lederne. Det har gennem flere år været vanskeligt, at arbejde med økonomistyring, når budgettet ikke modsvarer de opgaver, der skal løses.

### **Livsfasepolitikken**

MED-Sundhed og Ældre finder det positivt, at der er et driftsudvidelsesønske vedr. Livsfasepolitikken. Det er vigtigt, at vi har mulighed for at skabe attraktive arbejdspladser i alle livsfaser. Ikke mindst set i lyset af de rekrutteringsudfordringer, som særligt Sundheds- og Ældreområdet oplever på grund af de dobbelt demografiske udfordringer.

Vi mener dog, at midlerne bør tilføres som varige midler – fremfor implementeringsmidler over en kort periode, og at økonomien bør løftes til et niveau, der reelt set får en betydning for

medarbejderne. MED-Sundhed og Ældre vil henlede opmærksomheden på, at vi har lønsumsstyring, hvilket betyder, at hvis ikke der tilføres midler, så skal midlerne til at implementere Livsfasepolitikken, findes på lønsummen til det enkelte sted. Det vil betyde færre timer til de borgerrettede opgaver og mere pressede medarbejdere.

Derudover finder vi det vigtigt, at der sker en ensretning på tværs i kommunen vedr. de tilbud medarbejderne tilbydes i de forskellige livsfaser. Der bør være lige muligheder for alle medarbejdere i kommunen – lige meget hvor man er ansat. Et perspektiv på dette kunne være, at midlerne til implementering af Livsfase politikken prioriteres til de områder, hvor der er direkte borgerkontakt, og hvor det derfor kan være sværere at skubbe opgaver og dermed lave fleksibilitet i de daglige opgaver.

### **Reduktion af administrativ ledelse**

MED-Sundhed og Ældre ser med bekymring på forslaget om 3% reduktion af administrativ ledelse. Sundhed og Ældre har de sidste år haft stor effekt af de midler, der blev afsat til at mindske ledelsesspændet på området. Det har medvirket til den positive udvikling i sygefravær, økonomi, arbejdsmiljø og faglighed. Vi oplever stor gavn af den understøttelse lederne i dag har fra vores administrative område. Det er en vigtig understøttelse af driften og er medvirkende til mere sikker drift og ikke mindst ledertrivsel, med øget mulighed for synlig og personcentreret ledelse for både borgere, pårørende og personale. En besparelse på den administrative ledelse vil øge de administrative opgaver for lederne, hvilket vil medføre mindre tid til understøttelse af medarbejderne og kontakt med borgere og pårørende.

### **Mere forebyggelse til ældreområdet og gerne også et bredere blik**

MED-Sundhed og Ældre glæder sig meget over ønsket om at tildele penge til forebyggelse indenfor ældreområdet og vil meget gerne støtte op om, og inviteres ind i processen, hvis det bliver en politisk prioritering.

Derfor ser vi med glæde på, hvis der bevilges midler til

- at de frivillige fejres årligt
- at Fællesskab uden grænser kan fortsætte, da det kan øge mental trivsel og forebygge sygdom hos en bred målgruppe, som ellers har svært ved at deltage i tilbud.
- Udvikling af frivillige tilbud som en del af civilsamfundsstrategien. F.eks. kan der i et samspil mellem frivillige og kommunalt ansatte laves flere lokale fællesskaber f.eks. samspisning, motion og bevægelse lokalt, fysisk og kognitiv træning til borgere, der ikke kan benytte foreningsliv eller aktivitetscentre samt yderligere tiltag, som ikke findes i civilsamfundet.

En forebyggelsesindsats, der øger borgernes selvhjulpethed og trivsel bl.a. ved øget fokus på rehabilitering, træning og anvendelse af hjælpemidler vil især være til gavn for borgerne, men det vil også kunne fremme arbejdsmiljøet og medvirke til mere attraktive arbejdspladser og dermed også afhjælpe rekrutteringsudfordringer.

### **Socialt kompas**

Socialt kompas har gennem flere år haft en betydning for arbejdet med at hjælpe borgere ind i meningsfulde aktiviteter og relationer. Det ligger godt i tråd med ældrelovens fokus på samarbejdet med civilsamfundet og rehabilitering. På den måde kan faglært personale frigives. Det vil derfor være vigtigt, at der tilføres midler til drift af det sociale kompas.

### **IT-sikkerhed**

I de mange borgernære opgaver vi løser og for borgernes tryghed, er det helt centralt, at vi som kommune passer godt på borgernes data. Derfor glæder det os, hvis organisationen understøttes i endnu mere IT-sikkerhed fremadrettet. Her er det vigtigt, at have fokus på, at indsatsen også bør understøtte den decentrale drift.

### **Vurdering af potentialet for AI teknologi både til sagsfremstillinger og som værktøj til smidige mødereferater osv.**

Den teknologiske udvikling kalder på, at vi også i Ikast-Brande kommune, udnytter de potentialer der er i AI.

### **Genindførelse af cafemiljøer og fællesspisning på dagcentre**

MED-Sundhed og Ældre anerkender, at cafeaktiviteter ved ældreboliger kan bidrage til at mindske ensomhed, optimere ernæring og rehabilitering. Ældreloven lægger op til inddragelse af civilsamfundet og allerede nu varetages ovenstående opgaver af frivillige flere steder. MED-Sundhed og Ældre vil derfor ikke anbefale, at opgaven igen kommer til at ligge i Hjemmeplejen og Sygeplejen. Faglært personale vil kunne anvendes mere hensigtsmæssigt i andre funktioner.

### **Anlægsønsker:**

#### **Udvidelse af plejeboligkapacitet på Bøgildlund**

MED-Sundhed og Ældre er glade for, at der er kommet forslag om udvidelse af plejeboligkapaciteten med tilbygning af 24 pladser på Bøgildlund, og at forslaget dækker specialpladser, og økonomien ønskes afsat til det.

Visitationen oplever tiltagende pres på plejeboliger i Ikast, hvilket jf. plejeboligstrategien ser ud til at fortsætte de kommende år. Det kan betyde, at flere borgere afventer bolig i uhensigtsmæssig lang tid. Konsekvensen heraf er, at borgerne, der afventer plejebolig, har stort plejebenhov og enten tager mange ressourcer i Hjemmeplejen eller optager en kortidsplads i ventetiden på en ledig plejebolig. Dermed bliver det dyrt, at mangle plejeboliger. Samtidig er det også med til at presse arbejdsmiljøet i både Visitationen og i Hjemmeplejen, da borgere og pårørende er pressede af situationen, hvilket kan påvirke samarbejdet mellem kommune og borgere og pårørende. Herudover kan der på sigt komme udfordringer ift. de lovbestemte 8 ugers frist for boligtilbud for borgere, der søger hvilken som helst bolig.

Der bør også være et blik på, hvad sundhedsreformen vil betyde for de nuværende korttidspladser, som er placeret på Bøgildlund. Vil nogle af de 24 pladser, som i dag er korttidspladser blive ledige og kunne indgå i den fremtidige plejeboligstrategi? Det er i den forbindelse vigtigt, at vi ikke kommer til at stå med for mange plejeboliger – eller plejeboliger i områder uden efterspørgsel – sådan at der kommer tomgangsleje, der skal dækkes af driften/lønsummen på det enkelte plejecenter.

#### **Cykelskur på Kærmindeparken**

MED-Sundhed og Ældre sætter ligeledes pris på, at der er fremsat et ønske et cykelskur på Kærmindeparken. Det har betydning for arbejdsmiljøet for hjemme- og sygeplejen, der hver dag spiser frokost eller holder småmøder i et kontor, hvor cyklerne samtidig er sat til opladning.

#### **Masterplan adm. vest – grøn skolegård og mødecenter**

MED-Sundhed og Ældre bakker op om, at vi samler flere funktioner på Administration Vest. Vi mener et mødecenter bør prioriteres, da antallet af mødelokaler formentligt ikke dækker behovet, når så mange kolleger samles ét sted og så mange medarbejdere med borgerkontakt arbejder i storrumskontorer.

Placeres mødecentret i Dronningefløjen, er der brug for en samlet løsning, som tilgodeser arbejdsmiljøet i hele Dronningefløjen, hvor der i dag løses myndigheds- og stabsopgaver i Social, sundhed og ældreområdet. Der bør bl.a. ses på borger flow, lysindfald i kontorerne, støjgener, eventuelt bedre isolerede vægge, samt ny gulvbelægning. Der er også brug for at udskifte vinduer på kontorer, hvor vinduerne er rådne og ved at falde ud.

## Høringssvar MED-Sundhed og Ældre - budget 2026-2029

MED-Sundhed og Ældre takker for den gode gennemgang af budgettet, og anerkender de økonomiske forudsætninger for de næste års budgetter. MED-Sundhed og Ældre sætter stor pris på, at det ikke ser ud til, at der skal gennemføres besparelser i Sundheds- og Ældreområdet i det kommende år.

Sundheds- og Ældreområdet har de seneste år arbejdet hårdt med budgetoverholdelse for hele området, hvilket fortsat vil være et indsatsområde med henblik for at sikre et bæredygtigt Sundheds- og Ældreområde.

Høringssvaret er opdelt i tilbagemelding ift. driftsforslag og anlægsønsker.

### Driftsforslag:

#### Driftsforslag vedr. plejeboligernes budgetter

MED-Sundhed og Ældre ser med glæde, at der er indkommet et driftsforslag fra fagudvalget med henblik på, at alle plejecentrepladser afregnes efter samme takstmodel, hvor der kun er to priser, en til specialpladser og en til almene pladser. Dette har stor betydning for, at der fremadrettet er plejebolig budgetter i balance.

MED-Sundhed og Ældre ønsker samtidig at henlede opmærksomheden på, at den demografiske udvikling med flere ældre, med flere sundhedsfaglige problemstillinger og hurtigere udskrivelser fra sygehuset, i høj grad også påvirker plejecentrene. Desuden har Sundhed og Ældre en praksis, hvor alle borgere med plejeb behov rummes på kommunens plejecentre fremfor at blive sendt ud på dyrere regionale tilbud. Det betyder, at plejecentrene i Ikast-Brande Kommune varetager meget komplekse forløb, hvilket er en fordel for både borgere, pårørende og økonomien. Den udvikling er dog sket, selvom plejecentrenes budgetter ikke er blevet reguleret i flere år. Derfor bør der også ses på mulighederne for generelt at øge budgetter til plejecentrene, således at der fortsat er de rette ressourcer og fagligheder til at løse denne store opgave, både nu og i fremtiden. Dette har også betydning for, at Sundheds- og Ældreområdet fortsat er et attraktivt sted at være ansat.

#### Efterslæb demografi Sygepleje

I MED-Sundhed og Ældre glæder vi os over forslaget om, at Sygeplejen tildeles midler for at udligne det opbyggede efterslæb. Det har stor betydning for det psykiske arbejdsmiljø for såvel den enkelte medarbejder, som for lederne. Det har gennem flere år været vanskeligt, at arbejde med økonomistyring, når budgettet ikke modsvarer de opgaver, der skal løses.

#### Livsfasepolitikken

MED-Sundhed og Ældre finder det positivt, at der er et driftsudvidelsesønske vedr. Livsfasepolitikken. Det er vigtigt, at vi har mulighed for at skabe attraktive arbejdspladser i alle livsfaser. Ikke mindst set i lyset af de rekrutteringsudfordringer, som særligt Sundheds- og Ældreområdet oplever på grund af de dobbelt demografiske udfordringer.

Vi mener dog, at midlerne bør tilføres som varige midler – fremfor implementeringsmidler over en kort periode, og at økonomien bør løftes til et niveau, der reelt set får en betydning for medarbejderne. MED-Sundhed og Ældre vil henlede opmærksomheden på, at vi har lønsumsstyring, hvilket betyder, at hvis ikke der tilføres midler, så skal midlerne til at implementere Livsfasepolitikken, findes på lønsummen til det enkelte sted. Det vil betyde færre timer til de borgerrettede opgaver og mere pressede medarbejdere.

26. august 2025

Derudover finder vi det vigtigt, at der sker en ensretning på tværs i kommunen vedr. de tilbud medarbejderne tilbydes i de forskellige livsfaser. Der bør være lige muligheder for alle medarbejdere i kommunen – lige meget hvor man er ansat. Et perspektiv på dette kunne være, at midlerne til implementering af Livsfasepolitikken prioriteres til de områder, hvor der er direkte borgerkontakt, og hvor det derfor kan være svære at skubbe opgaver og dermed lave fleksibilitet i de daglige opgaver.

### **Reduktion af administrativ ledelse**

MED-Sundhed og Ældre ser med bekymring på forslaget om 3% reduktion af administrativ ledelse. Sundhed og Ældre har de sidste år haft stor effekt af de midler, der blev afsat til at mindske ledelsesspændet på området. Det har medvirket til den positive udvikling i sygefravær, økonomi, arbejdsmiljø og faglighed. Vi oplever stor gavn af den understøttelse lederne i dag har fra vores administrative område. Det er en vigtig understøttelse af driften og er medvirkende til mere sikker drift og ikke mindst ledertrivsel, med øget mulighed for synlig og personcentreret ledelse for både borgere, pårørende og personale. En besparelse på den administrative ledelse vil øge de administrative opgaver for lederne, hvilket vil medføre mindre tid til understøttelse af medarbejderne og kontakt med borgere og pårørende.

### **Mere forebyggelse til ældreområdet og gerne også et bredere blik**

MED-Sundhed og Ældre glæder sig meget over ønsket om at tildele penge til forebyggelse indenfor ældreområdet og vil meget gerne støtte op om, og inviteres ind i processen, hvis det bliver en politisk prioritering.

Derfor ser vi med glæde på, hvis der bevilges midler til

- at de frivillige fejres årligt
- at Fællesskab uden grænser kan fortsætte, da det kan øge mental trivsel og forebygge sygdom hos en bred målgruppe, som ellers har svært ved at deltage i tilbud
- Udvikling af frivillige tilbud som en del af civilsamfundsstrategien. F.eks. kan der i et samspil mellem frivillige og kommunalt ansatte laves flere lokale fællesskaber f.eks. samspisning, motion og bevægelse lokalt, fysisk og kognitiv træning til borgere, der ikke kan benytte foreningsliv eller aktivitetscentre samt yderligere tiltag, som ikke findes i civilsamfundet.

En forebyggelsesindsats, der øger borgernes selvhjulpenhed og trivsel bl.a. ved øget fokus på rehabilitering, træning og anvendelse af hjælpemidler vil især være til gavn for borgerne, men det vil også kunne fremme arbejdsmiljøet og medvirke til mere attraktive arbejdspladser og dermed også afhjælpe rekrutteringsudfordringer.

### **Socialt kompas**

Socialt kompas har gennem flere år haft en betydning for arbejdet med at hjælpe borgere ind i meningsfulde aktiviteter og relationer. Det ligger godt i tråd med ældrelovens fokus på samarbejdet med civilsamfundet og rehabilitering. På den måde kan faglært personale frigives. Det vil derfor være vigtigt, at der tilføres midler til drift af det sociale kompas.

### **IT-sikkerhed**

I de mange borgernære opgaver vi løser og for borgernes tryghed, er det helt centralt, at vi som kommune passer godt på borgernes data. Derfor glæder det os, hvis organisationen understøttes i endnu mere IT-sikkerhed fremadrettet. Her er det vigtigt, at have fokus på, at indsatsen også bør understøtte den decentrale drift.

26. august 2025

### **Vurdering af potentialet for AI teknologi både til sagsfremstillinger og som værktøj til smidige mødereferater osv.**

Den teknologiske udvikling kalder på, at vi også i Ikast-Brande kommune, udnytter de potentialer der er i AI.

### **Genindførelse af cafemiljøer og fællesspisning på dagcentre**

MED-Sundhed og Ældre anerkender, at cafeaktiviteter ved ældreboliger kan bidrage til at mindske ensomhed, optimere ernæring og rehabilitering. Ældreloven lægger op til inddragelse af civilsamfundet og allerede nu varetages ovenstående opgaver af frivillige flere steder.

MED-Sundhed og Ældre vil derfor ikke anbefale, at opgaven igen kommer til at ligge i Hjemmeplejen og Sygeplejen. Faglært personale vil kunne anvendes mere hensigtsmæssigt i andre funktioner.

### **Anlægsønsker:**

#### **Udvidelse af plejeboligkapacitet på Bøgildlund**

MED-Sundhed og Ældre er glade for, at der er kommet forslag om udvidelse af plejeboligkapaciteten med tilbygning af 24 pladser på Bøgildlund, og at forslaget dækker specialpladser, og økonomien ønskes afsat til det.

Visitationen oplever tiltagende pres på plejeboliger i Ikast, hvilket jf. plejeboligstrategien ser ud til at fortsætte de kommende år. Det kan betyde, at flere borgere afventer bolig i uhensigtsmæssig lang tid. Konsekvensen heraf er, at borgerne, der afventer plejebolig, har stort plejebæhov og enten tager mange ressourcer i Hjemmeplejen eller optager en korttidsplads i ventetiden på en ledig plejebolig. Dermed bliver det dyrt, at mangle plejeboliger. Samtidig er det også med til at presse arbejdsmiljøet i både Visitationen og i Hjemmeplejen, da borgere og pårørende er pressede af situationen, hvilket kan påvirke samarbejdet mellem kommune og borgere og pårørende. Herudover kan der på sigt komme udfordringer ift. de lovbestemte 8 ugers frist for boligtilbud for borgere, der søger hvilken som helst bolig.

Der bør også være et blik på, hvad sundhedsreformen vil betyde for de nuværende korttidspladser, som er placeret på Bøgildlund. Vil nogle af de 24 pladser, som i dag er Korttidspladser blive ledige og kunne indgå i den fremtidige plejeboligstrategi? Det er i den forbindelse vigtigt, at vi ikke kommer til at stå med for mange plejeboliger – eller plejeboliger i områder uden efterspørgsel – sådan at der kommer tomgangsleje, der skal dækkes af driften/lønsummen på det enkelte plejecenter.

#### **Cykelskur på Kærmindeparken**

MED-Sundhed og Ældre sætter ligeledes pris på, at der er fremsat et ønske et cykelskur på Kærmindeparken. Det har betydning for arbejdsmiljøet for hjemme- og sygeplejen, der hver dag spiser frokost eller holder småmøder i et kontor, hvor cyklerne samtidig er sat til opladning.

#### **Masterplan adm. vest – grøn skolegård og mødecenter**

MED-Sundhed og Ældre bakker op om, at vi samler flere funktioner på Administration Vest. Vi mener et mødecenter bør prioriteres, da antallet af mødelokaler formentligt ikke dækker behovet, når så mange kolleger samles ét sted og så mange medarbejdere med borgerkontakt arbejder i storrumskontorer.

Placeres mødecentret i Dronningefløjen, er der brug for en samlet løsning, som tilgodeser arbejdsmiljøet i hele Dronningefløjen, hvor der i dag løses myndigheds- og stabsopgaver i Social, sundhed og ældreområdet. Der bør bl.a. ses på borgerflow, lysindfald i kontorerne, støjgener, eventuelt bedre isolerede vægge, samt ny gulvbelægning. Der er også brug for at udskifte vinduer på kontorer, hvor vinduerne er rådne og ved at falde ud.

## Velfærdsteknologi på handicap og psykiatriområdet samt ældreområdet

Manglen på arbejdskraft i årene der kommer, kalder på nye velfærdsteknologiske løsninger der kan reducere tidsforbruget, samt understøtte borgeres selvstændige liv samt effektiv sagsbehandling. Derfor mener vi, at forslaget om at investere i velfærdsteknologi er nødvendigt.

## Vurdering af potentialet for AI teknologi både til sagsfremstillinger og som værktøj til smidige mødereferater osv.

Den teknologiske udvikling kalder på, at vi også i Ikast-Brande kommune, udnytter de potentialer der er i AI.

## Ældreområdet - penge til forebyggelse

Både fagligt og økonomisk mener vi, at det er meningsfuldt at investere i forebyggelse. Forebyggelse kan prioriteres på flere områder fx: forebyggelse af ensomhed og bedre mulighed for opfølgning på bevilgede hjælpemidler.

Opfølgning på bevilgede hjælpemidler er afgørende for at sikre at borger har de bedst mulige forudsætninger for, at kunne være så selvhjulpne og aktive i eget liv som de ønsker. Med grundigere sagsoplysning og reel opfølgning kan man forebygge flere sundhedsmæssige udfordringer som dårlige siddestillinger med tilhørende skævheder og smerter, social isolation og ensomhed til følge.

Vedrørende anlægsbudgettet mener vi at dette bør prioriteres:

## Masterplan adm. vest - grøn "skolegård" og mødecenter.

På administration Vest hilser vi vores kolleger fra andre matrikler velkommen. Det er rigtigt godt at vi samler flere funktioner på Adm. Vest.

Vi mener, at et mødecenter bør prioriteres, da antallet af mødelokaler potentielt ikke dækker behovet når så mange kolleger samles ét sted.

Samtidig vil vi gerne, at der er opmærksomhed på arbejdsmiljøet hvis mødecenteret placeres på Dronningefløjen hvor det først var tænkt.

Der løses myndigheds- og stabsopgaver på Social og sundhed og ældreområdet i Dronningefløjen, og der er brug for at der arbejdes på en samlet løsning som tilgodeser arbejdsmiljøet der. Herunder støjgener.

Eventuelt bør overvejes bedre isolerede vægge samt ny gulvbelægning.

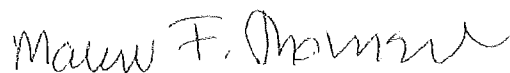
Det kunne også være et ønske at få udskiftet vinduer på kontorer hvor de er rådne og ved at falde ud.

Ud over de nævnte punkter mener vi, at det er positivt hvis hullet i sygeplejens budget lukkes. De har gennem en årrække være underfinansieret.



Stinne Mensberg

Leder, Myndighed S&Æ



Maren Falk Thomsen

Næstformand LokalMED S&Æ

## Høringssvar fra Lokal MED Myndighed Sundhed & ældre.

Udarbejdet d. 25 august 2025.

Lokal-MED Myndighed Sundhed & ældre ønsker at indgive høringssvar vedrørende budget 2026 - 2029.

Først og fremmest er vi særdeles positive overfor for, at basisbudgettet generelt er i balance og at Sundhed og ældre ikke skal gennemføre besparelser i 2026.

Vi bemærker i oplægget d. 21/8-25 at der anerkendes en stigning i andelen af ældre borgere samtidig med, at den arbejdsdygtige befolkningsgruppe reduceres.

Med fokus på denne demografiske udvikling, personalemangel i årene der kommer samt fokus på, at vi fortsat har en bæredygtig organisation, mener vi at disse 2 driftsønsker bør prioriteres:

1:

### **Etablering af 24 plejeboliger på Bøgildlund.**

Begrundelse: Visitationen oplever tiltagende pres på plejeboliger i lkaat hvor flere borgere afventer bolig i uhensigtsmæssigt lang tid. Konsekvensen heraf er, at borgerne der afventer plejebolig, har stort plejebenhov og enten tager mange ressourcer fra hjemmeplejen, eller optager en korttidsplads i ventetiden på ledig bolig. Dermed er det dyrt at mangle plejeboliger.

Herudover kan vi på sigt komme i problemer med de lovbestemte 8 ugers frist for boligtilbud for borgere der søger hvilken som helst bolig.

2:

### **Hoved-MED Midler til understøttelse af livsfasepolitikken**

Med henblik på at arbejde med målrettet tilknytning til vores arbejdspladser og skabe vilkår som passer til medarbejdernes livsfaser mener vi at understøttelse bør prioriteres.

Vi undre os dog over, at den økonomiske understøttelse udløber efter 2027. Det er ikke gratis at arbejde med livsfasepolitikken.

Målrettet arbejde med livsfasepolitikken er væsentlig for at imødekomme den demografiske udvikling hvor det bliver nødvendigt at vi er attraktive som arbejdsplads i kampen om medarbejdere.

Herudover finder vi det væsentligt med disse driftsønsker:

### **Cykelskur på Kærmindeparken.**

Aktuelt er forholdene for sygeplejen og hjemmeplejen der kører ud fra Kærmindeparken dårlige. De parkerer deres cykler på kontoret. Derfor mener vi, at der bør prioriteres midler til et cykelskur.

## Høringssvar til MED Sundhed og Ældre – Budget 2026-2029

### Fra Lokal MED Engparken, Solbakken og Østervang

Vi takker for den gode gennemgang af budgettet, og anerkender de økonomiske forudsætninger for de næste års budgetter. Vi sætter stor pris på, at det ikke ser ud til, at vi skal finde besparelser på vores områder.

Vi arbejder hårdt med budgetoverholdelse på alle vores steder, og vil forsat gøre dette – arbejde med mådehold.

**Angående anlægsønskerne** anerkender vi at der er kommet forslag om udvidelse af plejeboligkapaciteten med tilbygning af 24 pladser på Bøgildlund. Vi er glade for at forslaget dækker specialpladser, og økonomien ønskes afsat til det. Vi har en stor opmærksomhed på, at vi ikke kommer til at stå med for mange plejeboliger, så vi risikerer tomgangsleje – der skal dækkes af driften. Vi har ligeledes stor opmærksomhed på, at det bliver yderligere pladser i Ikast, hvor behovet i de næste år ser ud til at blive størst. Dermed kan pladserne også være med til at sikre den geografiske dækning af kommunen jvf plejeboligstrategien.

Vi har i den forbindelse dog også stor opmærksomhed i forhold til sundhedsreformen. Hvad vil den bringe i forhold til evt fremtid for vores korttidspladser. Vil nogle af de 24 pladser vi i dag har defineret som sådan evt kunne indgå i den fremtidige plejeboligstrategi?

Vi sætter ligeledes pris på at der er fremsat et ønske et cykelskur på Kærmindeparken. Det vil være med til at hjælpe på arbejdsmiljøet for de fra hjemme- og sygepleje der hver dag sidder på et kontor hvor der i dag også holder cykler.

**Angående driftsforslagene** ser vi med bekymring forslaget om 3% reduktion af administrativ ledelse. Vi har de sidste år haft stor effekt af de midler der blev afsat til at mindske ledelsesspændet på vores område. Vi mener at det har været medvirkende til den positive effekt vi i dag ser på vores sygefravær, økonomi og arbejdsmiljø. Hvis vi skal spare yderligere på den administrative ledelse, er vi bekymrede for om det kan øge de administrative opgaver for lederne. Vi oplever stor gavn af den understøttelse lederne i dag har fra vores administrative område. Det er en stor understøttelse af driften og er medvirkende til mere sikker drift og ikke mindst ledertrivsel – hvor de også nu har øget mulighed for synlig/personcentreret ledelse for både borgere, pårørende og personale.

Vi ser med glæde at der er et driftsforslag fra fagudvalget i forhold til plejecenterbudgetterne, hvor man kan sikre at alle pladser afregnes efter samme takstmodel, hvor der kun er to priser; en til specialpladser og en til almene pladser. Det at dette kan muliggøres uden at der skal afregnes med midler fra de øvrige plejecentre gør en stor forskel i forhold til vores arbejde med at arbejde med budgetter i balance

Vi ser også meget positivt på at der er afsat midler så sygeplejens underskud kan dækkes de næste år – så de fremover har mulighed for at have et budget i balance og tilpasset den demografiske udvikling. I forhold til den demografiske udvikling ser vi udviklingen med stigende kompleksitet på hele vores område. I vores sektion mener vi at der også med fordel på sigt kan ses på de generelle plejeboligbudgetter. På samme måde som borgerne i eget hjem bliver ældre og får flere sundhedsfaglige problemstillinger, har hurtigere udskrivelser fra sygehuset osv sker det samme for borgerne på plejecentrene. Der har ikke været reguleringer på dette område i en del år, og vi tænker at der med samme måde med fordel kunne ses på et øget budget til plejecentrene, så vi kunne blive ved med at sikre at vi har de rette ressourcer og fagligheder til at løse denne store opgave, både nu og i fremtiden.

Med hensyn til understøttelse af livsfasepolitikken, ser vi det som et aktiv at hovedmed har arbejdet med dette område. Vi har dog en bekymring for at der kun foreslås midler til implementeringen. Hvis der skal sikres at en livsfasepolitik kan komme ud i driften og gøre en forskel, da vil der skulle sikres varige midler til dette. Alternativt kan det enkelte sted kun finde penge til politikken ved, at fjerne dem fra driften.

22. august 2025

---

Næstformand Kari Korsager

---

Formand Helle Haunstrup Krog

## Høringssvar fra lokal MED Hjemmepleje og Sygepleje vedrørende budget 2026-2029

Lokal Med Hjemmepleje og Sygepleje siger tak for gennemgangen af budgettet for 2026-2029 og fremsender hermed høringssvaret for vores område.

I gennemgangen af budgettet finder vi det positivt, at Kommunen igen i år har et budget i balance og at vi derfor ikke ser frem mod generelle besparelser.

Lokal MED Hjemmepleje og Sygepleje finder det dog væsentligt at bemærke, at der, til trods for et overordnet budget i balance, ses store udfordringer i budgetterne i Hjemmeplejen og Sygeplejen. Dette som følge af den demografiske udvikling og udviklingen i det nære sundhedsvæsen. Derudover vil implementeringen af ældreloven og arbejdet med erantis være vanskeligt under de eksisterende budgetter.

- Sygeplejens Budget

Det har gennem flere år været vanskeligt, at arbejde med økonomistyring, når budgettet ikke modsvarer de opgaver der skal løses og det har negativ betydning for det psykiske arbejdsmiljø for såvel den enkelte medarbejder som for lederne. Vi finder det derfor væsentligt, at budgetefterslæbet imødekommes hurtigere end tidligere planlagt, så vi kan få arbejdsro i Sygeplejen.

- Plejeboligkapacitet

Vi finder det væsentligt, at udvidelse af plejeboligkapaciteten jf. plejeboligstrategien imødekommes af flere årsager:

- Vi oplever allerede nu borgere der indimellem forbliver på KTO efter endt behandling fordi de venter på en plejebolig, hvilket gør at vi ofte mangler pladser på KTO til andre borgere
- Vi har ofte borgere som har brug for døgnpleje, hvilket er vanskeligt at imødekomme i hjemmeplejen og sygeplejen som leverer punktbesøg
- Det kan skabe tryghed for pårørende og værdighed hos borgere, hvis borger kan komme på plejecenter, hvor muligheden for at imødekomme borgers behov er større
- Borgere i eget hjem med behov for døgnpleje belaster budgetterne

- Penge til forebyggelse

Implementeringen af ældreloven sætter stort fokus på forebyggelse. Derfor finder Lokal MED det positivt med økonomi til forebyggelse.

- Genindførelse af cafemiljøer og fællesspisning på dagcentre

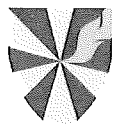
Lokal MED anerkender, at cafeaktiviteter ved ældreboliger kan bidrage til at mindske ensomhed, optimere ernæring og rehabilitering. Ældreloven lægger op til inddragelse af civilsamfundet og allerede nu varetages ovenstående opgaver af frivillige flere steder. Lokal MED vil derfor ikke anbefale, at opgaven skal ligge i Hjemmeplejen og Sygeplejen som tidligere. Faglært personale vil ligeledes kunne anvendes mere hensigtsmæssigt i andre funktioner.

- Midler til livsfasepolitik

Lokal MED finder det positivt at der er indgivet et driftsudvidelsesønske vedr. "Midler til livsfasepolitikken". Det er væsentligt at vi har mulighed for at skabe attraktive arbejdspladser i alle livsfaser.

Det er vanskeligt, at implementere livsfasepolitikken når vi arbejder med lønsumsstyring. Derfor er det afgørende at der tilføres midler til implementeringen. Vi finder det væsentligt at midlerne tilføres som varige midler og økonomien løftes til et niveau, der reelt set får en betydning for medarbejderne.

Derudover finder vi det vigtigt, at der sker en ensretning på tværs i kommunen vedr. de tilbud medarbejderne tilbydes i de forskellige livsfaser.



- Socialt kompas

Det er set i gennem flere år at det sociale kompas har en betydning for arbejdet med, at hjælpe borgere i meningsfulde aktiviteter og relationer. Det er i tråd med ældrelovens fokus på samarbejdet med civilsamfundet og rehabilitering. På den måde kan faglært personale frigives. Det vil derfor være vigtigt, at der tilføres midler til drift af det sociale kompas.

Lokal MED vil fortsat bidrage til at tage ansvar for områdets økonomi og for at der fortsat leveres høj kvalitet på ældreområdet.

Lokal MED Hjemmepleje og Sygepleje, d. 25/08 2025

## Høringssvar til MED Sundhed og Ældre – Budget 2026-2029

### Fra Lokal MED Rolighedsparken, Bøgildlund, korttidspladser og akutfunktion

Vi takker for den gode gennemgang af budgettet, og anerkender de økonomiske forudsætninger for de næste års budgetter. Vi sætter stor pris på, at det ikke ser ud til, at vi skal finde besparelser på vores områder.

Vi arbejder hårdt med budgetoverholdelse på alle vores steder, og vil forsat gøre dette – arbejde med mådehold.

**Angående anlægsønskerne** anerkender vi at der er kommet forslag om udvidelse af plejeboligkapaciteten med tilbygning af 24 pladser på Bøgildlund. Vi er glade for at forslaget dækker specialpladser, og økonomien ønskes afsat til det. Vi har en stor opmærksomhed på, at vi ikke kommer til at stå med for mange plejeboliger, så vi risikerer tomgangsleje – der skal dækkes af driften. Vi har ligeledes stor opmærksomhed på, at det bliver yderligere pladser i Ikast, hvor behovet i de næste år ser ud til at blive størst. Dermed kan pladserne også være med til at sikre den geografiske dækning af kommunen jvf plejeboligstrategien.

Vi har i den forbindelse dog også stor opmærksomhed i forhold til sundhedsreformen. Hvad vil den bringe i forhold til evt fremtid for vores korttidspladser. Vil nogle af de 24 pladser vi i dag har defineret som sådan evt kunne indgå i den fremtidige plejeboligstrategi?

Vi sætter ligeledes pris på at der er fremsat et ønske et cykelskur på Kærmindeparken. Det vil være med til at hjælpe på arbejdsmiljøet for de fra hjemme- og sygepleje der hver dag sidder på et kontor hvor der i dag også holder cykler.

**Angående driftsforslagene** ser vi med bekymring forslaget om 3% reduktion af administrativ ledelse. Vi har de sidste år haft stor effekt af de midler der blev afsat til at mindske ledelsesspændet på vores område. Vi mener at det har været medvirkende til den positive effekt vi i dag ser på vores sygefravær, økonomi og arbejdsmiljø. Hvis vi skal spare yderligere på den administrative ledelse, er vi bekymrede for om det kan øge de administrative opgaver for lederne. Vi oplever stor gavn af den understøttelse lederne i dag har fra vores administrative område. Det er en stor understøttelse af driften og er medvirkende til mere sikker drift og ikke mindst ledertrivsel – hvor de også nu har øget mulighed for synlig/personcentreret ledelse for både borgere, pårørende og personale.

Vi ser med glæde at der er et driftsforslag fra fagudvalget i forhold til plejecenterbudgetterne, hvor man kan sikre at alle pladser afregnes efter samme takstmodel, hvor der kun er to priser; en til specialpladser og en til almene pladser. Det at dette kan muliggøres uden at der skal afregnes med midler fra de øvrige plejecentre gør en stor forskel i forhold til vores arbejde med at arbejde med budgetter i balance

Vi ser også meget positivt på at der er afsat midler så sygeplejens underskud kan dækkes de næste år – så de fremover har mulighed for at have et budget i balance og tilpasset den demografiske udvikling. I forhold til den demografiske udvikling ser vi udviklingen med stigende kompleksitet på hele vores område. I vores sektion mener vi at der også med fordel på sigt kan ses på de generelle plejeboligbudgetter. På samme måde som borgerne i eget hjem bliver ældre og får flere sundhedsfaglige problemstillinger, har hurtigere udskrivelser fra sygehuset osv sker det samme for borgerne på plejecentrene. Der har ikke været reguleringer på dette område i en del år, og vi tænker at der på samme måde med fordel kunne ses på et øget budget til plejecentrene, så vi kunne blive ved med at sikre at vi har de rette ressourcer og fagligheder til at løse denne store opgave, både nu og i fremtiden.

Med hensyn til understøttelse af livsfasepolitikken, ser vi det som et aktiv at hovedmed har arbejdet med dette område. Vi har dog en bekymring for at der kun foreslås midler til implementeringen. Hvis der skal sikres at en livsfasepolitik kan komme ud i driften og gøre en forskel, da vil der skulle sikres varige midler til dette. Alternativt kan det enkelte sted kun finde penge til politikken ved, at fjerne dem fra driften.

25. august 2025

---

Næstformand Merete Hansen

---

Formand Helle Haunstrup Krog

26.08.2025

## **Træning og Sundhedsfremme - Høringssvar vedr. budget 2026 – 2029**

LokalMED-Træning og Sundhedsfremme tager budgetorienteringen d. 21.08.2025 til efterretning, og glæder os over, at budgettet balancerer og uden generelle besparelser. Det ser vi som en anerkendelse af arbejdet med at have en så effektiv drift som muligt, samtidigt med at opfylde de mange krav der er til både sundheds- og ældreindsatser.

### **Mere forebyggelse til ældreområdet og gerne også et bredere blik**

Når man frivilligt bidrager til, at andre kan deltage i meningsfyldte aktiviteter og fællesskaber, ses ofte, at det både øger mental trivsel, sociale relationer samt fysisk og kognitiv sundhed. Og det sker både hos de personer som deltager i tilbud, samt de personer som tager ansvar for at opretholde tilbud. Derfor finder vi det vigtigt at anerkende, støtte op om, og udvikle frivillige tilbud yderligere og forventer også, at det bliver centralt i civilsamfundsstrategien.

Derfor ser vi med glæde på, hvis der bevilges midler til at

- de frivillige fejres årligt
- der gives midler til drift af Socialkompasset, da det gør det let at finde sundhedsfremmende og meningsfyldte aktiviteter og fællesskaber i foreninger og organisationer for både borgere, pårørende og medarbejdere
- Fællesskab uden grænser kan fortsætte, da det kan øge mental trivsel og forebygge sygdom hos en bred målgruppe, som ellers har svært ved at deltage i tilbud

Vi glæder os meget over ønsket om at tildele penge til forebyggelse indenfor ældreområdet. F.eks. kan der i et samspil mellem frivillige og kommunalt ansatte laves flere lokale fællesskaber f.ex. samspisning, motion og bevægelse lokalt, fysisk og kognitiv træning til borgere, der ikke kan benytte foreningsliv eller aktivitetscentre samt yderligere tiltag, som ikke findes i civilsamfundet.

Men der kan også opbygges mere samspil på tværs af aldersgrupper for tidligere at forebygge at sygdom opstår. Det kan understøttes ved et større samarbejde på tværs af forvaltninger og i samspil med civilsamfundet, og ved at tænke på en større og yngre målgruppe. Det kan understøtte lighed i sundhed og trivsel, uafhængig af geografisk placering i kommunen.

### **Efterslæb demografi Sygepleje**

Vi glæder os over at Sygeplejen tildeles demografimidler, og at de tildeles midler for at udligne det opbyggede efterslæb.

### **Livsfasepolitikken.**

Der er afsat 2 mio. i 2 år, til at gennemføre Livsfasepolitikken. Det glæder os, da det kan understøtte medarbejder trivsel og fastholdelse samt rekruttering af rette medarbejdere. Det



---

kræver gennemsigtighed i prioritering og rammer, så det kan opleves retfærdigt for personalet. Da det ikke er varige midler, ser vi risiko for, at det bliver svært at forvalte midlerne fremadrettet.

**IT sikkerhed.**

I de mange borgernære opgaver vi løser og for borgernes tryghed, er det helt centralt, at vi som kommune passer godt på borgernes data. Derfor glæder det os, hvis organisationen understøttes i endnu mere IT sikkerhed fremadrettet.

På vegne af Lokal-MED Træning og Sundhedsfremme

Kamilla Kristiansen. Næstformand/TR

Birthe Haxholm. Sektionsleder

Dato: 26. august 2025

Sagsnr: 81.00.00-A00-9-24

### Høringssvar fra Sektor-MED Dagtilbud vedrørende budget 2026-2029

Sektor-MED Dagtilbud har læst budgetmaterialet for 2026-2029 og vil gerne kvittere for et budget i balance. Det bidrager til et mere trygt arbejdsmiljø, at der er kontinuitet og sammenhæng mellem budgetårrene.

Vi ser meget positivt på, at ressourcer til minimumsnormeringerne tilføres som en teknisk korrektion. Vi ser frem til, at midlerne tilføres, så både børn og voksne kan få gavn af dem til at fastholde og højne fagligheden.

I den forbindelse mindes Sektor-MED Dagtilbud en tidligere politisk beslutning fra 2016 om en medarbejderfordeling på:

- 60 % pædagoger
- 10 % pædagogiske assistenter
- 30 % pædagogmedhjælpere

Vi håber naturligvis, at denne fordeling stadig er pejlemærket for de politiske ambitioner og ressourcetildelingen i forbindelse med den tekniske korrektion – særligt i lyset af kvalitetsundersøgelsen, hvor faglighed fremhæves som væsentlig for kvaliteten i det pædagogiske arbejde.

### Ønsker fra dagtilbudsområdet

Sektor-MED Dagtilbud vil gerne appellere til, at de få ønsker, der ligger på dagtilbudsområdet, bliver imødekommet. Begrundelsen er følgende:

- **Udfordrede budgetter:** En stor del af midlerne er bundet i lønninger, og der er derfor kun begrænsede ressourcer til større investeringer som lofter, køkkener og hegn. Disse kan kun realiseres ved at tage midler fra lønposter – medmindre der spares op over mange år, hvorved behovet for renovering/udskiftning forøges markant.
- **Vedligehold og rammer:** Dagtilbud har en mangeårig tradition for selv at afholde stort set alle udgifter til vedligehold og renoveringsprojekter. Den netop udkomne kvalitetsundersøgelse viser, at de fysiske rammer i en stor del af de danske institutioner er mangelfulde. En gennemgang af bygningerne i Ikast-Brande Kommune viser også behov for renovering, som beskrevet i anlægsønsket ud over de projekter, dagtilbud allerede har afholdt i egne budgetter.

Derfor ønsker Sektor-MED Dagtilbud, at de fremsendte ønsker imødekommes.

### Politisk bevågenhed og livsfasepolitik

Vi ser meget positivt på den politiske bevågenhed i forbindelse med drifts- og anlægsønsker for at styrke dagplejen. Vi ser frem til en fortsat politisk opmærksomhed på dagtilbudsområdet generelt ved kommende budgetprocesser.

Sektor-MED Dagtilbud støtter også ønsket om indfasning af en livsfasepolitik, som vil styrke fleksibiliteten – ikke blot i dagplejen, men i hele dagtilbudsområdet. Der er et stort behov for at afprøve nye veje til at fastholde kompetente medarbejdere uanset alder, så vi kan imødekomme deres ønske om mere fleksibel arbejdstilrettelæggelse. Det vil både understøtte familieliv, periodevis udfordringer og en længere tilknytning til arbejdspladserne.

### **Budgetproces og høringsperiode**

Sektor-MED Dagtilbud værdsætter at være i en organisation, hvor MED-organiseringen prioriteres, og hvor medarbejdere har mulighed for at komme med input. Derfor giver det en smule signalforvirring, at der blot er 7 dage – svarende til 4 arbejdsdage – til, at MED-udvalg kan forholde sig til materiale, have dialog og afgive hørings svar om noget så vigtigt som de kommende års budgetter.

Vi kommer derfor med en stor appel til de fremadrettede budgetprocesser og tidsplaner. Den optimale tidsplan vil indeholde en høringsperiode på 14 dage for MED-udvalgene, som det også er praksis i flere andre kommuner.

På vegne af Sektor-MED dagtilbud  
Kirsten Skjødt Andersen  
Næstformand FTR BUPL

Charlotte Styver  
Formand



Brande d. 28 august 2025

### Høringssvar – Vibereden

Vi kvitterer for, at kommunens budget er i balance. For os er det afgørende, at det gode økonomiske råderum prioriteres, så det understøtter høj kvalitet i dagtilbuddene og dermed børns trivsel, læring og udvikling.

Børn har brug for nærværende voksne med tid og ressourcer til at skabe trygge fællesskaber, hvor de kan udfolde sig, blive mødt med nysgerrighed og få støtte til at udvikle deres kompetencer. Når rammerne er gode, oplever børnene mere ro, glæde og tryghed – og får en stærkere start på livet.

Samtidig kræver høj kvalitet, at personalet har gode arbejdsvilkår, tilstrækkelige normeringer og mulighed for faglig udvikling. Når de voksne har tid og overskud, kan de bruge deres pædagogiske faglighed til at støtte børnene bedst muligt. Et godt arbejdsmiljø betyder desuden mindre stress og lavere sygefravær, hvilket direkte styrker stabiliteten og kontinuiteten i børnenes hverdag.

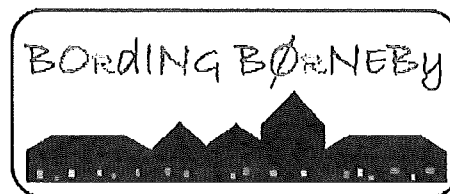
Vi opfordrer derfor til, at der i budgettet afsættes midler til at styrke de pædagogiske normeringer. Vi har brug for dygtige pædagoger, som kan understøtte rammerne bedst muligt. Det styrker både kvaliteten i dagtilbuddene og børnenes trivsel. Investeringer i børn og personale hænger uløseligt sammen og er efter vores opfattelse den bedste investering i fremtiden – for det enkelte barn, for familierne og for samfundet som helhed.

På Viberedens vegne  
Leder, Anne Dankleff

Høringssvar budget 2026

Att.

Dagtilbudschef Charlotte Styver



MED-udvalget i Bording Børneby vil gerne give følgende bemærkninger vedr. budget 2026

- At resurserne til minimumsnormeringerne indregnes som teknisk korrektion ser vi som positivt
- Vi håber at budgetønskerne omkring vedligehold/renovering prioriteres

Mvh

Stig Skovbo

Formand

Tina Blæsbjerg

Næst formand

Bording d. 28.8.25.

## Forældrebestyrelsen i højderyggens dagtilbuds Høringssvar vedr. Ikast- brande kommunes budget 2025

Vi, som forældrevalgt i højderyggens forældrebestyrelse, er positivt overrasket over, at der i budgettet for 2026 ikke er indlagt nye besparelser på dagtilbudsområdet.

Det bekymrer os dog, at det fremgår i Budgetbog 1, at Ikast-Brande kommune for nuværende ikke lever op til minimumsnormeringerne, hvor der er beskrevet, at der vil mangle 7,9 fuldtidsansat personale i børnehave og 5,2 fuldtidsansat personale i vuggestue. Vi kan her være bekymret for, hvorledes man vil komme i mål med minimumsnormeringerne, da lønsummen tilsyneladende ikke er steget tilsvarende de ca. 13 fuldtidsansættelser.

Vi, som forældre, kan være bekymret for det økonomiske pres, der kan forekomme, hvis man inden for den nuværende lønsum skal overholde minimumsnormeringerne. Vi frygter det kan føre til mere ufaglært personale i et forsøg på at passe økonomi overens med minimumsnormeringerne. Vi ønsker, at kommunen prioriterer kvalitet og pædagogisk faglighed højere end kortsigtede løsninger. For os som forældre er det afgørende, at vores børn møder personale, der ikke blot passer dem, men understøtter dem i deres læring, trivsel og dannelse.

Afslutningsvis håber vi, at forslag A-04 og A-05 i budgetbog 2 bliver realiseret, da dette kan betyde meget for et smalt budget.

Vi håber, at kommunalbestyrelsen vil tage vores bekymringer og ønsker til efterretning, samt at sikre et dagtilbud af høj kvalitet og faglighed.

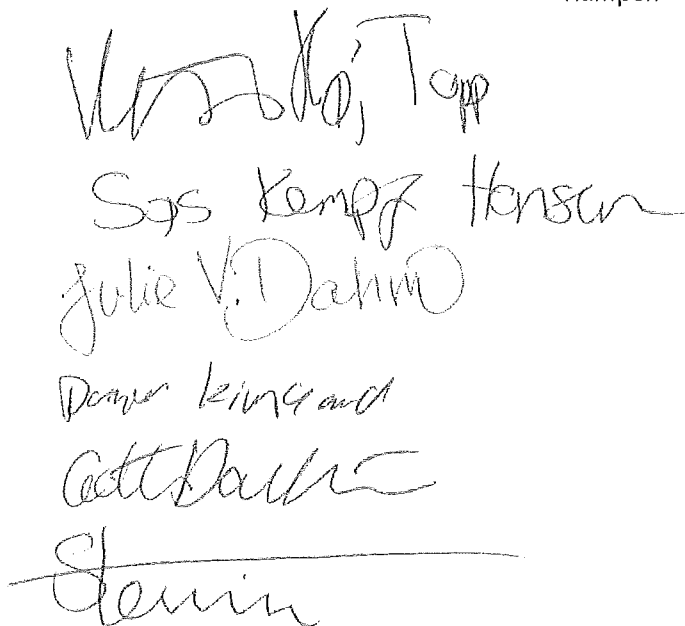
Højderyggens bestyrelse på vegne af forældre i

Ejstrupholm

Klovborg

Nørre Snede

Hampen

  
Kaj Topp  
Søs Kempf Hansen  
Julie V. Dahm  
Danne Kingstad  
Catharina  
Stemmer



Ikast den 28.08.25

Forældrebestyrelsen på Lysholt fremsender hermed høringsvar vedrørende Ikast Brande kommunes budget for 2026.

Vi vil gerne kvittere for et budget i balance, og er glade for at der på dagtilbudsområdet ikke er indregnet besparelser for 2026.

Vi er dog bekymrede for, at vi i 2026-2029 i Ikast Brande kommune ikke lever op til lovkravene om minimumsnormeringer.

Som vi læser og forstår det, så mangler vi midler til 13 fuldtidsstillinger for at leve op til 1-3 i vuggestuer og 1-6 i børnehaverne.

Når vi ser tilbage på kvalitetsrapporten på vores område tilbage i maj måned, så er vi bekymrede for fagligheden i institutionerne, når ikke der skelnes imellem uddannede og ufaglærte i forhold til at nå minimumsnormeringerne.

Faglighed i form af uddannede pædagoger er væsentligt og nødvendigt for at kunne sikre kvaliteten af vores pædagogiske arbejde i institutionerne. Vores samlede tildeling til aflønning af pædagoger, matcher ikke det reelle billede, hvor vi har en diversitet i ansættelsesforhold og anciennitet.

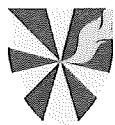
Venlig hilsen

Forældrebestyrelsen på Lysholt

Anne Margrethe Laila Meier-Larsen  
Formand

Michelle Glerup Verwold

Næstformand



### Høringssvar fra MED Børn og familie i forhold til budget 2026

MED Børn og familie udtrykker tilfredshed med oplæg til budget 2026, der afspejler et kommunalt budget i balance.

MED udvalget noterer, at der ikke er nævneværdige forslag til udvidelse eller besparelse indenfor udvalgets område.

Udvalget ønsker samtidig at give opbakning til de udvidelsesforslag der er på skole- og dagtilbudsområdet idet kapacitet og kvalitet på de områder, er med til at sikre en god effekt af indsatserne på børne-sundhedsområdet og på de område hvor der er indsatser i forhold til børn, unge og familier i udsatte positioner.

Anton Rasmussen

Formand

Tine Korsgaard Stobberup

Næstformand

## Sektor-MED skole - Budgetudtalelse 2026-2029

**"Vi skal turde investere i vores børn og unge – De er vores fremtid. Vi har som kommune brug for en skole i udvikling – med kvalitet, høj faglighed og trivsel i stærke fællesskaber. Blandt andet sådan opnår vi den sammenhængskraft, som et godt samfund er helt afhængigt af."**

Sektor-MED anerkender, at budgettet fremstår balanceret og uden besparelser, hvilket skaber ro og forudsigelighed i skolernes hverdag. Det er rigtig glædeligt, at der politisk er udvist vilje til at prioritere skoleområdet, og vi ser med håb på, at dette vil videreføre sidste budgetårs vendepunkt efter mange års økonomiske nedskæringer.

Samtidig er det positivt, at flere forslag sigter mod at øge skolernes generelle drift, så det ikke er puljebaseret - hverken som brandslukning eller som politiske mærkesager.

Så med udsigt til faldende udgifter til lån, samt en voksende kassebeholdning, der er godt 100 mio. kr. større end sidste år, håber vi på mod og vilje til, at give nedenstående temaer driftsmæssig opmærksomhed.

### Folkeskolens kvalitetsprogram

Programmet rummer store potentialer for at styrke både faglighed og trivsel, men er ganske tydeligt underfinansieret. For at realisere de mange gode intentioner kræves en kommunal investering, der kan sikre stabilitet og varig effekt. Initiativer som juniormesterlære og obligatorisk erhvervspraktik er allerede i gang og har vist sig meningsfulde for eleverne, men de kræver økonomisk opbakning for at kunne videreføres og udbygges.

### Inklusion og specialområdet

Skolerne oplever en markant stigning i antallet af børn med særlige og komplekse behov. Det kræver flere ressourcer at kunne løfte opgaven kvalificeret og bæredygtigt. Både forskning og skolernes hverdagserfaringer viser, at mere end én lærer/pædagog i klasserummet gør en stor forskel for en vellykket inklusion og for alle elevers trivsel og læringsudbytte.

Derudover ser vi et stort potentiale i at styrke PPR og bringe det tættere på skolernes praksis. En mere tilgængelig og samarbejdende PPR-indsats kan understøtte lærere og pædagoger i arbejdet med at skabe deltagelsesmuligheder for alle børn i klassefællesskabet.

### De fysiske rammer og faglokaler

Mange skoler har nedslidte faglokaler, især inden for madkundskab, fysik og håndværk/design. Nogle lokaler har ikke været opgraderet siden 1970'erne og lever ikke op til nutidens krav til undervisning og sikkerhed. Det er derfor både nødvendigt og langt over tid, at de nationale midler der blev frigivet i 2025, men endnu ikke er bragt i spil, nu bliver

rullet ud. Derudover er der behov for renovering af skolegårde, ventilation, tag og varmesystemer, som har direkte betydning for både undervisningsmiljø og arbejdsmiljø. Vi opfordrer til, at investeringer i skolernes fysiske rammer fremskyndes og ikke udskydes til senere budgetår.

### **Trivsel og børns frie tid – SFO'ens rolle**

Trivselskommissionen har peget på vigtigheden af børns frie tid som afgørende for deres udvikling og mentale sundhed. I den forbindelse spiller SFO'en en helt central rolle. Gode rammer, meningsfulde aktiviteter og indsigtsfulde pædagoger i SFO'en er med til at skabe trygge og udviklende miljøer for børnene – både før og efter skoletid. Med folkeskolens kvalitetsprogram, får børnene mere tid i SFO'en, men midlerne til den øgede åbningstid er ikke tilstede. Vi opfordrer til, at SFO'ens betydning anerkendes og prioriteres i budgettet, som en integreret del af børns hverdag og trivsel.

### **Arbejdsmiljø og tilknytning**

Attraktive arbejdspladser fodrer i dag et øget fokus på muligheder og behov i medarbejdernes forskellige livsfaser og sektor-MED anbefaler derfor prioritering af Hoved-MED's foreslåede midler til understøttelse af den kommunale livsfasepolitik.

Det høje gennemsnitlige undervisningstimal – aktuelt 770 timer årligt fra den politiske beslutning i budget 2019-22 – begrænser mulighederne for planlægning, evaluering og udvikling. Det påvirker både kvaliteten af undervisningen og medarbejdernes trivsel. For at styrke arbejdsmiljøet og tilknytningen af dygtige medarbejdere, anbefaler vi en reduktion af lærernes undervisningstimal. Et godt og bæredygtigt arbejdsmiljø er en forudsætning for en moderne og velfungerende skole.

Afslutningsvis vil vi understrege, at investeringer i folkeskolen ikke blot er en udgift, men en strategisk indsats for at sikre kommunens fremtid. En stærk folkeskole er fundamentet for trivsel, læring og lokal udvikling – og for at Ikast-Brande kan fastholde sin position som en attraktiv kommune for både familier og erhvervsliv.

**Med venlig hilsen**

**Sektor-MED skole**

## Høringssvar vedrørende budgetforslag 2026-2029

Lokal-MED Artium Skole har følgende udtalelse til det fremlagte budgetforslag:

Tak for gennemgangen af budgettet. Tydelig og præcis gennemgang af kompliceret materiale. Et budget i balance skaber tryghed og forudsigelighed.

Skoleområdet er medtænkt i mange forslag – en opmærksomhed, der herfra sættes stor pris på. Den kendte allerede kerneopgave omkring faglig udvikling og arbejdet med trivsel i folkeskolen og de nye tiltag i den vedtagne kvalitetsreform kræver ekstra finansiering til et område, der er afgørende for vores børn og unges fremtid og dannelse.

Flere ressourcepersoner i 0 – 5 årsområdet vil give mulighed for at arbejde med voksenregulering i daginstitutionerne. Jævnalderregulering, der opstår når der er for få voksne, kan føre til uhensigtsmæssige strategier i børnegruppen. Strategier, de kan tage med sig i daginstitution, skole og fritidstilbud. Vi ser i højere grad udadreagerende børn i indskolingen og anser et højere grad af voksenkontakt som et vigtigt element i førskoletilværelsen.

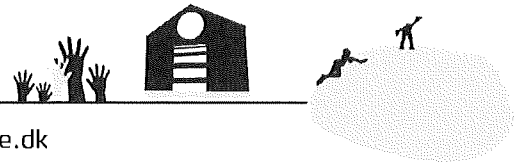
Styrkelse af fagligheden i dansk og matematik er afhængig af læse- og matematikvejlederes muligheder for at have tid og mulighed for at inspirerer, engagere og sparre med kollegaer.

Kvalitetsprogrammet rummer fantastiske muligheder for mere motiverende og meningsfuld undervisning, men succesen afhænger helt af om der økonomisk bakkes op om eksempelvis juniormesterlære og obligatorisk erhvervspraktik. For at sikre koordination skal der skabes mulighed for stabilitet og forudsigelighed – på Artium har vi pt. 14 elever, der har benyttet sig af ordningen omkring juniormesterlærer, der er fordelt på 5 klasser, så vi imødeser planer omkring fremtidens organisering og finansieringen heraf.

Trafiksikkerheden på skolevejene til Artium er stadig problematiske og særdeles farlige. Fodgængerovergangen, der skulle være opført i foråret 2023 og som er en forudsætning for etablering af skolepatruljen, lader vente på sig. Den tunge og tætte trafik på Hyvildvej skaber farlige situationer og tæt trafik ad Præstelunden og Ole Bendix skaber ligeledes farlige momenter. Opmærksomheden på indsatsen omkring sikker skolevej bør have højeste prioritet.

På vegne af MED Artium Skole

Susanne Rasmussen  
Skoleleder



Bording Skole d. 28. august 2025

## **Høringssvar vedrørende budget 2026-2029**

MED-udvalget anerkender, at det fremlagte budget fremstår stabilt og er uden besparelser, hvilket giver arbejdsro i afdelingen og på arbejdspladsen.

MED-udvalget ser gerne, at de afsatte (statslige) midler til faglokaler allerede indregnes i budget 2026 og ikke lader vente til budget 2027 og frem. Lokalt på Bording Skole har vi en særlig udfordring omkring opgradering af HDS-lokaler med hensyn til både indretning og beliggenhed i forhold til arbejdsbetingelser og mulighed for at indfri fagets formål på bedst mulig måde.

MED-udvalget er særligt opmærksom på den politiske bevågenhed om ønsker til budgettet på folkeskoleområdet kr. 20-26 mio. MED-udvalget følger spændt med om de politiske intentioner vil sætte tydelige spor og aftryk i de kommende budgetter.

MED-udvalget noterer også, at det igen italesættes, hvorledes afskrivning på gæld stiller det økonomiske råderum bedre inden for en kort årrække. Alt andet lige har MED-udvalget fortsat en forventning om, at denne åbning også vil komme folkeskoleområdet til gode.

Venlig hilsen

MED-udvalget på Bording Skole



Ikast-Brande Kommune  
Att.: Pia Nina Hansen

Brande, den 28. august 2025

### **Høringssvar vedrørende budgetforslag 2026-2029**

Lokal-MED Dalgasskolen har følgende udtalelse til det fremlagte budgetforslag:

Tak for gennemgangen af budgettet.

Et budget i balance giver nogle indlysende fordele i form af stabilitet og forudsigelighed, hvilket er en stor fordel for udførelsen af kerneopgaven.

Selv om vi undgår at kigge ind i besparelser, det kommende år, bærer Ikast-Brande kommunes skolevæsen præg af flere års besparelser, så derfor er det med glæde at se at mange forslag både direkte og indirekte er med øje for børne- og ungeområdet.

Flere ressourcepersoner i 0 – 5 årsområdet vil give mulighed for at arbejde med voksenregulering i daginstitutionerne. Jævnalderregulering, der opstår når der er for få voksne, kan føre til uhensigtsmæssige strategier i børnegruppen. Strategier, de kan tage med sig i daginstitution, skole og fritidstilbud. Vi ser i højere grad udadreagerende børn i indskolingen og anser et højere grad af voksenkontakt som et vigtigt element i førskoletilværelsen.

Styrkelse af fagligheden i dansk og matematik er afhængig af læse- og matematikvejlederes muligheder for at have tid og mulighed for at inspirere, engagere og sparre med kollegaer.

Kvalitetsprogrammet rummer fantastiske muligheder for mere motiverende og meningsfuld undervisning, men succesen afhænger helt af, om der økonomisk bakkes op om eksempelvis juniormesterlære og obligatorisk erhvervspraktik. For at sikre koordinering skal der skabes mulighed for stabilitet og forudsigelighed.

Som nævnt flere år i træk er Dalgasskolen og Dalgasskolens SFO's bygningsmasse/lokaler nedslidte. De nye vinduer i 2025 er isat – nogle steder, og der er håb om, at forslaget omkring tag, tagrender og ventilation, fremsendt af direktionen kommer med i betragtning. Derudover håber vi, at Dalgasskolen tilgodeses i 2026 således det fysiske arbejdsmiljø og elevernes undervisningsmiljø kan foregå i tidssvarende og acceptable rammer. Netop de tidssvarende rammer er også væsentlige i faglokaler – og beløbet, der er afsat til renovering af faglokaler, bør fremrykkes til 2026 i stedet for 2027.

Dalgasskolens skolegård fremstår lige nu som uinspirerende og trænger virkelig til, med en gennemgribende renovering at blive "up to date".

På vegne af MED

Susanne Rasmussen  
skoleleder Dalgasskolen

## Høringssvar fra lokal-MED ved Ejstrupholm Skole

Lokal-MED ved Ejstrupholm Skole vil gerne indlede med at anerkende, at der i budgetudspillet er en tydelig erkendelse af behovet for at styrke folkeskolen. Vi ser meget positivt på de forebyggende tiltag, der lægges op til, og vi sætter stor pris på, at der her arbejdes med driftsmidler frem for puljer, da det giver bedre muligheder for langsigtet planlægning og stabilitet.

Vi ønsker dog at pege på nogle væsentlige udfordringer og opmærksomhedspunkter:

- **Finansiering af kvalitetsprogrammet**  
Der er aktuelt en udfordring med manglende finansiering af folkeskolens kvalitetsprogram, som er i gang med at blive udrullet. Programmet er et vigtigt løft af folkeskolen, og det er afgørende, at der sikres den nødvendige økonomiske understøttelse for at kunne gennemføre det fuldt ud.
- **Inklusion og øgede behov**  
Der er behov for en øget ramme, hvis vi fortsat skal kunne levere et højt niveau af inklusion i nærmiljøet. Vi oplever en markant stigning i antallet af børn med særlige og mere komplekse behov i folkeskolen, og det kræver flere ressourcer at kunne løfte opgaven kvalificeret og bæredygtigt.
- **PPR tættere på praksis**  
Vi anerkender kvaliteten af at få PPR tættere på praksis, og vi hilser denne udvikling velkommen. Samtidig er vi bekymrede for, at den nødvendige finansiering til at understøtte dette arbejde ikke er sikret, hvilket kan svække effekten af tiltaget.
- **Ejstrupholm Skole – kommende ombygning**  
Vi vil gerne fremhæve, at vi på Ejstrupholm Skole ser frem til at igangsætte den planlagte ombygning af skolen. Det er en tiltrængt og vigtig investering, som vi vurderer vil have stor betydning for både elever, medarbejdere og lokalsamfundet.

Afslutningsvis vil vi gerne understrege, at vi ser de foreslåede prioriteringer som et vigtigt skridt i den rigtige retning, men at det er afgørende, at de nævnte udfordringer med finansiering og rammer bliver adresseret for, at vi reelt kan lykkes med ambitionerne for folkeskolen.

Med venlig hilsen  
Lokal-MED ved Ejstrupholm Skole



Engesvang Skole d. 27.08.25

## **Udtalelse til budget 2026-29, Ikast-Brande Kommune MED - Engesvang Skole**

Med-udvalget på Engesvang Skole ser med glæde på de budgetbalancer og den positive økonomiske situation, som kommunen nu står i. Det rummer perspektiver og muligheder, som vi håber politikerne vil kigge nøje på i den forestående budgetproces.

Vi har i de mange år med talrige og massive besparelser på skoleområdet påpeget, at skolens råderum til holddelingstimer og andre 2-lærer-/pædagogordninger er reduceret drastisk over tid. Muligheden for at arbejde tættere med den enkelte elevs faglighed og trivsel er vanskeliggjort bl.a. af det høje gennemsnitlige undervisningstimetalt på 770 timer. De 770 timer i UV-gennemsnit var en valgt besparelsesform tilbage fra 2019 og har siden været en begrænsende faktor i forhold til tiden til at planlægge, differentiere og evaluere undervisningen med den ønskede ro, dybde og grundighed.

Tiden til skoleudvikling er også presset af en generel udsultet økonomisk ramme. Sidste års bevilling af midler til Sammen om skolen og arbejdet med praksisfaglighed er et eksempel på, hvordan tilførsel af midler kan være med til at modvirke en negativ spiral og skabe ideer og inspiration til skabelsen af en endnu mere varieret skoledag. Der er meget brug for klart at styrke denne tendens og skabe økonomiske råderum på skolen, der både kan fastholde et nødvendigt serviceniveau på det specialiserede område, samtidig med at almenområdet kan styrkes markant. Med afsæt i den økonomiske virkelighed og de positive økonomiske perspektiver, der synes at være fremadrettet, er det derfor MED udvalgets håb, at de mange besparelser på et anseeligt tocifret millionbeløb på skoleområdet de seneste 15 år nu afløses af udvidelsesbeslutninger, der har samme markante økonomiske aftryk. Der er brug for markante effekter, der vil give fremtidens elever og ansatte i kommunens skoler bedre mulighed for udvikling, trivsel og læring. Det skylder vi alle, når mulighederne nu synes at være der! Skolens økonomi spiller ubetinget og klart ind på arbejdsmiljøet og på evnen til at rekruttere og fastholde dygtige og tilfredse medarbejdere. Dette er en betingelse for en god og moderne skole i balance

Afslutningsvis vil vi gerne nævne, at vi jo som bekendt har påbegyndt den fysiske proces med skolerenoveringen i Engesvang. Det er en proces, der rummer mange spændende perspektiver for vores skole, og som vi glæder os til at følge tage mere og mere synlig form indtil færdiggørelsen om ca. 17 måneder.

**De bedste hilsner og ønsket om en god og konstruktiv budgetproces.  
MED Engesvang Skole**

Hyldgårdsskolen d. 1/9-2025

## Høringssvar ift. budget 2026-29 fra MED-udvalget på Hyldgårdsskolen

### Faglokaler

Vi kan konstatere, at Ikast-Brande Kommune har afsat 7,5 mio. i budget 2026-29 i 2027 og 2028 til bedre faglokaler på kommunens skoler.

Vi kan ligeledes konstatere, at der fra nationalt hold er afsat 2,6 mia., som skal udmøntes i kommunerne med 888 mio. kr. pr. år i 2025, 2026 og 2027. Forespurgt af KL forventer kommunerne at anvende 700 mio. kr. i 2025 og 2026 jf. artikel.

I selvsamme artikel (fra maj 2025) udtaler ministøren: *"Fra næste skoleår bliver folkeskolen mere praktisk. For at hjælpe denne udvikling på vej er der brug for flere, bedre og mere moderne faglokaler. Vi afsatte sidste år et større beløb til netop dette. Og jeg er glad for at kommunerne allerede er godt i gang".*

Vi synes Ikast-Brande Kommune – som kommune med fokus på bl.a. entreprenørskab, iværksætteri og praksisfaglighed – skal fremskynde investeringerne i skolerne nedslidte faglokaler.

Konkret Hyldgårdsskolens madkundskabslokale, som er fra da skolen blev taget i brug i 1979, og som i den grad trænger til en seriøs opgradering, og har gjort det i mange, mange år.

Pt. er budgettet i balance, der er endda lidt at gøre med. Vi kan frygte, at investeringerne i faglokaler slet ikke bliver til noget, hvis den økonomiske udvikling ikke fortsætter.

### Folkeskolens kvalitetsprogram

Ikast Brande Kommune ligger – ifølge "Kend din kommune 2025" 12. lavest ud af 98 kommuner i afsnit om "hvad koster en elev i jeres kommune". Vi ligger således i den nederste ottendedel af kommunerne.

På et tidspunkt, hvor folkeskolens kvalitetsprogram, som vi ikke kalder en reform, men som indeholder store forandringer for alle folkeskoler, lander som en stor opgave på skolerne, synes vi, det er rettidig omhu, at opgradere folkeskolen generelt i Ikast-Brande Kommune. Dvs. at understøtte den lange række af initiativer økonomisk, så det kan mærkes helt ude på den enkelte skole.

### Beslutninger tæt på børnene

I en kommune, som hylder decentralisering, er det vores opfattelse, at beslutning om anvendelse af eventuelle øgede økonomiske tildelinger, skal ske tæt på børnene. Dvs. uden bindinger ift. eventuelle valgkamps-overskrifter.

Mvh. MED-udvalget på Hyldgårdsskolen



## 2026 Budgethørings svar MED-Isenvad Skole

Vi ser med tilfredshed på det samlede budget, der groft sagt er uden forslag om besparelser. Vi minder samtidig om, at det nuværende niveau skyldes års besparelser og de enkelte afdelingers sparsommelighed, så hverdagen bedst muligt kan hænge sammen trods mindre tildelinger.

Stigende behov og en bredere målgruppe i både almen og special giver et større pres på hverdagen. Det vil gavne læringsudbyttet for alle at understøtte især specialområdet mere. Isenvad Skole genkender det generelle behov for bedre økonomiske rammer for både almen og special. Helt konkret har vi kun få to-voksenter og supplerende tiltag.

Vi har desuden følgende kommentarer til budgetforslaget:

Folkeskolens kvalitetsprogram er underfinansieret fra national side og kræver derfor kommunale midler for at kunne omsættes.

Statens midler til opgradering af faglokaler sendes ud i årene 2025-27, så dette bør også gælde i Ikast Brande Kommune. Isenvad Skole ser frem til nye lokaler til madkundskab og håndværk/design, som begge er overordentligt slidte.

Skoleområdet har fået mange besparelser gennem årene og bør stå forrest, når der er mulighed for udvidelser.

MED opfordrer til, at skoleafdelingen selv får mulighed for at omsætte ekstra tildelinger og udvidelser, så de bedst muligt rammer plet.

MED støtter op om forslaget om PPR-medarbejdere på skolen.

MED opfordrer til at sænke det gennemsnitlige undervisningstimetale, da det vil gavne elever og personale og samtidig give bedre mulighed for rekruttering, da ansøgere sammenligner med andre kommuner.

MED opfordrer til, at forslag om trafikale ændringer især prioriterer sikkerheden på skolevejen. Her tænkes fx på det kommende industriområde ved motorvejen.

MED opfordrer til, at bevillingen til en Isenvad-Nordre busrute bevares, så der er luft til eventuelle ændringer i gældende udbudsperiode.

MED anser ikke befordring af friskole-elever for at være en kommunal opgave.

med venlig hilsen  
Isenvad Skoles MED-udvalg



## 2026 Budgethøringssvar MED-Ikast Nordre Skole

Ikast Nordre Skoles lokal-MED anerkender og værdsætter, at det kommunale budget ser fornuftigt ud, så vi bevarer det nuværende niveau, måske endda med mulighed for udvidelser. Dette er som nævnt i Remisen resultatet af mange års skrap budgetpolitik og besparelser, som kontinuerligt er blevet loyalt omsat, og som fortsat kan mærkes ude i de enkelte enheder.

Vi har følgende konkrete kommentarer til budgetforslaget:

- a. Det bør bemærkes af byrådet, at folkeskolens kvalitetsprogram er underfinansieret fra national side, og derfor kræver kontinuerlig kommunal opbakning for at kunne omsættes.
- b. Statens midler til opgradering af faglokaler sendes ud i årene 2025-27, hvilket det kommunale budget bør afspejle.
- c. Skoleområdet er stort og har fået mange besparelser gennem årene. Det er dermed både kærkomment og naturligt, at skoleområdet står med helt fremme, når der er mulighed for udvidelser.  
MED støtter op om forslaget om PPR-medarbejdere på skolen.  
MED opfordrer i øvrigt til, at ekstra tildelinger og udvidelser tildeles skoleområdet, så området selv kan omsætte midlerne, så de giver maximal effekt og samtidig varig effekt. Dette sikrer en optimal udnyttelse af midlerne og minimerer risikoen for "stop and go"- budgetter som beskrevet af direktionen i Remisen.
- d. Kommunens rekrutteringsudfordring vurderes at kunne mindskes via budgettets forslag om midler til en "Livsfasepolitik".  
MED opfordrer samtidig til, at der ses på det gennemsnitlige undervisningstimetal, da det kan bidrage til manglende rekruttering, da ansøgere sammenligner med andre kommuner.
- e. Indkvartering og sportsstævner på skoler fylder i årets løb. MED beder om, at der kigges ind i inddragelse af kommunale arealer til parkering for at undgå de nuværende spidsbelastninger.
- f. MED bemærker forslaget om omfartsvej i Ikast i forhold til et muligt biogasanlæg. MED henleder til tidligere indsendt høringssvar om sikkerheden på skolevejen.
- g. MED opfordrer generelt til, at forslag om trafikale ændringer især prioriterer sikkerheden på skolevejen.
- h. MED opfordrer til, at den oprindeligt afsatte ekstra post til befordring af skoleelever bevares til eventuelle ændringer i gældende udbudsperiode.
- i. MED anser ikke befordring af friskole-elever for at være en kommunal opgave.

MED glædes over, at udskiftning af Nordre Skoles rørsystem er sat i gang og fortsat prioriteres de kommende år. I samme ånd anerkendes, at den nødvendige renovering af ventilation og tag er med på listen over vigtige anlægsønsker. Vi håber, at dette inkluderer skolens varmesystem, som er meget gammelt og svært at styre. Det påvirker indeklimaet og arbejdsmiljøet for elever og ansatte.

med venlig hilsen  
Ikast Nordre Skoles MED-udvalg



29. august 2025

### **Budgetudtalelse til Ikast-Brande Kommunes Budget 2026-29**

MED-udvalget konstaterer med stor tilfredshed og glæde, at der fra politisk side er stor bevågenhed på skoleområdet i driftsbudgetets forslag, samt en villighed til, og forståelse for, de øgede krav, der de seneste år har presset skolernes budget og opgaveløsning. Herunder stigningen i antallet af børn med udfordringer, hvor vi i stigende grad må kanalisere midler fra almen delen til støtte og special tiltag og senest Kvalitetsudspillet. Det er også positivt, at forslagene sigter mod at øge skolernes generelle drift, så det ikke er puljebaseret, hverken som brandslukning eller politiske mærkesager.

I dette års budgetforslag synes vi at ane, at fokus er begyndt at dreje sig i retningen af mere forebyggende tiltag end vi tidligere har set. Vi finder det fx glædeligt, at der på 0-5. års området er fokus på flere ressourcepersoner, arbejdet med børnefællesskaber og udsatte børn. Tanken om styrkelsen af PPR, kan vi kun bifalde. Vi er ikke i tvivl om at et PPR tættere på, i højere grad og hurtigere, kan hjælpe skolens personale til at arbejde ind i klassefællesskabet og dermed forhåbentlig sikre, at vi i endnu højere grad kan skabe deltagelsesmuligheder for flere. Der er et fælles ønske fra skolen og PPR's side om at udforske det felt, men det er en svær øvelse at gøre inden for de eksisterende rammer og vilkår. Forebyggende tiltag hos vores samarbejdspartnere og øgede økonomiske muligheder på skoleområdet, kunne måske være en vej til at nedbringe stigningen i antal unge på handicap- og psykiatriområdet.

Det er derfor med stor forhåbning, at vi imødeser, at muligheden for øgede driftsmidler, i stil med jeres beslutning sidst år, fortsætter efter den tidligere lange årrække med beskæringer.

Nørre Snede Skole ser med taknemmelighed på - og håb om - at vores udfordring med skolegården er med som forslag, og vi håber, at I vil hjælpe os med at løfte den opgave, der ligger der.

Med venlig hilsen

MED-udvalget på Nørre Snede skole

## Høringssvar fra Ikast Østre Skole

Vi vil gerne anerkende det fokus, der i disse år rettes mod folkeskolen. Det er positivt at se, at flere politiske partier i budgetforslaget tydeligt prioriterer folkeskolen og peger på nødvendigheden af at styrke området. Skolerne i Ikast-Brande Kommune er længe blevet udmagret, og derfor er det glædeligt, at der nu er fyldt godt op i kommunens pengekasse, så der er reelle muligheder for at investere i skolernes kvalitet og fremtid.

Når det er sagt, vil vi understrege, at folkeskolens kvalitetsprogram er underfinansieret i forhold til de midler, der kommer ud på skolerne. Dette udfordrer skolens og SFOéns muligheder for at levere den kvalitet, eleverne har krav på, og som forventes af os.

Vi undrer os desuden over, at de midler, som kommunen har modtaget til løft af faglokaler, endnu en gang er udskudt. Behovet for renovering er presserende, og vi oplever behovet for forbedringer nu og ikke kun på sigt. Vores elever fortjener tidssvarende rammer, der understøtter læring og trivsel.

### Hvorfor investering i folkeskolen er afgørende

#### Målene er klare:

- Børnene er vores fremtid.
- Vi ønsker trivsel og stærke fællesskaber.
- En høj faglighed skal sikre, at eleverne er godt rustet til uddannelse og job.

#### Midlerne hertil:

En stærk folkeskole er fundamentet for, at Ikast-Brande kan fastholde og udvikle sig som en attraktiv erhvervskommune nr. 1.

Når vi investerer i folkeskolen, investerer vi samtidig i:

- At virksomhederne kan tiltrække og fastholde kvalificeret arbejdskraft.
- At familier vælger at bosætte sig her, fordi de ser en kommune med gode skoler, hvilket understøtter en fornuftig demografisk udvikling.
- At børn og unge udvikler de kompetencer, der er nødvendige i fremtidens samfund og på arbejdsmarkedet.

Investering i folkeskolen er derfor ikke blot en udgift, men et strategisk greb for at sikre vækst, sammenhængskraft og et attraktivt lokalsamfund – nu og i fremtiden.

Med venlig hilsen

MED-udvalget, Ikast Østre Skole



## **MED-Social - 1. høringsvar budget 2026**

Høringsvaret er afgivet på baggrund af møde den 28. august 2025 i Sektor-MED for Socialafdelingen, samt uddrag af indkomne bemærkninger fra Lokal-MED, herunder personalemøder med MED-status på området.

### **Overordnede bemærkninger:**

Indledningsvist vil vi gerne takke for muligheden for at afgive høringsvar forud for indgåelse af budgetforliget.

Det er glædeligt, at den økonomiske situation muliggør et år uden påtænkte effektiviseringsrunder.

Vi kan med tilfredshed konstatere, at demografipuljen for Socialafdelingen fastholdes.

### **Kommentarer til driftsudvidelses- og anlægsforslag:**

Vi er glade for, at der både politisk og fra direktionen er fremlagt forslag om at få lavet en analyse af rammerne på Norgesgade, i Mestrings- og Læringshuset, samt at direktionen supplerende har fremlagt forslag om investering på 10 mio. i anlægsmidler over to år til at føre resultaterne af analysen ud i livet.

Det er vigtigt for Socialafdelingen, at en evt. bevilling ikke er betinget af, at Mestrings- og Læringshuset skal forblive på Norgesgade, men at der ved analysen også ses på andre mulige lokationer. Hvis der er politisk vilje til at investere i gode rammer for Mestrings- og Læringshuset, vil det betyde at de anbefalede og mest presserende anlægsprojekter i Socialafdelingens bygningsmasterplan fra 2021 alle er fulgt til dørs.

Det er af afgørende betydning, at bygningerne matcher fremtidens behov, idet dette både har betydning for borgerne, men også for en bæredygtig økonomi fremover, for kvaliteten af indsatserne og for at vedblive at være en attraktiv arbejdsplads med et godt fysisk og psykisk arbejdsmiljø.

I høringsvaret fra Lokal-MED i Center for Psykiatri og Udvikling understreges det, hvor vigtigt det er for medarbejderne at få prioriteret midler i årets budgetforlig til nye rammer. Endvidere tydeliggør Lokal-MED, at det er afgørende, at der ikke kun ses på Norgesgade men at der også ses på andre egnede rammer på grund af de eksisterende udfordringer på Norgesgade.

Det er også glædeligt at se, at der politisk er indstillet til investeringer i velfærdsteknologi og kunstig intelligens i samarbejde med sundheds- og ældreafdelingen. Ideelt set burde investeringer i dette område foretages i et tværkommunalt setup, men det er glædeligt at der stilles forslag om at afsætte midler til at prøve forskellige teknologier af på de store velfærdsområder.

Forslaget om at reducere i de administrative ledelseslag bekymrer medlemmerne af Sektor-MED, idet det kan medføre negative konsekvenser for det psykiske arbejdsmiljø og den psykologiske tryghed, hvis ledelsen yderligere nedskæres. Ikast-Brande Kommune ligger meget lavt i forvejen på administrative udgifter, inkl. ledelse og det har en direkte betydning for understøttelsen af driften. Det er allerede i dag svært at få en tilstrækkelig administrativ central understøttelse til såvel drift som udvikling. Vi er placeret som 15. billigste kommune i centrale administrationsudgifter i KL's nøgletal 2024.

Det er positivt, at der er stillet forslag om midler til Fællesskaber uden Grænser, der med hele det iboende mindset vil skabe meningsfulde fællesskaber for nogle af de borgere, der er tilknyttet Socialafdelingen. Dette vil både støtte den rehabiliterende indsats, Socialafdelingen arbejder for sammen med borgerne og vil kunne skubbe til lokalsamfundets tilgang til mere rummelige fællesskaber.

Det er positivt, at der er stillet forslag om midler til at prioritere hensyntagen til medarbejdernes livsfaser. Livsfasetilgangen har en høj prioritering i Socialafdelingen, og det vil ikke blot styrke den enkeltes arbejdsmiljø, men også det fælles på arbejdspladserne. Herudover vil det styrke rekruttering og fastholdelse af de nuværende medarbejdere, hvilket gavner såvel de enkelte arbejdspladser som borgerne.

Det er positivt, at den administrative masterplan prioriteres. I høringssvaret fra Center for Rådgivning og Myndighed i Socialafdelingen fremhæves det, at det er vigtigt, at man husker at prioritere istandsættelse af de eksisterende rammer i Dronningefløjen og ikke kun de nye rammer.

På vegne af MED-Social

Per Møller, Næstformand

Ulla Wernberg-Møller, Formand

### **1. høringssvar – Lokal-MED Center for Udviklingshandicap Syd**

Lokal-MED på Center for Udviklingshandicap Syd har følgende input til budgetorienteringen:

Det er glædeligt, at der ikke er planlagt besparelser

Det er ligeledes glædeligt, at byrådet hjælpes til at holde igen med anlæg, så vi forhåbentlig undgår besparelser i 2027.

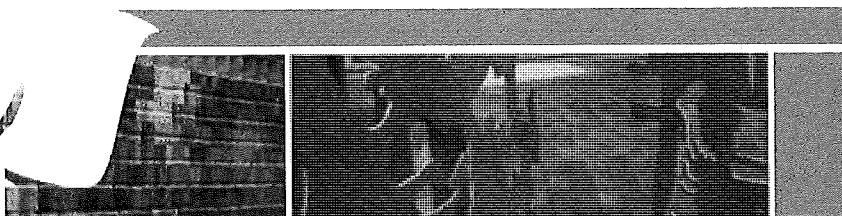
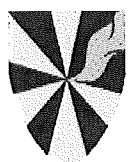
I forhold til drift udvidelser vil vi gerne fremhæve ønsket om midler til implementering af Livsfa-sepolitikken.

Det vil være et tydeligt for signal for alle ansatte i Ikast-Brande Kommune, at det er vigtigt at tilpasse Work-Life balance og det er en stor værdi for alle.

Medarbejderne vil føle sig værdsat og det vil fremme/højne medarbejdertrivslen.

I forhold til ønskerne om anlæg:

Vi ønsker, at psykiatrien i Nord tilgodeses. Arbejdsmiljøet er presset og de fysiske rammer rummer ikke de behov, som medarbejderne og ledelsen har på og for stedet.



## **Høringssvar vedr. budget 2026-2029 Center for Psykiatri og Udvikling**

August 2025

Lokal MED takker for muligheden for at afgive høringssvar i forbindelse med budgetprocessen og dermed bidrage med input af væsentlig betydning for centret.  
Vi værdsætter, at der i det kommende budget ikke forventes besparelser.

### **Anlægsønsker**

Lokal MED ser med stor forventning frem til den politiske behandling af anlægsforslaget om at afsætte 250.000 kr. i 2026 til en analyse af bygningerne på Norgesgade.

Derudover anser vi det som afgørende, at der i 2027 afsættes 5 mio. kr. til renovering af bygningerne på Norgesgade – eller til en alternativ bygning – samt yderligere 5 mio. kr. i 2028.

Vi har erfaring for, at Arbejdstilsynet vil være yderst kritiske i forhold til, om der etableres de nødvendige flugtveje i socialpsykiatrien.

Lokal MED finder det væsentligt at understrege, at bostøtten for VUH/senhjerneskedede, som midlertidigt er placeret på Rolighedsvej, ikke vil kunne placeres i de nuværende lokaler på Norgesgade ved en evt. salg af matriklen, inden der er etableret nye rammer til Mestrings- og Læringshuset.

### **Forhold tidligere påpeget – som vi ønsker at gentage**

- Der er en betydelig mangel på parkeringspladser ved Norgesgade. Dette medfører dagligt konflikter med naboer, da medarbejdere og ledere ofte er nødsaget til at parkere i nærområdet. Vi ser ingen realistisk løsning på dette problem på Norgesgade.
- Indeklimaet i de nuværende lokaler er utilfredsstillende. Målinger af CO2-niveauet viser, at der skal luftes ud allerede efter 10 minutters ophold. Dette er imidlertid ikke muligt grundet sikkerhedspåbud efter overfald på personale. Undersøgelser har dokumenteret, at en løsning på denne udfordring ikke kan etableres i de nuværende lokaler, hvorfor forslag U-02A ikke kan afhjælpe problematikken.
- Lydforholdene i samtlige samtalerum er utilstrækkelige. Den manglende lydisolering mellem rummene betyder, at vi ikke kan sikre overholdelse af GDPR i forbindelse med samtaler. Også her er det dokumenteret, at en løsning ikke kan etableres i de nuværende lokaler, hvorfor forslag U-02A heller ikke kan imødekomme denne udfordring.

Med venlig hilsen

Medlemmer, Lokal MED, Center for Psykiatri og Udvikling.

**Høringssvar til budget for 2026-2029 fra Center for Rådgivning og Myndighed, Social Personalemøde med MED-status 25.08.25.**

**Budget uden generelle besparelser**

Vi påskønner at der ingen generelle besparelser fremgår af budgettet, som ellers ville lægge yderligere arbejdspress på medarbejderne.

**Vedrørende Masterplan for administrative medarbejder**

Vi bemærker særligt i dokumentet omkring ”oversigt anlægsønsker” pkt. B-24 vedr. Masterplan for administrative bygninger, udgifter, at der er afsat 1.200.000,00 kr. i 2026. Vi er bekymrede for, om der er afsat tilstrækkelige midler til prioritering af udbedring af aktuelle lokaler på vestre administration-Dronningefløjen, da denne vil have betydning for medarbejdernes arbejdsmiljø. I givet fald der ikke er afsat tilstrækkelige midler, ønsker vi at gøre opmærksom på behovet for prioritering herfor.

På vegne af Center for Rådgivning og Myndighed Social

Teamleder Sabrina Juel Therkelsen

TR Ann Mary Jørgensen

# **Ældrerådets høringssvar til Budget 2026-2029**

**22. august 2025**

Ældrerådet har med interesse set budgetforslagene vedr. ældreområdet. Ældrerådet har nedenfor fremhævet de områder, som Ældrerådet mener det er vigtigst at prioritere.

## **Midler til indfrielse af intentioner i ældreloven vedr. frivillighed**

Ældrerådet savner et budgetforslag, der tilfører midler til ældreområdet med henblik på at virkeliggøre intentionerne i Ældreloven vedr. større inddragelse af civilsamfundet.

Der kan eksempelvis med fordel afsættes midler til at indføre plejehjemsråd jf. pkt. 1 på ældrerådets dagsorden 22. august 2025.

I forhold til de indsendte budgetforslag har Ældrerådet følgende bemærkninger:

## **Forslag U-03 Plejebudgetter**

Ældrerådet anbefaler det oversendte budgetforslag, hvormed der tilføres 2,296 mio. kr. til plejecentrenes budgetter.

Baggrunden for anbefalingen er følgende:

Upåagtet at kompleksiteten i beboernes helbred har været stærkt stigende de seneste år, viser undersøgelser at normeringerne på plejehjemmene ikke er fulgt med. I Ikast-Brande kommune er der derimod reduceret i fremmødet på plejehjemmene på grund af de korrigerende handlinger. Ældrerådet er bekymret over de matematiske regnestykker, der viser hvordan ligningen økonomisk kan gå op. Ældrerådet har ikke bemærket politisk bevågenhed på det liv, der leves i hverdagen på plejehjemmene eller medarbejdernes arbejdsmiljø.

Ældrerådet bider mærke i plejeboliganalysen, som viser et øget pres på centrene på grund af de hyppigere ind- og udflytninger, samt ændringer i beboersammensætningerne.

Ændringerne har skabt en stor faglig spændvidde, da der både er meget unge og meget gamle på plejecentrene.

Der forventes i dag høj faglig viden på plejecentrene især også om demens. Det hjælper jo ikke, hvis der ikke er personale til guidning og til at gribe ind i tide med pædagogiske handlinger. Der skal være tilstrækkelige midler til, at det er muligt at ansætte medarbejdere med de rette kompetencer. Derfor kræver en ensartning af plejeboligbudgetterne, at der tilføres midler til området.

## **Forslag A-18 Udvidelsen af plejeboligkapaciteten på Bøgildlund**

Ældrerådet anbefaler forslaget om at udvide Bøgildlund med 24 nye boliger.

Ældrerådet gør opmærksom på, at det afsatte beløb til driften af plejecenteret kun sikrer den isolerede drift af centeret. Det betyder, at ressourcer til understøttelsen af plejecentrene bredt set er uændret selvom antallet af plejeboliger stiger. Det har den konsekvens, at den faglige understøttelse, der kan målrettes den enkelte plejehjemsbeboer alt andet lige bliver mindre. Ældrerådet finder dette bekymrende.

Ikast-Brande Kommune

Att: Birgitte Sørensen

Handicaprådet

v/ Janie Rasmussen

d. 29/8 2025

Høringssvar vedr. 1. rund budget 2026-2029

Vi har studeret materialet, og det er dejligt at se at der grundlæggende er styr på butikken.

Der er mange forslag til driften, det er gode forslag. Vi synes der skal være øget fokus på nedenstående punkter:

- Forebyggelse på ældreområdet.
- Flere penge til folkeskolen. Kan være med til at understøtte unge med sårbarheder.

Vi ser det som et vigtigt skridt, at der nu er fokus på behovet for lokale og trygge aflastningsløsninger, som kan støtte både børnene og deres familier i hverdagen.

Det glæder os, at administrationen vurderer forslaget som fagligt hensigtsmæssigt, og vi oplever en positiv tilgang til at afsøge mulighederne for at realisere projektet. At der lægges op til en analysefase i 2026, ser vi som et nødvendigt og konstruktivt første skridt.

Vi håber, at der i de kommende budgetforhandlinger bliver afsat midler til at udarbejde det nødvendige prospekt, så politikerne i 2027 kan træffe beslutning på et solidt grundlag.

Vi håber at De 23 valgte prioriterer, klogt i de kommende budgetforhandlinger. Og at der fortsat er fokus på trivsel får alle borgere i Ikast-Brande kommune. Vi har den opfattelse at borgere i trivsel er godt økonomien.

Med venlig hilsen

Janie Rasmussen formand

## **Fritidsrådets høringsvar til basisbudget 2026:**

Fritidsrådet afholdt den 18. august 2025 rådsmøde, hvor det udsendte basisbudget for fritidsområdet blev gennemgået og drøftet.

Rådet vil gerne udtrykke tilfredshed med det fremlagte budget og glæde over, at der endnu en gang ikke lægges op til besparelser på fritids- og folkeoplysningsområdet.

Vi ønsker at understrege vigtigheden af at fastholde det øgede fokus på fritidsområdet. Fritids- og foreningslivet spiller en central rolle i at styrke fællesskaber, fremme sundheden og bidrage til udviklingen af vores lokalsamfund.

Fritidsrådet lægger vægt på, at Idræts- og Fritidspolitikken understøttes bedst muligt. Særligt at vi prioriterer de indsatser, der tager afsæt i to af politikens pejlemærker:

- *Det skal være nemt at være forening*
- *Fællesskaber øger trivslen*

Det er derfor rådets ønske, at budgetforhandlingerne tilgodeser initiativer, der fremmer disse områder for:

- At foreningerne har de bedst mulige rammer for at kunne fokusere på deres aktiviteter og foreningsdrift.
- At flere børn og unge bliver en del af foreningslivet – både som medlemmer og som frivillige.

Dette er også i tråd med regeringens seneste udspil om at lette bureaukratiet i foreningslivet – *”Mindre bøvvl – mere fællesskab”*.

Fritidsrådet ser frem til et fortsat udbytterigt samarbejde med Ikast-Brande Kommune og Børne-, Kultur- og Fritidsudvalget i arbejdet med at udvikle og understøtte foreningslivet i kommunen.

Med venlig hilsen,

**Fritidsrådet i Ikast-Brande Kommune**

## Høringssvar til Ikast-Brande Kommunes Byråd – Budget 2026 (Skoleområdet)

Først og fremmest, vi er glade for at bo i en kommune, som tager økonomien alvorlig, og gerne vil have midler til "dårlige tider". På den måde bidrages der til at kunne fastholde vores super dygtige medarbejdere. Men et lille løft er der brug for.

### **Folkeskolen skal være for alle – og løfte alle**

Skoleområdet er en hjørnesten i både kommunens velfærd og fremtid, og vi ønsker at rette opmærksomhed på nødvendigheden af at styrke folkeskolens kvalitet og rummelighed – både for de børn, der er fagligt udfordrede, de "normalt" fungerende, og de højt begavede elever.

#### **1. En folkeskole for alle – ikke bare i teori, men i praksis**

I dag oplever folkeskolen, både i og uden for kommunen, at ressourcerne ikke rækker til at løfte alle elever. Det betyder, at:

- Elever med særlige behov ofte ikke får den nødvendige støtte rettidigt.
- De fagligt stærke elever ikke bliver tilstrækkeligt udfordret.
- Den brede gruppe af "almindelige" elever i midten oplever manglende ro og fokus i undervisningen.

Vi opfordrer byrådet til at målrette midler til f.eks. differentieret undervisning. Dette kan bl.a. ske gennem investering i:

- Flere tolærerordninger i udskolingen.
- Mulighed for støtte de højt begavede elever.
- Mulighed for nedsættelse af undervisningstimerne for lærerne.

#### **2. Øgede karakterer kommer ikke af sig selv – der skal investeres i faglighed**

Et centralt mål bør være at løfte det faglige niveau i kommunen. Tal fra Undervisningsministeriet viser, at Ikast-Brande Kommunes gennemsnitlige karakter ved 9. klasses afgangsprøver i 2024 lå på **6,8**, hvilket er under landsgennemsnittet på **7,3**. Et realistisk, men ambitiøst mål kunne være at løfte dette gennemsnit til **7,2** i 2026.

Dette kræver:

- **Målrettet faglig støtte:** Invester i ekstra faglig støtte i dansk og matematik i indskolingen, grundstenen ligge allerede der, det kan være svære at redde det når eleverne kommer i udskolingen (7.-9. klasse).
- **Bedre overgange:** En styrket indsats i 6.-7. klasse med fokus på faglig opfølgning og tidlig indsats for potentielle prøveudfordringer.

Vi mener, at en investering på skoleområdet er nødvendig, hvis vi skal løfte både det faglige niveau og den rummelige folkeskole. Dette vil ikke blot kunne aflæses i karaktergennemsnittet, men også i elevernes trivsel og kommunens

mulighed for at sælge sig selv de mulige tilflytter til vores ellers skønne kommune.

### **Afslutningsvist**

Vi opfordrer byrådet til at se folkeskolen som en strategisk investering i både kommunens børn og fremtid. En folkeskole, der favner *alle* børn – uanset om de har særlige behov, er fagligt stærke eller et sted midt imellem – er den vigtigste garant for både social sammenhængskraft og økonomisk bæredygtighed på sigt.

Med venlig hilsen  
Fælleskolebestyrelse  
Ikast-Brande kommune

### **En folkeskole for alle elever kræver investeringer**

Skolebestyrelsen ved Ikast-Østre Skole anerkender de politiske mål i det fremlagte budget, navnlig initiativerne omkring juniormesterlære, erhvervspraktik og forbedring af læringsmiljøer. Som en større byskole med cirka 730 elever og et bredt sammensat elevgrundlag påhviler der os et væsentligt ansvar for at løfte både den faglige kvalitet og elevernes trivsel.

Vi konstaterer desuden en stigende andel af børn med et behov for særligt tilrettelagt undervisning, hvilket stiller øgede krav til undervisningsformer og medarbejdernes kompetencer. Denne udvikling ledsages desværre ikke af tilsvarende øgede ressourcer, hvilket udfordrer vores muligheder for at yde den nødvendige støtte og tilpasse undervisningen til både elever med særlige behov og de elever som går i et almen skoletilbud. Dette betyder, at lærere og pædagoger ofte yder en indsats, som rækker ud over, hvad man med rimelighed kan forvente af medarbejderne, hvilket kan få konsekvenser for både den faglige progression og trivslen i klasserne.

Vi ser et potentiale i at arbejde med co-teaching i indskolingen. Når to voksne samarbejder i klassen, opnås bedre mulighed for differentiering i centrale fag som dansk og matematik. Dette styrker både elever med behov for tæt støtte i læse- og regneprocessen samt de fagligt stærke elever, der har brug for yderligere udfordringer.

Det er derfor vores vurdering, at visse af de foreslåede kommunale satsninger bør understøttes af lokale investeringer på Ikast-Østre Skole, så de gode intentioner fra kommunen omsættes til konkret effekt i undervisningen. Disse lokale investeringer bidrager til at sikre et solidt og fagligt fundament for elevernes fremadrettede udvikling.

### **Forslag til målrettede indsatser på Ikast-Østre Skole**

#### **Inklusionsvejleder (0,5 årsværk)**

**Overslag:** 325.000 kr./år

En deltidsressource, der understøtter lærere i klasser med mange børn i udsatte positioner og styrker det inkluderende læringsmiljø.

#### **Co-teaching Dansk og matematik – fokuseret undervisning og planlægningstid**

**Overslag:** 3.000.000 kr./år

En investering i fuld co-teaching i dansk og matematik i indskolingen vil løfte udgiften pr. elev til omtrent det landsgennemsnitlige niveau for Østres indskolings elever. Investeringen omfatter samtidig en pulje til ekstra planlægningstid i udvalgte teams, så co-teaching kan implementeres med reel effekt. Med en årlig merinvestering på 3.325.000 kr. får Ikast-Østre Skole en målrettet pakke, der forebygger dyre enkeltsager, løfter trivsel og læring – og sikrer, at kommunens satsninger faktisk når helt ud i klasselokalet.

Vi anbefaler derfor, at Ikast-Østre Skole tilgodeses med disse midler i forbindelse med budget 2026.

Med venlig hilsen

**Skolebestyrelsen, Ikast-Østre Skole**



Ikast-Brande Kommune  
Rådhusstrædet 6  
7430 Ikast  
Att: pihan@ikast-brande.dk

Ikast, 2. september 2025

## Høringssvar vedr. Ikast-Brande Kommunes budgetforslag for 2026

Hyldgårdsskolens skolebestyrelse fremsender hermed høringssvar vedr. Ikast-Brande Kommunes budgetforslag for 2026.

Skolebestyrelsen på Hyldgårdsskolen i Ikast har på skolebestyrelsesmøde den 1. september 2025 behandlet Ikast-Brande Kommunes budgetforslaget for 2026. Skolebestyrelsen kommer hermed med en række generelle og specifikke kommentarer til budgetforslaget.

### Generelle kommentarer:

Skolebestyrelsen konstaterer med glæde, at der igen i år er balance i Kommunens økonomi uden at der er lagt op til generelle besparelser på skoleområdet i budgetforslaget. Vi er dog også meget bevidste om, at det bl.a. er på baggrund af en årrække med besparelser på skoleområdet.

### Specifikke kommentarer:

#### Investeringer:

- Vi håber – ligesom tidligere år – at der i nærmeste fremtid kan blive mulighed for at renovere madkundskabslokalet på Hyldgårdsskolen.  
Hyldgårdsskolens madkundskabslokale fremstår med køkkener fra da skolen blev taget i brug i 1979, hvilket vil sige fra en tid med mindre klassekvotienter med deraf følgende indretning. Det betyder at Hyldgårdsskolen på nuværende tidspunkt oplever dels at have for få arbejdsstationer til elever, dels - som følge af alderen - at have et overordentligt nedslidt faglokale. Det er vores store håb og forventning, at der findes plads til Hyldgårdsskolens madkundskabslokale i den politiske prioritering af midler til investeringer i 2026 – og ikke først i 2027 og 2028 som foreslås. Investeringen kan evt. helt eller delvist finansieres af den nationale pulje til renovering og udbygning af faglokaler, som er lagt ud til skolerne netop til praktiske skolefag. Vi anser det derfor for ærgerligt, hvis ikke denne (med)finansieringsmulighed forfølges.
- Det er positivt, at Kommunens direktion i 2026 og 2027 (igen) indstiller til at foretage en renovering og opdeling af ventilations- og varmesystemet på Hyldgårdsskolen, hvorved vi håber at kunne sikre en bedre varmfordeling – særligt i de kolde vintermåneder. Det er tiltrængt!  
Dette punkt har været på listen siden 2021, og fortjener denne gang at få politisk



bevågenhed/prioritering (og allokeret budget) til snarlig udbedring. Dette fordi der om vinteren i nogle klasser sidder børn med overtøj/store trøjer for blot at holde varmen, og andre steder i t-shirts for at blive kølet ned.

Vi håber efter gennemførelsen af dette renoveringsarbejde, at skoleeleverne hele året vil kunne være i veltempererede klasselokaler til gavn for både læring og trivsel.

- Ligeledes glæder det os, at direktionen indstiller til asfaltenovering ved Hyldgårdsskolen i 2026. Dette var også tilfældet i 2025 – desværre uden politisk prioritering til følge. Asfaltenoveringen er tiltænkt gennemført på en brandvej, som tilfældigvis ligger på skolens område. Brandvejen anvendes af en bred vifte af brugere – både med tilknytning til skolen og med tilknytning til andre formål – og er i så dårlig stand at den ikke længere ansvarligt kan anvendes.

#### Inklusion:

- Hyldgårdsskolen oplever ligesom andre skoler et større antal elever med særlige behov af forskellig art end tidligere. Det giver anledning til et stigende ressourcetræk til denne gruppe, for at levere et passende skoletilbud. Det stigende ressourcetræk kan mærkes på den samlede pulje af ressourcer, som skolens økonomi kan rumme. Hyldgårdsskolen oplever ikke, at der i tildeling af økonomi til skoleområdet tages tilstrækkelig højde for dette, hvilket betyder at det i stigende grad er udfordrende at sikre en tilfredsstillende kvalitet af skoletilbuddet til skolens elever.

Slutteligt vil vi opfordre Kommunen til at benytte den lokale implementering af "*Aftale om folkeskolens kvalitetsprogram*" som lejlighed til at løfte folkeskolens kvalitet op på tidligere niveau. Et væsentligt bidrag hertil vil være at rulle visse af tidligere års besparelser tilbage, således man kan styrke det fundament af viden og dannelse, som gives til skolebørnene i grundskolen. Det er grundlaget for fremtidens videnssamfund, som skolebørnene selv skal bidrage til og nyde godt af – og som Danmarks velfærdssamfund skal næres af.

På vegne af skolebestyrelsen på Hyldgårdsskolen



Bording Skole den 29. august 2025

## **Udkast til høringssvar vedrørende budget 2026-2029**

Skolebestyrelsen på Bording Skole fremhæver følgende punkter:

- Skolebestyrelsen er tilfreds med, at der ikke er planer om besparelser på driften det kommende år.
- Skolebestyrelsen bakker op om anlægssforslag A-03 "Investering i bedre faglokaler i folkeskolen" med midler fra regeringen, særligt i lyset af udfordringerne med Håndværk- og Designlokalerne på Bording Skole. Den 6. maj i år inviterede vi en række lokale politikere på besøg for at besigtige forholdene. Lokalerne ligger fysisk langt fra hinanden og er utidssvarende. Det er skolebestyrelsens ønske, at arbejdet påbegyndes allerede i 2026.
- Skolebestyrelsen ønsker, at der ikke foretages ekstraordinære budgetudvidelser i forbindelse med det nærtstående kommunalvalg, som senere skal rulles tilbage.
- Skolebestyrelsen bakker op om et mere konservativt budget, indtil der er afklaring på, hvordan den kommende udligning af selskabsskatten vil påvirke Ikast-Brande Kommunes økonomi.

På vegne af Skolebestyrelsen på Bording Skole

Nikolaj Bjerglund Uldum  
Skolebestyrelsesformand



1/9 2025

## 2026 Budgethøringssvar fra bestyrelsen på Isenvad og Ikast Nordre Skole

Overordnet set er det glædeligt, at budgettet ser fornuftigt ud! Som alle ved, er det resultatet af års behård prioritering og besparelse. Samtidig skal siges, at de enkelte enheder fortsat mærker effekten af de senere års budgetter, så hverdagen ret ofte kan opleves mere stram end fornuftig.

### Bestyrelsen henviser til skolernes MED-høringssvar og har i øvrigt følgende kommentarer:

- Det bør overvejes i byrådet, om det er muligt og givtigt, at selskabsskatter eller den om nogle år forventede nedgang i afdrag og gæld kan sættes i spil til børnenes bedste. Dette kan være til anlægsønsker, der forbedrer hverdagen, men det kan lige så vel være til drift, som elever og ansatte vil mærke en varig effekt af.

Her vil det have mærkbar effekt for både elever og ansatte at nedsætte lærernes gennemsnits-undervisningstimetal eller at muliggøre coteaching.

Ud over ovenstående opfordres til, at eventuelle nye bevillinger tildeles skoleafdelingen, så denne sammen med skolerne kan prioritere indsatserne mest meningsfuldt, så de kommer børnene bedst muligt til gavn.

- Bestyrelsen kvitterer positivt for, at udskiftning af vandrørene på Ikast Nordre Skole er igangsat og prioriteres de næste år. Bestyrelsen glædes ligeledes over, at ventilations- og varmesystemet er skrevet ind som anlægsskema og vil kraftigt opfordre til, at det bliver lagt ind som et anlæg, der skal gennemføres i den nærmeste tid, så indeklima og arbejdsmiljø kan bedres. Utallige undersøgelser viser, hvor meget indeklimaet betyder for arbejdsmiljøet og trivslen for både ansatte og elevernes.

- Bestyrelsen beder byrådet prioritere trafiksikkerheden for børnene, idet der er potentielle forandringer i begge skoledistrikter, som følge af kommende udstykninger, biogasanlæg og nyt industriområde. Som eksempel nævnes den fremtidige udvidelse af industriarealet syd for motorvejen/på Isenvadvej, som bør ledsages af grundige overvejelser og tiltag, der kan sikre skolevejen og trafikken i øvrigt gennem Isenvad by. (Bestyrelsen henviser til tidligere indsendt høringssvar på både biogasanlæg og industriområde)

- Nogle skoler bruges i forbindelse med indkvarteringer til store sportsstævner, fx har Ikast Nordre Skole ca. 6000 overnatninger om året. Dette medfører et markant slid på inventar, da skolen fungerer som hotel og er i brug døgnet rundt med mange glade børn og unge, der sover, spiser, bader, leger, laver mad osv. på skolen. For skolernes og kommunens skyld bør der opkræves et deltagergebyr under indkvartering, som det var tilfældet tidligere i kommunen. Et gebyr på 10-20 kr. pr. deltager pr. nat vil bidrage til dækning af de udgifter, der er ifm. indkvartering. Dette vurderes ikke at mindske foreningernes overskud, da gebyret er så lavt, at det kan lægges oveni deltagergebyret for den enkelte deltager.

På vegne af bestyrelsen på Isenvad Skole og Ikast Nordre Skole  
Allan Lauridsen, bestyrelsesformand

## Til Ikast-Brande Kommunes Byråd

### Høringssvar til budgetforslag 2026-2029.

Skolebestyrelsen for Dalgasskolen og Artium i Brande har følgende bemærkninger til budgetforslaget for 2026-2029.

Vores to skoler i Brande er meget forskellige, hvilket vi ser som en styrke for skoletilbuddet i Brande.

Dalgasskolen med meget stærke (fag)fællesskaber, forårskoncert og målrettet klasseledelse.

Artium – et fælles hus med bibliotek, dagpleje, tandpleje og musikskole – et hus, hvor kulturen og samarbejdet er ved at finde sin hverdag. Der er stor fokus på det kulturskabende og på værtskab, motiverende undervisning, prøveafholdelse og juniormesterlære. At være stolt af sin skole er essentiel for den energi og trivsel, der skal herske for både brugere og ansatte.

Vi ønsker først og fremmest at anerkende et budget i balance. Det er meget tilfredsstillende at se de mange forslag, der vedrører børne- og ungeområdet, og folkeskolen især.

1. Vi vil gerne understrege, at investering i uddannelse, og vores skoler er af afgørende betydning for vores børns fremtid. Vi opfordrer derfor kraftigt til, at der investeres i vores skoler og afsættes tilstrækkelige ressourcer for at opretholde en høj kvalitet i vores undervisningstilbud.

Flere ressourcepersoner i 0 – 5 års området vil give mulighed for at arbejde med voksenregulering i daginstitutionerne. Jævnalderregulering, der opstår, når der er for få voksne, kan føre til uhensigtsmæssige strategier i børnegruppen. Strategier, de kan tage med sig i daginstitution, skole og fritidstilbud. Vi ser i højere grad udadreagerende børn i indskolingen og anser et højere grad af voksenkontakt som et vigtigt element i førskole-tilværelsen.

Styrkelse af fagligheden i dansk og matematik er afhængig af læse- og matematikvejlederes muligheder for at have tid og mulighed for at inspirere, engagere og sparre med kollegaer. Kvalitetsreformen rummer fantastiske muligheder for mere motiverende og meningsfuld undervisning, men succesen afhænger helt af, om der økonomisk bakes op om eksempelvis juniormesterlære og obligatorisk erhvervspraktik. For at sikre koordination skal der skabes mulighed for stabilitet og forudsigelighed.

2. Igen skal det påpeges, at trafikforholdene omkring Artium er risikable. De lovede forbedringer er igen udskudt. Vi håber, at der i dette budget vil blive afsat ikke blot midler til anlæg, men også midler til at udføre arbejdet, så alle børn får en sikker vej til skole.
3. Dalgasskolen har i flere år haft et udtalt behov for renovering. Vi anerkender den nylige udskiftning af vinduer, som er et skridt i den rigtige retning, men der er fortsat behov for yderligere forbedringer af den nedslidte bygningsmasse. Vi håber, at skolen kan få den tiltrængte renovering, således at den fremstår attraktiv og ikke fravælges på grund af sit udseende. Skolegårds miljøet, der kan være en værdifuld del af læringsmiljøet, har i høj grad behov for en opdatering, så det matcher kravene i 2026.

4. Vi vil igen fremhæve det positive samarbejde, der er etableret mellem Artium og Brande Hallerne til stor glæde for især eleverne. Dette er vi meget glade for, da det giver børnene mulighed for større aktivitet i løbet af skoledagen, hvilket er vigtigt for deres trivsel og læring. Derudover er der planer om igen at kunne tilbyde børnene et sundt frokosttilbud i hallen. Som skolebestyrelse støtter vi op og ser positivt på muligheden for at sammenbygge skolen og hallen til fælles gavn for både skolen og byens sports- og fritidsaktiviteter. Derfor ser vi gerne, at det afsatte beløb til sammenbygningen bibeholdes på budgettet.

Skolebestyrelsen i Brande ser frem til at fortsætte dialogen og samarbejdet med kommunen om, hvordan vi sikrer bedst mulige skoleforhold for vores børn.

Med venlig hilsen

Skolebestyrelsen  
Dalgasskolen og Artium, Brande

**Artium** — skole og  
kulturhus



4. september 2025

## **Budgetudtalelse til Ikast-Brande Kommunes Budget 2026-29**

MED-udvalget konstaterer med stor tilfredshed og glæde, at der fra politisk side er stor bevågenhed på skoleområdet i driftsbudgets forslag, samt en villighed til, og forståelse for, de øgede krav, der de seneste år har presset skolernes budget og opgaveløsning. Herunder stigningen i antallet af børn med udfordringer, hvor vi i stigende grad må kanalisere midler fra almen delen til støtte og special tiltag og senest Kvalitetsudspillet. Det er også positivt, at forslagene sigter mod at øge skolernes generelle drift, så det ikke er puljebaseret, hverken som brandslukning eller politiske mærkesager.

I dette års budgetforslag synes vi at ane, at fokus er begyndt at dreje sig i retningen af mere forebyggende tiltag end vi tidligere har set. Vi finder det fx glædeligt, at der på 0-5. års området er fokus på flere ressourcepersoner, arbejdet med børnefællesskaber og udsatte børn. Tanken om styrkelsen af PPR, kan vi kun bifalde. Vi er ikke i tvivl om at et PPR tættere på, i højere grad og hurtigere, kan hjælpe skolens personale til at arbejde ind i klassefællesskabet og dermed forhåbentlig sikre, at vi i endnu højere grad kan skabe deltagelsesmuligheder for flere. Der er et fælles ønske fra skolen og PPR's side om at udforske det felt, men det er en svær øvelse at gøre inden for de eksisterende rammer og vilkår. Forebyggende tiltag hos vores samarbejdspartnere og øgede økonomiske muligheder på skoleområdet, kunne måske være en vej til at nedbringe stigningen i antal unge på handicap- og psykiatriområdet.

Det er derfor med stor forhåbning, at vi imødeser, at muligheden for øgede driftsmidler, i stil med jeres beslutning sidst år, fortsætter efter den tidligere lange årrække med beskæringer.

Nørre Snede Skole ser med taknemmelighed på - og håb om - at vores udfordring med skolegården er med som forslag, og vi håber, at I vil hjælpe os med at løfte den opgave, der ligger der.

Med venlig hilsen

Skolebestyrelsen og MED-udvalget på Nørre Snede skole



Engesvang 01.09.25

## Høringssvar til budget 2026-2029, skolebestyrelsen på Engesvang Skole

Skolebestyrelsen på Engesvang Skole blev mandag den 25. august 2025 orienteret om budgetforslaget for perioden 2026-2029 og har følgende bemærkninger:

Vi vil gerne indlede med at udtrykke vores lettelse og tilfredshed med, at Ikast-Brande Kommune endnu en gang kan fremlægge et budget uden besparelser på skoleområdet. Det viser, at den ansvarlige og langsigtede økonomiske styring har båret frugt, og at vi nu står i en situation med et økonomisk råderum.

Det er meget positivt, at der fremlægges et budget i balance kombineret med fornuftige forventninger til udviklingen de kommende år. Skoleområdet lever fortsat med konsekvenserne af mange års besparelser, både på almenområdet og i specialtilbuddene. Derfor er det efter vores vurdering helt afgørende, at det råderum, der nu er til stede, også aktivt bliver brugt til at styrke folkeskolen.

Netop derfor ser vi i skolebestyrelsen muligheden for budgetudvidelser, som den rigtige retning for at opretholde og forhåbentligt løfte serviceniveauet på skolen. Kommunen har styret økonomien fornuftigt og med rettidig omhu, og nu er der endelig plads til at give tilbage til de områder, der er pressede pga. tidligere besparelser. Det er nu, der er råderum til at vise, at kommunen handler ift. dens politikker og værdier - og tør vise den rette handlekraft!

Engesvang skole har d. 14. august 2025 klippet snoren ved indvielsen af skolebyggeriet. Det var en festdag for både børn og voksne i byen, og byggeriet er startet godt op. På trods af de nødvendige midlertidige løsninger ift. eks. genhusning, så møder byggeriet stor opbakning, og alle er spændte på det færdige resultat. Skolen ser spændende perspektiver for fremtiden med de nye fysiske rammer, når byggeriet står færdigt. Nye bygninger giver et solidt fundament, men det er i hverdagen, med flere hænder, bedre ressourcer og styrket inklusion, at den virkelige forskel mærkes.

Vi sætter stor pris på det gode samarbejde, vi allerede har med kommunen, og vi ser frem til at fortsætte dialogen om, hvordan vi i fællesskab kan bruge råderummet til at skabe de bedst mulige vilkår for læring, trivsel og udvikling for alle børn i Ikast-Brande.

Med venlig hilsen

Skolebestyrelsen Engesvang Skole

## Høringssvar til byrådet i Ikast-Brande Kommune vedr. skoleområdet i Budget 2026

Ejstrupholm d. 3. september 2025

*Kære byråd, kære politikere*

Vi værdsætter jeres engagement og dedikation til at løfte, udfolde og personligt og i fællesskab aktivere de demokratiske principper i vores kommune. Tak for jeres indsats.

Vores høringssvar står netop på den ydmyghed og taknemmelighed over de demokratiske muligheder, vi har, og den Folkeskole, som er en af de væsentligste hjørnesten i forhold til at danne demokratiske samfundsborgere både nutidigt og fremover. Borgere, der fungerer selvstændigt og kan bidrage til fællesskabet på hver deres måde. Små borgere med skoledage, som de trives og lærer i og store borgere som forældre, der kan gå på arbejde med tillid og tryghed i forhold til deres børns skole – og fritidstilbud.

Lige nu modtager vores folkeskoler børn, som ikke nødvendigvis har modtaget den kvalitet, opmærksomhed og tid med voksne omkring dem, som de har haft brug for. Ikke i dagtilbud og ikke i den tidligere skoletid. Det er et emne, som dygtige pædagogiske forskere peger på, blandt andet Simone Weng Facondini. Vi er begyndt at forstå, at prisen for meget børneorienterede børnefællesskaber og fraværet af mentaliserende voksne, er, at børn står med andre sociale udfordringer i grupper og klasser i dag, end tidligere. Børn og unge har ikke fået den pædagogiske guidning og det relationelle nærvær, som de har fortjent. I måske et årti.

Konkret betyder tidligere økonomiske prioriteringer på dagtilbudsområdet og nuværende tildelingsmodeller på skoleområdet, at der ikke er et proportionelt forhold mellem den pædagogiske og læringsmæssige opgave, som skolerne pt. skal løfte og de børn, som de modtager eller allerede har. Simpelthen fordi vi ved, at børnene i vores skoler er blevet kontinuerligt sværere at understøtte pædagogisk – som sagt både individuelt og i grupper eller klasser. Blandt andet på grund af de normeringsmæssige og pædagogiske svigt, som de økonomiske strukturer hidtil har forårsaget.

Vi risikerer lige nu at tabe stadig flere generationer af børn og unge på gulvet til udfordrende liv for dem hver især og til sværere økonomiske og lokalsamfundsmæssige fremtidsudsigter.

Vi beder jer derfor indgående om at overveje to langsigtede investeringer i vores skoleområde:

- En midlertidig særlig tildeling til pædagogisk og faglig løft af lærernes og pædagogernes mulighed for at understøtte børn i den sociale og øvrige udvikling, som vores børn ikke har fået med tidligere i livet.
- En ny tildelingsmodel til skole – og fritidsområdet, der i højere grad økonomisk prioriterer investeringer i 6-18-års området for børn og unges varige trivsel og positive selvforståelse og sociale læring.

Begge forslag flugter med det fælles høringssvar, som Ikast-Brande Kommunes Fællesskolebestyrelse har indsendt og som vi som lokal skolebestyrelse i den grad bakker op om.

*Med venlig hilsen*

*Ejstrupholm Skole skolebestyrelse.*

## Udtalelse til budget 2026-2029

Skolelederforeningen i Ikast-Brande vil gerne udtrykke sin anerkendelse af, at kommunens økonomi nu fremstår sund og stabil. Det er særligt glædeligt at se, at der i de fremsendte budgetforslag igen er afsat midler til folkeskolen – og at der samtidig udvises en tydelig forståelse for, at skoleområdet i en årrække har været særligt hårdt ramt af besparelser.

De seneste års nedskæringer har haft mærkbare konsekvenser for skolernes mulighed for at løfte deres kerneopgave. Derfor vækker det stor tilfredshed, at der nu er politisk vilje til at prioritere investeringer i skoleområdet – investeringer, der er både ønskelige og nødvendige, hvis vi skal fremtidssikre folkeskolen for kommunens børn og unge.

En styrkelse af skolernes økonomi – hvad enten det sker gennem varige eller midlertidige driftsmidler – vil give skolernes ledelser, medarbejdere og skolebestyrelser mulighed for at arbejde strategisk og langsigtet med lokal skoleudvikling. Det vil skabe bedre rammer for læring og trivsel for alle elever og bidrage til at fastholde og udvikle kvaliteten i vores fælles skolevæsen. En udvikling/ændring som omverden forventer qua den nationalt øget bevågenhed på folkeskolen, som det fx opleves ved vedtagelsen af Kvalitetsprogrammet. Et udspil som i vores tilfælde indeholder rigtig mange gode elementer, men desværre er finansieret af ressourcer som skolerne i Ikast-Brande kommune allerede har bragt i spil, ved omlægning af de understøttende timer, til at kunne opfylde minimumskravene til skolernes drift.

Med de positive tiltag in mente, stiller vi os dog undrende overfor, at pengene til renovering og etablering af faglokaler, stadig ikke bliver bragt i spil. Pengene er afsat og tildelt fra national side, og vil være en kærkommen håndsækning og lejlighed til at få vores faglokaler opdateret. Der er stadig skoler hvor etablering af lokaler til Håndværk og design endnu ikke er sket, på trods af at faget blev indført til start august 2014. Samtidig med, at der er skoler hvor lågerne i madkundskabslokalerne efter mange års virke, har udtjent deres værnepligt.

Pengene er berammet til tildeling i årene 2025, 2026 og 2027, og Ikast-Brandes andel af den tildelte pulje beløber sig til ca. 18 mio. Der var ingen af midlerne i spil i 2025, og med det budgetforslag der er fremlagt, bliver midlerne først bragt i spil i 2027 og 2028, og her er der kun tale om 5/6-dele af det samlede beløb.

Gode rammer for både medarbejdere og ledelse er en forudsætning for en bæredygtig og ambitiøs skoleudvikling. For at skolerne fortsat kan udvikle sig i den retning, vi alle ønsker – som det bedste skoletilbud for kommunens børn og forældre – er det afgørende, at både ledelse og medarbejdere har mulighed for at være tæt på den daglige drift og udvikling. Det kræver tid, ressourcer og tillid til det lokale ledelsesrum.

Vi ser frem til et fortsat konstruktivt samarbejde med kommunens politiske ledelse og håber, at den positive udvikling i budgetprioriteringerne vil blive omsat til konkrete og varige forbedringer for folkeskolen i Ikast-Brande.

Skolelederforeningen Ikast-Brande Kommune

Fungerende formand Karl Plougstrup-Petersen

## Anlægsforslag budget 2026-2029

|      |                                                                 | Anlægsudgift  |               |                |          | Afledt drift |          |          |          |
|------|-----------------------------------------------------------------|---------------|---------------|----------------|----------|--------------|----------|----------|----------|
|      | Igangsatte anlæg fra 2025 med budget i overslagsår (1.000 kr.)  | 2026          | 2027          | 2028           | 2029     | 2026         | 2027     | 2028     | 2029     |
| B-01 | Dagtilbud i Nordbyen                                            | 9.000         | 22.000        | 23.000         |          |              |          |          |          |
| B-02 | Skolerenovering Engesvang/Ejstrupholm                           | 20.000        | 20.000        |                |          |              |          |          |          |
| B-03 | Nordre skole, rent brugsvand                                    | 3.500         |               |                |          |              |          |          |          |
| B-04 | Sammen om skolen *)                                             |               |               |                |          |              |          |          |          |
| B-05 | Pulje til Fritidsområdet                                        | 400           | 400           | 400            |          |              |          |          |          |
| B-06 | Bellisbo                                                        | 20.300        |               |                |          |              |          |          |          |
| B-07 | Flytteudgifter, Bellisbo                                        | 1.500         |               |                |          |              |          |          |          |
| B-08 | Opgradering af elevatorer                                       | 500           | 500           |                |          |              |          |          |          |
| B-09 | Bygningsvedligeholdelsespulje                                   | 3.000         | 3.000         | 3.000          |          |              |          |          |          |
| B-10 | Pulje til ABA anlæg, alle ejendomme                             | 2.000         | 2.000         | 2.000          |          |              |          |          |          |
| B-11 | Rendestensbrønde - udskiftning ved kloakrenoveringer            | 1.000         | 1.000         | 1.000          |          |              |          |          |          |
| B-12 | Allé træer                                                      | 800           | 800           |                |          |              |          |          |          |
| B-13 | Cykelstipulje                                                   | 2.000         | 2.000         | 2.000          |          |              |          |          |          |
| B-14 | Midtbyssamarbejdet Ikast, Strøgcenter etape 2 - medfinansiering | 2.500         | 2.500         | 2.500          |          |              |          |          |          |
| B-15 | Anlægspulje - fortovsrenoveringer                               | 1.000         | 1.000         | 1.000          |          |              |          |          |          |
| B-16 | Anlægspulje broer                                               | 1.000         | 1.000         | 1.000          |          |              |          |          |          |
| B-17 | Forbindelsesvej Brande Syd / strukturplan                       | 2.000         | 2.000         |                |          |              |          |          |          |
| B-18 | Trafiksikkerhedspuljen                                          | 2.000         | 2.000         | 2.000          |          |              |          |          |          |
| B-19 | Hærvejen, medfinansiering                                       | 2.500         | 2.500         | 2.500          |          |              |          |          |          |
| B-20 | Borgerbudgettering                                              | 800           | 800           |                |          |              |          |          |          |
| B-21 | Økonomi- og Planudvalget                                        | 8.350         | 7.750         | 34.850         |          |              |          |          |          |
| B-22 | Pulje til byrådet                                               | 1.900         | 3.300         | 24.400         |          |              |          |          |          |
| B-23 | Eventpulje                                                      | 450           | 450           | 450            |          |              |          |          |          |
| B-24 | Masterplan for administrative bygninger, udgifter **            | 1.200         | 10.000        | 10.000         |          |              |          |          |          |
| B-25 | Masterplan for administrative bygninger, indtægter              | - 4.000       | - 6.000       |                |          |              |          |          |          |
| B-26 | Klimaindsatser DK2020                                           | 2.500         | 2.500         | 2.500          |          |              |          |          |          |
| B-27 | Pulje, forsyning                                                | 1.000         | 1.000         | 1.000          |          |              |          |          |          |
|      | <b>Sum</b>                                                      | <b>87.200</b> | <b>82.500</b> | <b>113.600</b> | <b>0</b> | <b>0</b>     | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |

\*) Jf. Budgetopfølgning pr. 30/6, er 500 t.kr. flyttet til drift i 2026.

\*\*) Jf. Byråd den 30/6: 8.800 t.kr. fremskudt til 2025

## Anlægsforslag budget 2026-2029

|      |                                                           | Anlægsudgift  |              |          |          | Afledt drift |          |          |          |
|------|-----------------------------------------------------------|---------------|--------------|----------|----------|--------------|----------|----------|----------|
|      | Anlæg startende i overslagsår fra budget 2025 (1.000 kr.) | 2026          | 2027         | 2028     | 2029     | 2026         | 2027     | 2028     | 2029     |
| O-01 | Royal Run                                                 | 1.500         |              |          |          |              |          |          |          |
| O-02 | Stiforbindelse Skovbyvej, Ikast                           | 1.200         |              |          |          |              |          |          |          |
| O-03 | Signalanlæg Th. Poulsens Alle/O.Vestergaard P             | 500           | 2.000        |          |          |              |          |          |          |
| O-04 | Signalanlæg Uhregårdsalle/Jyllandsgade/Europavej          | 6.200         | 2.000        |          |          |              |          |          |          |
| O-05 | Tiltag med baggrund i skolevejsanalysen 2025              | 2.000         |              |          |          |              |          |          |          |
|      | <b>Sum</b>                                                | <b>11.400</b> | <b>4.000</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b>     | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> |

|         |                                                                                              | Anlægsudgift   |                  |              |              | Afledt drift |            |            |            |
|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------|--------------|--------------|--------------|------------|------------|------------|
|         | Anlægsforslag fremsendt af politiske udvalg                                                  | 2026           | 2027             | 2028         | 2029         | 2026         | 2027       | 2028       | 2029       |
| U-01    | UEU. 22.01.2025. Signalanlæg – Herningvej/ Vestergårdsvej, Brande                            |                | 3.500            |              |              |              |            | 25         | 25         |
| U-02    | BY 28.04.2025. Pulje til asfalt                                                              | 5.000          | 5.000            | 5.000        | 5.000        |              |            |            |            |
| U-03    | BFU 18-06.2025. Lokaler til faglige fællesskaber/opkvalificering af læringsmiljøer dagplejen | 3.893          |                  |              |              | 611          | 611        | 611        | 611        |
| ny U-04 | UEU. 27.08.2025. Brandevej, Ejstrupholm – cykelsti fra Nyholmvej til Østergade               | 1.200<br>- 480 | 3.500<br>- 1.400 |              |              |              |            | 15         | 15         |
| ny U-05 | UEU. 27.08.2025. Hyvildvej, Brande – ekstra midler til cykelsti                              | 900            |                  |              |              |              |            |            |            |
|         | <b>Sum</b>                                                                                   | <b>10.513</b>  | <b>10.600</b>    | <b>5.000</b> | <b>5.000</b> | <b>611</b>   | <b>611</b> | <b>651</b> | <b>651</b> |

|          |                                                                           | Anlægsudgift |        |       |       | Afledt drift |      |      |      |
|----------|---------------------------------------------------------------------------|--------------|--------|-------|-------|--------------|------|------|------|
|          | Anlægsforslag fremsendt af politiske partier og lister                    | 2026         | 2027   | 2028  | 2029  | 2026         | 2027 | 2028 | 2029 |
| P-01     | Fremtidssikre Psykiatricenter Nord, Ikast                                 | 250          |        |       |       |              |      |      |      |
| P-02     | Etablering af overbygning på Dalgasskolen                                 | 500          |        |       |       |              |      |      |      |
| P-03     | Forbindelsesvej Hyvildvej-Brandlundvej                                    | 300          |        |       |       |              |      |      |      |
| P-04     | Prioriteringsplan af kommunale bygninger, vej og fortov                   |              |        |       |       |              |      |      |      |
| P-05     | Cykelsti mellem Uhre og Brande                                            | 13.200       |        |       |       |              |      |      |      |
| P-06     | Ikast Biogas - Omfartsvej ved Ikast                                       | 400          |        |       |       |              |      |      |      |
| P-07     | Renovering af gårdhaven hos Bavnehøj                                      | 400          |        |       |       | 25           | 50   | 50   | 50   |
| P-08     | Nedrivningspulje øges                                                     | 500          |        |       |       |              |      |      |      |
| P-09     | Vestergade, Ejstrupholm - asfaltering                                     | 900          |        |       |       |              |      |      |      |
| P-10     | Udvidelse af Ejstrupholm Hallen – yderligere tilskud                      | 1.000        |        |       |       |              |      |      |      |
| P-11     | Forlængelse af tilsagn til sammenbygning mellem Brande Hallerne og Artium | 4.000        |        |       |       | 100          | 100  | 100  | 100  |
| P-12     | Reetablering af ridebaner og foldarealer Brande Sportsrideklub            | 1.000        |        |       |       |              |      |      |      |
| P-13     | Renovering af Dalgasskolen                                                | 500          |        |       |       |              |      |      |      |
| P-14     | Renovering af halvgulv i Ikast Hallen og Brande Hallen                    | 2.250        |        |       |       |              |      |      |      |
| P-15     | Ny asfalt, efterslæb håndteres                                            | 5.000        | 5.000  | 5.000 | 5.000 |              |      |      |      |
| P-16     | Asfaltering og opkørsel på Tumlehøjs parkeringsplads                      | 650          |        |       |       |              |      |      |      |
| P-17     | Udskiftning eller renovering af hegnet ved BIF og den gamle indgang       |              |        |       |       |              |      |      |      |
| P-18     | Analyse af hovedgaden Ikast og sammenbinding af Strøgcenter og Torv       | 250          |        |       |       |              |      |      |      |
| rev P-19 | Masterplan adm. vest - grøn "skolegård" og mødecenter                     | 1.110        | 13.000 |       |       |              |      |      |      |

## Anlægsforslag budget 2026-2029

|      |                                                                                                 |               |               |              |              |            |            |            |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|--------------|--------------|------------|------------|------------|
| P-20 | Cykelstier i Ikast                                                                              |               |               |              |              |            |            |            |
| P-21 | Hærvejen/Klosterlund Museum                                                                     | 3.000         | 3.000         | 3.000        | 3.000        |            | 600        | 600        |
| P-22 | Køb af jord. Boligformål i Ikast, Ejstrupholm og Engesvang. Erhvervsformål i Brande             |               |               |              |              |            |            |            |
| P-23 | Folkebiblioteket i Brande flyttes op i midtbyen                                                 |               |               |              |              |            |            |            |
| P-24 | Rundkørsel og hovedgade i Tulstrup                                                              | 2.500         |               |              |              | 5          | 5          | 5          |
| P-25 | Cykelsti Ejstrupholm — Forbindelse fra Holmegaardsvej til Jernbanestien og videre til Østergade | 275           |               |              |              | 4          | 4          | 4          |
|      | <b>Sum</b>                                                                                      | <b>37.985</b> | <b>21.000</b> | <b>8.000</b> | <b>8.000</b> | <b>125</b> | <b>159</b> | <b>759</b> |

|                                                       |                                                                                      | Anlægsudgift  |          |          |          | Afledt drift |          |          |          |
|-------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|---------------|----------|----------|----------|--------------|----------|----------|----------|
| Andre anlægsforslag fremsat af foreninger og lokalråd |                                                                                      | 2026          | 2027     | 2028     | 2029     | 2026         | 2027     | 2028     | 2029     |
| F-1                                                   | Ejstrupholm Hallen, udvidelse - kommunegaranti                                       | 2.133         |          |          |          |              |          |          |          |
| F-2                                                   | Sportscenter Ikast, nyt halgulv                                                      | 1.181         |          |          |          |              |          |          |          |
| F-3                                                   | Brande Sportsrideklub og Brande Ridecenter. Reetablering af ridebaner og foldarealer | 1.000         |          |          |          |              |          |          |          |
| F-4                                                   | Engesvang Vision 2020                                                                | 43.172        |          |          |          |              |          |          |          |
| F-5                                                   | Engesvang Hallen. Nyt halgulv                                                        | 450           |          |          |          |              |          |          |          |
| F-6                                                   | Engesvang Friluftsbad. Nyt tag, miljøforbedring og energioptimering                  | 332           |          |          |          |              |          |          |          |
| F-7                                                   | Brande City. Udvide Artiums kapacitet med 150 elever                                 |               |          |          |          |              |          |          |          |
| F-8                                                   | Brande City. Nye LED lyskæder til julebelysning                                      | 220           |          |          |          |              |          |          |          |
| F-9                                                   | Brande City. Lysbånd i fortovet ved Storegade                                        |               |          |          |          |              |          |          |          |
| F-10                                                  | Brande City. Lys på stier og vedligehold af bænke                                    | 125           |          |          |          | 4            | 4        | 4        | 4        |
| F-11                                                  | NSG Nørre Snede Gymnastikforening. Hærvejens aktivitetspark                          | 743           |          |          |          |              |          |          |          |
| F-12                                                  | Brande City. Vej mellem Hyvildvej og Skerrisvej                                      | 400           |          |          |          |              |          |          |          |
| F-13                                                  | Bording Hallen. Renovering af tag over hal B                                         | 409           |          |          |          |              |          |          |          |
| F-14                                                  | Ejstrupholm Lokalråd. Byggegrunde i Ejstrupholm                                      |               |          |          |          |              |          |          |          |
| F-15                                                  | Ejstrupholm Lokalråd. Cykelsti på Brandevej og Østergade                             | 3.620         |          |          |          |              |          |          |          |
| F-16                                                  | Nørre Snede Hallen. Tilbygning til hallen                                            | 976           |          |          |          |              |          |          |          |
| F-17                                                  | Nørre Snede Hallen. Renovering af brandvej                                           | 70            |          |          |          |              |          |          |          |
| F-18                                                  | Hampen Multihal. Nyt solcelleanlæg                                                   | 61            |          |          |          |              |          |          |          |
| F-19                                                  | Hampen Multihal. Nyt jordvarmeanlæg                                                  | 104           |          |          |          |              |          |          |          |
| F-20                                                  | Brande Hallerne. Nyt halgulv til hal B                                               | 887           |          |          |          |              |          |          |          |
| F-21                                                  | Brande Hallerne. Udskiftning af vandrutsjebane                                       | 3.945         |          |          |          |              |          |          |          |
| F-22                                                  | Brande Hallerne. Nye varmebeholdere                                                  | 203           |          |          |          |              |          |          |          |
| F-23                                                  | Foreningen Uhre Mølle. Renovering af mølle                                           | 500           |          |          |          |              |          |          |          |
| ny F-24                                               | Bording Friluftsbad. Renoveringer                                                    | 490           |          |          |          |              |          |          |          |
|                                                       | <b>Sum</b>                                                                           | <b>61.021</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>4</b>     | <b>4</b> | <b>4</b> | <b>4</b> |

## Anlægsforslag budget 2026-2029

|          |                                                                            | Anlægsudgift   |               |               |              | Afledt drift |            |          |               |
|----------|----------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------|---------------|--------------|--------------|------------|----------|---------------|
|          | Andre anlægsforslag fremsendt af direktionen                               | 2026           | 2027          | 2028          | 2029         | 2026         | 2027       | 2028     | 2029          |
| A-01     | Asfaltering ved Hyldgårdsskolen/Hyldgårdshallen                            | 575            |               |               |              |              |            |          |               |
| A-02     | Skolegården på Nørre Snede skole                                           | 667            |               |               |              |              |            |          |               |
| A-03     | Investering i bedre faglokaler i folkeskolen                               |                | 7.500         | 7.500         |              |              |            |          |               |
| A-04     | Reetablering af køkkener og loft, daginstitutioner                         | 750            |               |               |              |              |            |          |               |
| A-05     | Reetablering af hegn på legepladser, daginstitutioner                      | 850            |               |               |              |              |            |          |               |
| A-06     | Dalgasskolen – Tag, ovenlys, tagrender og ventilationsanlæg                | 9.800          |               |               |              |              |            |          |               |
| A-07     | Hyldgårdsskolen – Adskillelse af varme og ventilation                      | 7.200          | 7.200         |               |              |              |            |          |               |
| A-08     | Nordre skole - Renovering af ventilationssystem                            | 12.500         |               |               |              |              |            |          |               |
| A-09     | Nordre skole - Udsiftning af tagpap, alternativ 1                          | 2.000          | 7.000         |               |              |              |            |          |               |
|          | Nordre skole - Udsiftning af tagpap, alternativ 2                          | 4.500          |               |               |              |              |            |          |               |
| A-10     | Nørre Snede skole - udsiftning af tekniske installationer i indskoling     | 7.000          |               |               |              |              |            |          |               |
| A-11     | STU - Udsiftning af tagpap samt nyt ventilationsanlæg, alternativ 1        | 19.000         |               |               |              |              |            |          |               |
|          | STU - Udsiftning af tagpap samt nyt ventilationsanlæg, alternativ 2        | 12.500         |               |               |              |              |            |          |               |
| A-12     | Udfasning af lyskilder T5 og T8                                            | 30.000         |               |               |              |              |            |          |               |
|          | Låneoptagelse                                                              | - 30.000       |               |               |              |              |            |          |               |
| A-13     | Den Skæve Bane – istandsættelse                                            | 1.400          |               |               |              |              | 100        | 100      | 100           |
| A-14     | Hovedsti i Ikast – nye pumpestationer                                      | 1.200          |               |               |              |              |            |          |               |
| A-15     | Pulje til afvanding på veje                                                | 3.000          | 3.000         | 3.000         | 3.000        |              |            |          |               |
| rev A-18 | Udvidelse af plejebolig kapaciteten på Bøgildlund                          | 7.500          | 7.500         | 15.867        |              |              |            |          | 14.000        |
| A-19     | EED og EPBD EU-direktiver                                                  | 1.000          | 3.000         | 1.000         |              | 700          | 650        | - 100    | - 100         |
| A-20     | Renovering af Norgesgade                                                   | 250            | 5.000         | 5.000         |              |              |            |          |               |
| A-21     | Pulje til brandhaner                                                       | 1.500          | 1.500         | 1.500         | 1.500        |              |            |          |               |
| A-22     | Etablering af pulje til boldbaner & omklædningsrum ved Hagelkærvej i Ikast | 15.000         |               |               |              |              |            |          |               |
|          | <b>Sum</b>                                                                 | <b>108.192</b> | <b>41.700</b> | <b>33.867</b> | <b>4.500</b> | <b>700</b>   | <b>750</b> | <b>-</b> | <b>14.000</b> |

# Ikast-Brande Kommune – Forslag til anlægsbudgettet 2026-2029

1 **Projektnavn:**

Politikområde:

2 **Baggrund for forslaget (sæt kryds):**

Lovpligtigt ☐

Påtrængende nødvendig ☐

Værdifremmende ☐

Indgår i overslagsår fra budget 2024 ☐

**Evt. begrundelse:**

**Forslag stillet af:**

3 **Beskrivelse af forslaget:**

Som led i den fortsatte implementering af Masterplanen for de administrative områder er der et politisk ønske om at få belyst de forventede omkostninger ved at sikre et godt arbejdsmiljø samt et funktionelt og præsentabelt udtryk for de udearealer, der ligger nær det kommende rådhus i Ikast-Brande.

**Mødecenter:**  
Et centralt mødecenter vil forbedre tilgængelighed for borgere og effektivisere brugen af mødefaciliteter. Tidligere forslag har været forelagt, men beslutningen udskudt. En fuld løsning vurderes til 5,5 mio. kr.

**Produktionskøkken på Adm. Vest:**  
Ved flytning af administrative arbejdspladser til Adm. Vest opstår behov for bedre køkkenfaciliteter. Det nuværende anretterkøkken er utilstrækkeligt, og et eventuelt nyt produktionskøkken vil kræve større ombygning. Etablering er vurderet til 5,6 mio. kr.

**Grøn "skolegård":**  
Den tidligere skolegård samt udvalgte arealer ved Adm. Vest foreslås begrønnet, så der skabes rekreative opholdszoner og et grønt, imødekomende udtryk. For at opnå en løsning med kvalitet og varig værdi vurderes en udgift på mellem 1 – 2 mio. kr. afhængig af det endelige udtryk.

**Wayfinding:**  
Der skal etableres et wayfinding-system, der sikrer, at borgere, gæster og ansatte nemt kan finde rundt i og omkring det kommende rådhus. Løsningen foreslås primært analog og skal være både funktionel og æstetisk. Udgiften er overslagsmæssigt vurderet til ca. 1,0 mio. kr.

## Forslagets økonomi (1.000 kr.) i 2026 priser (-:indtægter +:udgifter):

|                                     | 2026  | 2027   | 2028 | 2029 |
|-------------------------------------|-------|--------|------|------|
| Anlægsudgift                        | 1.100 | 13.000 |      |      |
| Anlægsindtægt                       |       |        |      |      |
| Driftsudgifter (HUSK afledt drift)  |       |        |      |      |
| Driftsindtægter (HUSK afledt drift) |       |        |      |      |
| <b>Netto</b>                        | 1.100 | 13.000 |      |      |

Nummerering af anlægssforslag (laves af Økonomiafdelingen)

P-19

1 **Projektnavn:**

Politikområde:

2 **Baggrund for forslaget (sæt kryds):**

Lovpligtigt ☐

Påtrængende nødvendig ☒

Værdifremmende ☐

**Evt. begrundelse:**

**Forslag stillet af:**

3 **Beskrivelse af forslaget:**

Ifølge plejeboligstrategien vil der fra 2027 blive behov for at udvide den nuværende plejeboligkapacitet (jf. tabel 1 nedenfor). Behovet forventes særligt at være i Ikast. Administrationen ønsker som en start at udvide plejeboligkapaciteten på Bøggildlund med 24 specialplejeboliger.

**Tabel 1. Ekstra plejeboligbehov i Ikast-Brande Kommune, antal.**

Ved politisk vedtaget dækningsgrad på 11% korrigeret for stigende levealder og ved brug af garantiventeliste. Negative tal angiver et overskud af boliger.

| 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 | 2033 | Note: Tallene er opdateret i forhold til pkt. 16 på Byrådsmødet 30. juni. Tallene bygger nu på den nye befolkningsprognose, som Byrådet godkendte 19. maj. Behovet er desuden reduceret med de 9 boliger på Rolighedsparken, som Byrådet 30. juni besluttede at genåbne. |
|------|------|------|------|------|------|------|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| -10  | 5    | 19   | 31   | 41   | 48   | 55   | 59   |                                                                                                                                                                                                                                                                          |

Bøggildlund er designet til at kunne udvides med yderligere to fløje med hver 24 boliger. Med udvidelsen af én ny fløj tilføjes derved nye moderne plejeboliger til den del af kommunen, hvor behovet er størst. Foruden bebyggelse af plejeboliger vil der også være behov for opførelse af depot, omklædningsfaciliteter og ekstra kontorer. Totalprisen for udvidelsen af Bøggildlund med en ny fløj er 77,317 mio. kr., heraf 50,544 mio. kr. inkl. moms til boligdelen og 26,773 mio. kr. ekskl. moms til servicedelen.

| Hele 1.000 kr.           | Plejeboliger inkl. moms | Serviceareal ekskl. moms |
|--------------------------|-------------------------|--------------------------|
| Tilslutningsudgifter     | 644                     | 157                      |
| Bygningsarbejder         | 37.800                  | 15.720                   |
| Projektkomkostninger     | 4.000                   | 1.680                    |
| Uforudsete udgifter      | 4.500                   | 1.760                    |
| Ejendomsgruppens honorar | 3.600                   | 1.440                    |
| Udvendige arealer m.v.   |                         | 976                      |
| Inventar/møblering       |                         | 5.040                    |
| <b>Byggeri samlet</b>    | <b>50.544</b>           | <b>26.773</b>            |

Boligdelen på 50.544 kr. finansieres således:

- Lånoptagelse 88 % ved Kommunekredit = 44,479 mio. kr.
- Beboerindskud 2 % = 1,011 mio. kr. (samlede lånoptagelse er 44,479+1,011 = 45,490 mio. kr.)
- Kommunal grundkapital 10 % = 5,054 mio. kr.

Servicearealer:

Der gives servicearealtilskud på 40.000 kr. pr. bolig, som servicearealet opføres i tilknytning til, dog højst 60 % af omkostningerne til opførelse af serviceareal. Det samlede servicearealtilskud bliver således 960.000 kr., hvilket medfører, at anlægsgudgiften efter finansiering udgør 26,773-0,960 = 25,813 mio. kr.

Den samlede kommunale anlægsgudgift efter finansiering udgør således 25,813 mio. kr. til serviceareal + 5,054 mio. kr. til kommunal grundkapital = 30,867 mio. kr.

De 45,480 mio. kr. skal kommunen optage delvist som støttet lån og delvist som beboerindskud, og de 30,867 mio. kr. skal finansieres af kommunekassen. Byggeriet forventes at stå færdig i december 2028.

Med opførelse af en ny fløj på Bøggildlund med 24 specialplejeboliger forventes det fra år 2029 at medføre ekstra driftsudgifter til pleje og omsorg og øvrig plejecenterdrift på i alt ca. 14 mio. kr. Beløbet er usikkert. Det skyldes særligt, at opgaveløsningen på plejecentrene kan blive påvirket af opgaveoverdragelsen til regionen i forbindelse med sundhedsreformen.

**Forslagets økonomi (1.000 kr.) i 2025 priser (-:indtægter +:udgifter):**

|                                     | 2026         | 2027         | 2028          | 2029          |
|-------------------------------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
| Anlægsgudgift, boliger              | 5.000        | 5.000        | 40.544        |               |
| Anlægsgudgift, servicearealer       | 2.500        | 2.500        | 21.773        |               |
| Anlægsindtægt – servicearealtilskud |              |              | -960          |               |
| Anlægsindtægt – lån og indskud      |              |              | -45.490       |               |
| Driftsudgifter (HUSK afledt drift)  |              |              |               | 14.000        |
| <b>Netto</b>                        | <b>7.500</b> | <b>7.500</b> | <b>15.867</b> | <b>14.000</b> |

Nummerering af anlægssforslag (laves af Økonomiafdelingen)

A-18

# Ikast-Brande Kommune – Forslag til anlægsbudgettet 2026-2029

|                       |                                                               |
|-----------------------|---------------------------------------------------------------|
| <b>1 Projektnavn:</b> | Brandevej, Ejstrupholm – cykelsti fra Nyholmvej til Østergade |
| <b>Politikområde:</b> | 11. Infrastruktur og kollektiv trafik                         |

|                                                                                                                                                                                              |                                                                                             |                                                                                                      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>2 Baggrund for forslaget (sæt kryds):</b><br>Lovpligtigt <input type="checkbox"/><br>Påtrængende nødvendig <input type="checkbox"/><br>Værdifremmende <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/><br><input type="checkbox"/><br><input checked="" type="checkbox"/> | <b>Evt. begrundelse:</b><br><div style="border: 1px solid black; height: 100px; width: 100%;"></div> |
| Indgår i overslagsår fra budget 2024 <input type="checkbox"/>                                                                                                                                |                                                                                             |                                                                                                      |
| <b>Forslag stillet af:</b>                                                                                                                                                                   |                                                                                             | Udvikling- og Erhvervsudvalget                                                                       |

**3 Beskrivelse af forslaget:**

Udvikling og Erhvervsudvalget den 27. august 2025 truffet beslutning om oversendelse nedenstående til budgetforhandlingerne.

Teknik- og Miljø har søgt og fået tilskud fra den statslige til et cykelstiprojekt på Brandevej ved Ejstrupholm, hvor der skal etableres en dobbeltrettet cykelsti fra Nyholmvej til Østergade.

Der er i ansøgningen til cykelpuljen lagt op til følgende tidsplan:

- Forventet projektstart (tilsagn): januar 2026
- Projektering og arealerhvervelse: januar 2026 – december 2026
- Udbud: januar 2027 - marts 2027
- Anlægsarbejde: april 2027 – november 2027
- Afslutning og ibrugtagning: december 2027

Det samlede projekt koster 4,7 mio. kr. Der er opnået tilskud på 1,88 mio. kr.

Der skal derfor findes midler til den resterende finansiering på 2,82 mio. kr.

| 1 Forslagets økonomi (1.000 kr.) i 2026 priser (-:indtægter +:udgifter): |            |              |           |           |
|--------------------------------------------------------------------------|------------|--------------|-----------|-----------|
|                                                                          | 2026       | 2027         | 2028      | 2029      |
| Anlægsudgift                                                             | 1.200      | 3.500        |           |           |
| Anlægsindtægt                                                            | 480        | 1.400        |           |           |
| Driftsudgifter (HUSK afledt drift)                                       |            |              | 15        | 15        |
| Driftsindtægter (HUSK afledt drift)                                      |            |              |           |           |
| <b>Netto</b>                                                             | <b>720</b> | <b>2.100</b> | <b>15</b> | <b>15</b> |

|                                                            |      |
|------------------------------------------------------------|------|
| Nummerering af anlægssforslag (laves af Økonomiafdelingen) | U-04 |
|------------------------------------------------------------|------|

# Ikast-Brande Kommune – Forslag til anlægsbudgettet 2026-2029

1 **Projekt navn:**

Politikområde:

2 **Baggrund for forslaget (sæt kryds):**

Lovpligtigt ☐

Påtrængende nødvendig ☒

Værdifremmende ☐

Indgår i overslagsår fra budget 2024 ☐

**Evt. begrundelse:**

**Forslag stillet af:**

3 **Beskrivelse af forslaget:**

Udvikling og Erhvervsudvalget har den 27. august 2025 besluttet at oversende den manglende restfinansiering på 0,9 mio. kr. til budget for at sikre tilstrækkelig finansiering til gennemførelse af projekt for cykelstier på Hyvildvej.

I forbindelse med detailprojekteringen og afholdelse af åstedsforretning har Teknik og Miljø konstateret, at det budget, som indgik som en del af ansøgningen til den statslige cykelpulje, ikke er tilstrækkeligt til at udføre projektet.

Der mangler anslået 1,9 mio. kr., hvoraf udvalget har besluttet at anvende 1,0 mio. kr. fra puljen til cykelstier, der afsat i 2025 i budgetforlig for 2025-28.

Der mangler fortsat 0,9 mio. kr. for at projektet kan realiseres.

**Forslagets økonomi (1.000 kr.) i 2026 priser (-:indtægter +:udgifter):**

|                                     | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 |
|-------------------------------------|------|------|------|------|
| Anlægsudgift                        | 900  |      |      |      |
| Anlægsindtægt                       |      |      |      |      |
| Driftsudgifter (HUSK afledt drift)  |      |      |      |      |
| Driftsindtægter (HUSK afledt drift) |      |      |      |      |
| <b>Netto</b>                        | 900  |      |      |      |

Nummerering af anlægssforslag (laves af Økonomiafdelingen)

U-05

# Ikast-Brande Kommune – Forslag til anlægsbudgettet 2026-2029

1 **Projektnavn:**

Politikområde:

2 **Baggrund for forslaget (sæt kryds):**

Lovpligtigt ☐

Påtrængende nødvendig ☒

Værdifremmende ☐

Indgår i overslagsår fra budget 2024 ☐

**Evt. begrundelse:**

Det nuværende tag er utæt og har medført skimmel på vægge i omklædningsrum.

**Forslag stillet af:**

## 3 Beskrivelse af forslaget:

### Forslag:

Bording Friluftsbad har de senere år udviklet nye, bæredygtige driftsgreb: vinterbadning og sauna, et medlemskabsbaseret koncept med selvbetjening, som styres via en app til check-in, tillidskiosk, saunabooking, samt frivillige opgaver, der gør det nemt at bidrage frivilligt. Frivilligheden bærer os fortsat - men de næste skridt kræver investeringer i en størrelsesorden, vi ikke kan løfte uden ekstra støtte.

Derfor foreslår Bording Friluftsbad, at kommunen medfinansierer en række kritiske renoveringer i 2026, med særligt fokus på et nyt tag med undertag og tagpap, til derefter at etablere solceller. Parallelt lægger vi op til en større bassin renovering i 2027- 2030. I dag kører vi på dispensation for udformningen med kanter og indvendige skulperender. Det er ikke en varig løsning, og en opgradering til overløbsrender er nødvendig for et moderne friluftsbad.

### Projektbeskrivelse - nyt tag med solceller:

Friluftsbadets første prioritet er det nuværende tag, som er utæt og har medført skimmel på vægge i omklædningsrum. Et nyt tag med undertag og tagpap beskytter konstruktionen og muliggør solceller, som sænker elforbrug og driftsomkostninger og styrker vores grønne profil. Væggene indendørs skal repareres og males på ny.

Det resterende projekt, tag og solceller, skal finansieres gennem fondsansøgninger og frivilligt arbejde fra lokale håndværkere.

### Finansiering:

- Nyt tag inkl. undertag, tagpap og forberedelse til solceller beløber sig i 550.000 kr. inkl. moms.

Ydermere er der følgende kritiske renoveringer i 2026, som er en del af dette forslag:

- Udskiftning af LED (indendørs og udendørs) til 50.000 kr. inkl. moms, hvoraf friluftsbadet har 30.000 kr. til egenfinansiering. Forslaget er derfor 20.000 kr. inkl. moms.
- Forbedret ventilation i kælderen til 20.000 kr. inkl. moms.

**Samlet forslag er på 590.000 kr. inkl. moms.**

### Administrationens bemærkninger:

Ikast-Brande Kommune kan afløfte en del af momsen jf. positivlisten. Det betyder ved udbetaling af et anlægstilskud på 590.000 kr. inkl. moms til friluftsbadet, så vil bevillingen skulle være 490.000 kr.

### Forslagets økonomi (1.000 kr.) i 2026 priser (-:indtægter +:udgifter):

|                                     | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 |
|-------------------------------------|------|------|------|------|
| Anlægsudgift                        | 490  |      |      |      |
| Anlægsindtægt                       |      |      |      |      |
| Driftsudgifter (HUSK afledt drift)  |      |      |      |      |
| Driftsindtægter (HUSK afledt drift) |      |      |      |      |
| <b>Netto</b>                        | 490  |      |      |      |

Nummerering af anlægssforslag (laves af Økonomiafdelingen)

F-24

# Projektforslag til anlægsbudgettet

Indsendt 1. september 2025

Christian Rytter Valbak / Lasse Østergaard Harder  
Ikast-Brande Kommune  
chmva@ikast-brande.dk



*Vi er blevet gjort opmærksom på, at Engesvang har indsendt et forslag til anlægsbudgettet, om nyt tag, miljøforbedring og energioptimering. Da Bording Friluftsbad har meget sammenlignelige optimeringsplaner, indsender vi hermed vores forslag.*

## Projektbeskrivelse

Vi har de senere år udviklet nye, bæredygtige driftsgreb: vinterbadning og sauna, et medlemskabsbaseret koncept med selvbetjening, som styres via en app til check-in, tillidskiosk, saunabooking, samt frivillige opgaver, der gør det nemt at bidrage frivilligt.

Frivilligheden bærer os fortsat - men de næste skridt kræver investeringer i en størrelsesorden, vi ikke kan løfte uden ekstra støtte.

Derfor foreslår vi, at kommunen medfinansierer en række kritiske renoveringer i 2026, med særligt fokus på et nyt tag med undertag og tagpap, til derefter at etablere solceller.

Parallelt lægger vi op til en større bassin renovering i 2027- 2030. I dag kører vi på dispensation for udformningen med kanter og indvendige skulperender. Det er ikke en varig løsning, og en opgradering til overløbsrender er nødvendig for et moderne friluftsbad.

## Projektoversigt (kritiske renoveringer 2026)

### Første prioritet - nyt tag med solceller:

Det nuværende tag er utæt og har medført skimmel på vægge i omklædningsrum. Et nyt tag med undertag og tagpap beskytter konstruktionen og muliggør solceller, som sænker elforbrug og driftsomkostninger og styrker vores grønne profil. Væggene indendørs skal repareres og males på ny.

Det resterende projekt, tag og solceller, skal finansieres gennem fondsansøgninger og frivilligt arbejde fra lokale håndværkere.

**Tekniske og driftskritiske forhold:**

- Etablering af udendørs belysning til vinterbadning (allerede delvist finansieret).
- Forbedret udsugning i kælder/teknikrum for at reducere fugt og sikre gode forhold for frivillige og maskiner.

**Øvrige nødvendige forbedringer (rammesættes i 2027- 2030):**

- Nye bassinkanter med overløbsrender (dispensation ønskes afløst).
- Indgangsparti & vinduer på vestsiden skal udskiftes.
- Nye duge i både stort- & lille bassin.
- Ny termomåtte til det store bassin.
- Ny udendørs belægning.
- Ny gulvbelægning i omklædningsrum.
- Og, ja, en håndvask i herreomklædningen, som faktisk aldrig har været der.

**Budget (kritiske renoveringer 2026):**

- Nyt tag inkl. undertag, tagpap og forberedelse til solceller - 550.000 kr.
- Udskiftning til LED (indendørs + udendørs) - 50.000 kr. (Heraf er 30.000 kr. til belysning allerede finansieret via fonde, sponsorater og frivilligt arbejde)
- Forbedret ventilation i kælderen - 20.000 kr.

**Foreslået anlægsbevilling til Bording Friluftsbad i 2026: 590.000 kr.**

## Oversigt over projekter 2027- 2030

I perioden 2027- 2030 planlægger vi en helhedsrenovering af bassiner og nærarealer. I dag kører vi på en kommunal dispensation for den eksisterende udformning med kanter og indvendige skulperender; det er ikke en varig løsning. Overløbsrender er nutidig standard, fordi de både forbedrer sikkerheden (lettere at hjælpe en badende op) og giver mere effektiv vandrensning.

**Planlagte hovedpunkter:**

- Udskiftning af bassinkanter til overløbsrender i både lille og stort bassin (afløser kommunal dispensation).
- Nye duge i begge bassiner og ny termomåtte til det store bassin.
- Forbedret udendørs belægning og udvalgte opgraderinger i omklædningsrummene.

Den samlede investering anslås til 2,5-3,0 mio. kr. Med en kommunal medfinansiering på 30-50% vurderer vi, at resten kan skaffes via fonde, sponsorater, støtteforeningen og frivillige bidrag - præcis som vi historisk har gjort i Bording.

## Vision frem mod 2030

Vores vision frem mod 2030 er et friluftsbad, hvor frivillighed og fællesskab går hånd i hånd med moderne faciliteter og grøn drift, mere tilgængeligt end nogensinde før. Vi vil bevare nærheden og historien - og samtidig levere trygge, sunde rammer med lavt energiforbrug og ikke mindst en stærk økonomi. Med nyt tag og solceller kan vi fastholde lave billetpriser og styrke helårsbrugen; med bassinrenoveringen løfter vi sikkerhed og vandkvalitet til nutidig standard. Det er en fælles investering i folkesundhed, sammenhængskraft og livskvalitet i hele Ikast-Brande Kommune.

### Med venlig hilsen

Daniel Williams

På vegne af Bestyrelsen for Bording Friluftsbad

[daniel@bordingfriluftsbad.dk](mailto:daniel@bordingfriluftsbad.dk)

+45 53 50 23 05



## Driftsforslag budget 2026-2029

|      | Driftsforslag henvist fra fagudvalg/byråd                        | 2026         | 2027         | 2028         | 2029         |
|------|------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| U-01 | BKFU 02.04.2025. Erhvervspraktik for alle, alternativ 2a         | 245          | 245          | 245          | 245          |
| U-02 | BKFU 02.04.2025. Erhvervspraktik for alle, alternativ 2b         | 430          | 430          | 430          | 430          |
| U-03 | SÆU 18.06.2025. Plejecenter budgetter                            | 2.296        | 2.296        | 2.296        | 2.296        |
| U-04 | BFU 18-06.2025. Ansættelse af flere ressourcepædagoger/"vikarer" | 450          | 450          | 450          | 450          |
|      | <b>Forslag i alt</b>                                             | <b>3.421</b> | <b>3.421</b> | <b>3.421</b> | <b>3.421</b> |

|         | Driftsforslag fremsendt af politiske partier og lister                                                                                                                   | 2026          | 2027          | 2028          | 2029          |
|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| P-01    | Årlig FrivilligFejring – særskilt tilskud                                                                                                                                | 150           | 150           | 150           | 150           |
| P-02    | Omlægning af timer til Co-teaching                                                                                                                                       | 6.526         | 6.526         | 6.526         | 6.526         |
| P-03    | PPR medarbejdere på skolerne                                                                                                                                             | 2.250         | 2.250         | 2.250         | 2.250         |
| P-04    | Udbygge juniormesterlærer fra 2026, så det dækker hele kommunens børn.                                                                                                   | 5.870         | 5.870         | 5.870         | 5.870         |
| P-05    | 4 x ungdomsskolemedarbejdere i 40/60-model                                                                                                                               | 1.600         | 1.600         | 1.600         | 1.600         |
| P-06    | Borgerbudgettering udvides til at dække drift og vedligeholdelse                                                                                                         | 0             | 0             | 0             | 0             |
| P-07    | Puljer til fællesskabsfremmende aktiviteter                                                                                                                              | 225           | 225           | 225           | 225           |
| P-08    | Busforbindelser til kommunens friskoler                                                                                                                                  |               |               |               |               |
| P-09    | Ungdomsråd i fem byer                                                                                                                                                    |               |               |               |               |
| P-10    | Task Force for vandmiljøet                                                                                                                                               |               |               |               |               |
| P-11    | Styrket indsats for turisme og Hærvejen                                                                                                                                  |               |               |               |               |
| P-12    | Genindførsel af cafemiljøer og fællesspisning på dagcentre                                                                                                               | 494           | 494           | 494           | 494           |
| P-13    | Brande museum, driftstilskud                                                                                                                                             |               |               |               |               |
| P-14    | 3 % reduktion i det administrative ledelseslag                                                                                                                           | -480          | -480          | -480          | -480          |
| P-15    | 5 % reduktion i konsulenttimer (Plan/ Teknik & Miljø)                                                                                                                    | -207          | -207          | -207          | -207          |
| P-16    | Livestreaming af byrådsmøder                                                                                                                                             | 250           | 100           | 100           | 100           |
| P-17    | Integration og bosætningskonsulent                                                                                                                                       | 900           | 900           | 900           | 900           |
| P-18    | Vi styrker folkeskolen, 6. mio. kr. årligt                                                                                                                               | 6.000         | 6.000         | 6.000         | 6.000         |
| P-19    | Skolebusrute mellem Isenvad og Nordre Skole                                                                                                                              |               |               |               |               |
| P-20    | Borgerrådgiveren tilbage                                                                                                                                                 | 800           | 800           | 800           | 800           |
| P-21    | Styrkelse af folkeskolen, investering i vores fremtid                                                                                                                    | 20.451        | 20.451        | 20.451        | 20.451        |
| P-22    | Vurdering af potentialet for AI teknologi både til sagsfremstillinger og som værktøj til smidige mødereferater osv.                                                      |               |               |               |               |
| P-23    | Ældreområdet - penge til forebyggelse                                                                                                                                    | 2.228         | 2.228         | 2.228         | 2.228         |
| P-24    | Velfærdsteknologi på handicap og psykiatriområdet samt ældreområdet - eventuelle synergier ved at tænke en samlet mode. Implementeringsmodeller og business cases på det | 800           | 800           | 800           | 800           |
| ny P-25 | Fremme en kommunal veteranpolitik                                                                                                                                        | 100           | 100           | 100           |               |
|         | <b>Forslag i alt</b>                                                                                                                                                     | <b>47.957</b> | <b>47.807</b> | <b>47.807</b> | <b>47.707</b> |

|      | Driftsforslag fremsat af foreninger og lokalråd                          | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 |
|------|--------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|
| F-01 | Folkekirkens cafe og dagligstue i Ikast                                  | 121  | 121  | 121  | 121  |
| F-02 | Brande City. Springvandet på torvet i drift                              | 200  | 150  | 150  | 150  |
| F-03 | Frivilligcenter Ikast-Brande. Midler til fremtidig drift af Socialkompas | 78   | 78   | 78   | 78   |
| F-04 | Ældresagen. Platform til kommunikation blandt frivillige                 |      |      |      |      |

## Driftsforslag budget 2026-2029

|      |                                                   |            |            |            |            |
|------|---------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|
| F-05 | Danske Handicaporganisationer. Aflastning Lysholt | 350        |            |            |            |
| F-06 | Brande Museumssamfund. Ansøgning om driftstilskud | 180        | 180        | 180        | 180        |
| F-07 | Foreningen Uhre Mølle. Udvidelse af driftstilskud | 14         | 14         | 14         | 14         |
|      | <b>Forslag i alt</b>                              | <b>943</b> | <b>543</b> | <b>543</b> | <b>543</b> |

|      | <b>Driftsforslag fremsendt af direktionen</b>              | <b>2026</b>  | <b>2027</b>  | <b>2028</b>  | <b>2029</b>  |
|------|------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| A-01 | Vedligeholdelse af grusveje                                | 500          | 500          | 500          | 500          |
| A-02 | Hoved-MED Midler til understøttelse af livsfasepolitikken  | 2.000        | 2.000        |              |              |
| A-03 | IT sikkerhed                                               | 700          | 700          | 700          | 700          |
| A-04 | DUBU – Sagsbehandlingssystem i Børne- og Familieafdelingen |              | 900          | 750          | 750          |
| A-05 | Sygeplejens budget                                         | 2.000        | 1.000        |              |              |
| A-06 | Midler til fællesskab uden grænser                         | 800          | 990          | 990          | 990          |
|      | <b>Forslag i alt</b>                                       | <b>6.000</b> | <b>6.090</b> | <b>2.940</b> | <b>2.940</b> |

# Ikast-Brande Kommune – Forslag til driftsbudgettet 2026-2029

1 **Projektnavn:**

Politikområde:

2 **Baggrund for forslaget (sæt kryds):**

Lovpligtigt ☐

Påtrængende nødvendig ☐

Værdifremmende ☐

**Evt. begrundelse:**

**Forslag stillet af:**

## 3 Beskrivelse af forslaget:

Der foreslås afsat 100.000 kr. årligt i en 3 års forsøgsperiode til at fremme en kommunal veteranpolitik.

Midlerne skal anvendes til at øge samværet blandt tidligere udsendte fx leje af lokale, opførsel af shelterplads, transportudgifter til når Forsvaret afholder åben hus, flyverdage, løbeevent eller lignende. Herudover kan midlerne anvendes til aktiviteter tilknyttet militær udsendelse, fx indlæg fra krisepsykolog, krigsanalytikere mv.

Endvidere kan midlerne anvendes til at festlig holde flagdage/veterandage - fx ved etablering af flagallér i byer, hvor disse haves og lignende festligholdelse.

Der foreslås nedsat en arbejds- og styregruppe, der har til formål at fremme en egentlig kommunal veteranpolitik. Arbejdsgruppen skal primært bestå af veteraner - men faciliteres af kommunen. Arbejdsgruppen afreporterer årligt til Byrådet omkring gruppens arbejde. Ved budgetlægningen for 2029 tages stilling til om bevillingen skal fortsætte.

### Forslagets økonomi (1.000 kr.) i 2026 priser (-:indtægter +:udgifter):

|                 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 |
|-----------------|------|------|------|------|
| Driftsudgifter  | 100  | 100  | 100  |      |
| Driftsindtægter |      |      |      |      |
| <b>Netto</b>    | 100  | 100  | 100  |      |

## **Notat: Scenarier for afvikling af langsigtet gæld.**

Byrådet har fokus på afvikling af kommunens langsigtet gæld med henblik på større råderum i fremtiden.

Målsætningen er aktualiseret ved den seneste aftale om kommunernes økonomi for 2026 mellem regeringen og KL.

Af aftalen fremgår, at kommunerne under ét væsentligt skal reducere deres langfristede gæld. KL vil sammen med kommunerne udarbejde en samlet plan for gældsafvikling for den del af kommunerne, der har mulighed for det. Planen drøftes med regeringen primo 2026.

Nedenfor er opstillet scenarier for afvikling af dele af gælden. Der er 3 scenarier hvor der afvikles for omkring hhv. 20 mio. kr., 35 mio. kr. eller 50 mio. kr.

Under hvert scenarie er præsenteret 2 muligheder. Den første mulighed er størst mulig afvikling af restgæld. Den anden mulighed er opnåelse af størst mulig råderum de kommende 4 år.

Muligheden for størst afvikling af restgæld opstår ved, at fastforrentede lån med lav pålydende rente er faldet i kurs pga. den nuværende rente er højere. Det betyder, at lånene kan indfries til et beløb der er væsentlig lavere end restgælden og derved spares afdrag svarende til kursgevinsten. Besparelsen opnås over årene for lånets restløbetid som typisk er 15-20 år. Dertil kommer en rentebesparelse i mindre omfang, da det er lavtforrentede lån.

Muligheden for størst råderum i årene 2026-29 opstår ved indfrielse af lån med kort løbetid eller lån som er tæt på udløb. Lån med kort løbetid har en høj ydelse, som ved indfrielse af lånet, giver et forholdsvis stort råderum i få år, fx lånet optaget i forbindelse med covid-19, der er optaget over 10 år med udløb i 2030. Tilsvarende har kommunen ældre lån med stor restgæld og udløb i 2028-2030 hvilket kan give stort råderum i få år ved indfrielse.

Ved indfrielse af lån med kort løbetid eller lån som er tæt på udløb, kan der ligeledes opnås en udjævning af kommunens gældsbyrde, da ydelserne på lån er markant højere frem til 2030 end i årene herefter. Dette illustreres ved efterfølgende grafiske fremstilling.

Alle nedenstående beregninger er opgjort pr. 21. august og de variable lån er beregnet med en fremtidig rente på 2%. Tallene er således kun vejledende og vil ændre sig frem til en evt. indfrielse.

I nedenstående tabeller er besparelse ved indfrielse opgjort som forskellen på restgælden og indfrielsesbeløbet, som udover kursgevinst/-tab kan indeholde kompensationsbeløb til kreditor. Rentebesparelsen er beregnet som påløbende renter over lånets restløbetid.

Budgetvirkningen af indfrielse er beregnet som den årlige ydelse der spares ved indfrielse af pågældende lån, dvs. afdrag og renter tilsammen.

## Scenarie 1. Nedbringelse af gæld med ca. 20 mio. kr.

### A. Størst afvikling af restgæld

| Rentetype | Lån        | Bespargelse ved indfrielse |            | Budgetvirkning af indfrielse |            |            |            |
|-----------|------------|----------------------------|------------|------------------------------|------------|------------|------------|
|           |            | Kurs mm.                   | Rente      | 2026                         | 2027       | 2028       | 2029       |
| Fast      | 2017-47429 | -2.200.723                 | -1.745.244 | -1.352.233                   | -1.339.599 | -1.326.474 | -1.313.867 |
| eller     |            |                            |            |                              |            |            |            |
| Fast      | 2015-44145 | -1.611.021                 | -659.484   | -967.010                     | -960.628   | -955.315   | -948.530   |
| Fast      | 2021-54014 | -1.142.005                 | -434.670   | -328.878                     | -328.878   | -328.878   | -328.878   |
| Samlet    |            | -2.753.026                 | -1.094.154 | -1.295.888                   | -1.289.506 | -1.284.193 | -1.277.408 |

### B. Størst råderum 2026-29

| Rentetype | Lån        | Bespargelse ved indfrielse |          | Budgetvirkning af indfrielse |            |            |            |
|-----------|------------|----------------------------|----------|------------------------------|------------|------------|------------|
|           |            | Kurs mm.                   | Rente    | 2026                         | 2027       | 2028       | 2029       |
| Variabel  | 2012-39758 | 19.178                     | -299.200 | -1.614.312                   | -1.614.312 | -1.614.312 | -1.614.312 |
| Fast      | 2016-45858 | -345.208                   | -236.772 | -223.344                     | -221.403   | -219.463   | -217.652   |
| Fast      | 2021-54014 | -1.142.005                 | -434.670 | -328.878                     | -328.878   | -328.878   | -328.878   |
| Samlet    |            | -1.468.035                 | -970.642 | -2.166.534                   | -2.164.593 | -2.162.653 | -2.160.842 |

## Scenarie 2. Nedbringelse af gæld med ca. 35 mio. kr.

### A. Størst afvikling af restgæld

| Rentetype | Lån        | Bespargelse ved indfrielse |            | Budgetvirkning af indfrielse |            |            |            |
|-----------|------------|----------------------------|------------|------------------------------|------------|------------|------------|
|           |            | Kurs mm.                   | Rente      | 2026                         | 2027       | 2028       | 2029       |
| Fast      | 2015-44145 | -1.611.021                 | -659.484   | -967.010                     | -960.628   | -955.315   | -948.530   |
| Fast      | 2017-47429 | -2.200.723                 | -1.745.244 | -1.352.233                   | -1.339.599 | -1.326.474 | -1.313.867 |
| Fast      | 2021-54014 | -1.142.005                 | -434.670   | -328.878                     | -328.878   | -328.878   | -328.878   |
| Samlet    |            | -4.953.748                 | -2.839.398 | -2.648.121                   | -2.629.105 | -2.610.667 | -2.591.275 |

### B. Størst råderum 2026-29

| Rentetype | Lån        | Bespargelse ved indfrielse |            | Budgetvirkning af indfrielse |            |            |            |
|-----------|------------|----------------------------|------------|------------------------------|------------|------------|------------|
|           |            | Kurs mm.                   | Rente      | 2026                         | 2027       | 2028       | 2029       |
| Variabel  | 2018-49390 | 42.615                     | -966.816   | -9.377.931                   | -9.392.300 | -9.688.537 | 0          |
| eller     |            |                            |            |                              |            |            |            |
| Variabel  | Covid-lån  | -275.372                   | -1.686.250 | -7.721.250                   | -7.579.250 | -7.437.250 | -7.295.250 |

## Scenarie 3. Nedbringelse af gæld med ca. 50 mio. kr.

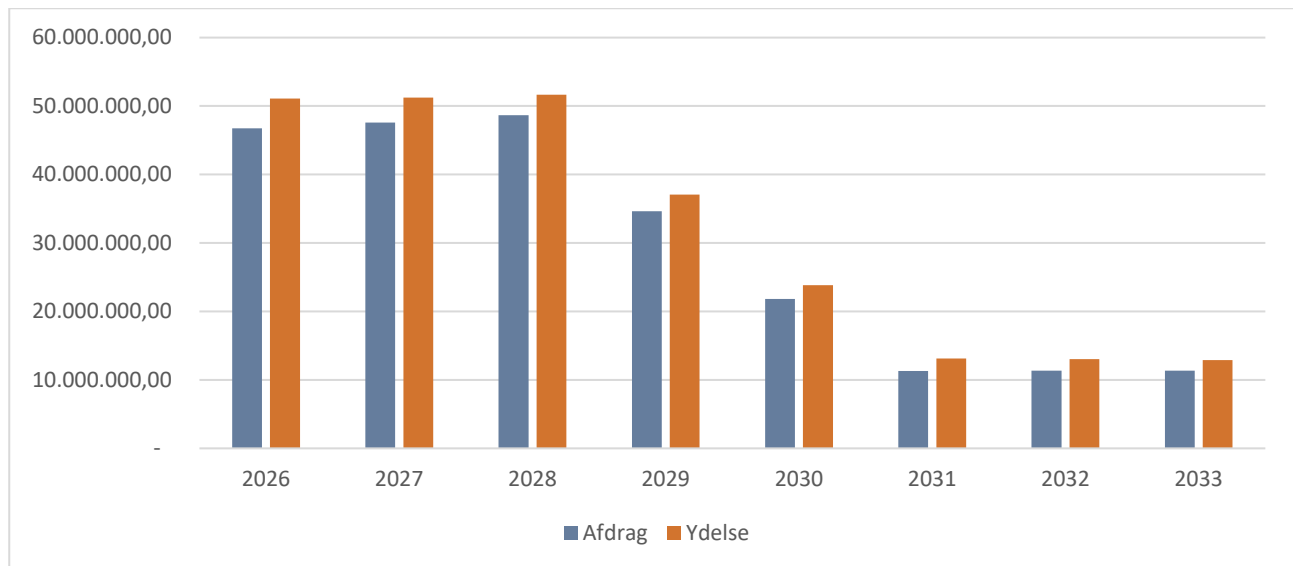
### A. Størst afvikling af restgæld

| Rentetype | Lån        | Bespargelse ved indfrielse |            | Budgetvirkning af indfrielse |            |            |            |
|-----------|------------|----------------------------|------------|------------------------------|------------|------------|------------|
|           |            | Kurs mm.                   | Rente      | 2026                         | 2027       | 2028       | 2029       |
| Fast      | 2020-52267 | -11.531.156                | -2.837.720 | -3.481.520                   | -3.466.064 | -3.454.186 | -3.437.360 |

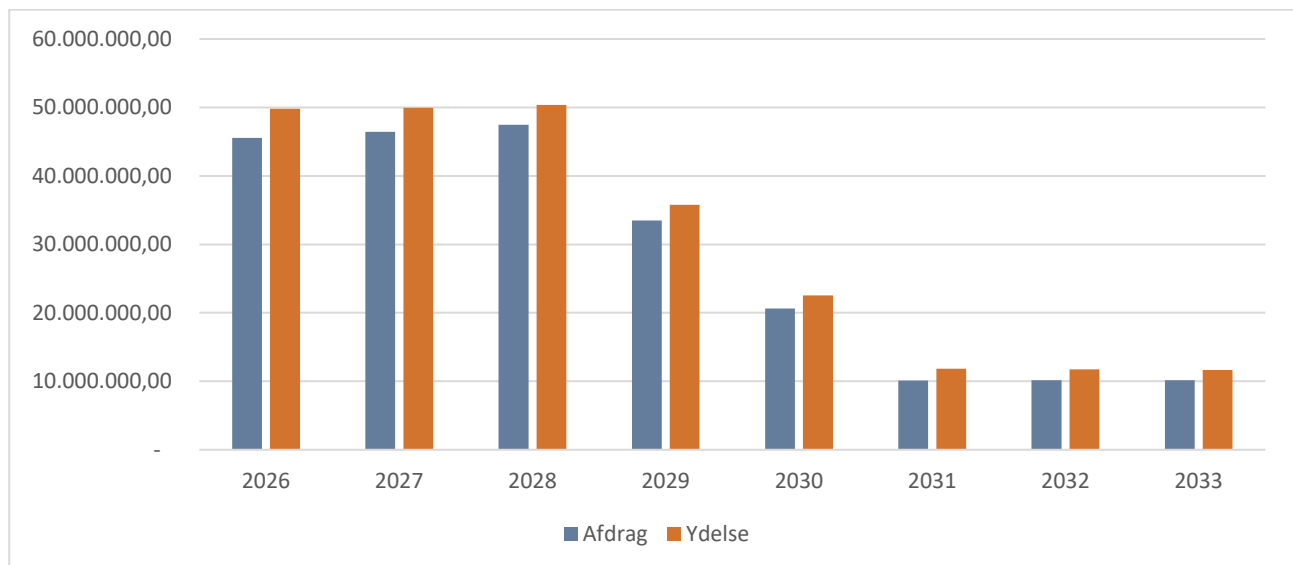
### B. Størst råderum 2026-29

| Rentetype | Lån        | Bespargelse ved indfrielse |            | Budgetvirkning af indfrielse |             |             |            |
|-----------|------------|----------------------------|------------|------------------------------|-------------|-------------|------------|
|           |            | Kurs mm.                   | Rente      | 2026                         | 2027        | 2028        | 2029       |
| Variabel  | 2011-36856 | 462.397                    | -1.174.408 | -6.479.811                   | -6.449.334  | -6.418.399  | -4.793.217 |
| Variabel  | 2018-49390 | 42.615                     | -966.816   | -9.377.931                   | -9.392.300  | -9.688.537  | 0          |
| Samlet    |            | 505.013                    | -2.141.224 | -15.857.742                  | -15.841.634 | -16.106.936 | -4.793.217 |

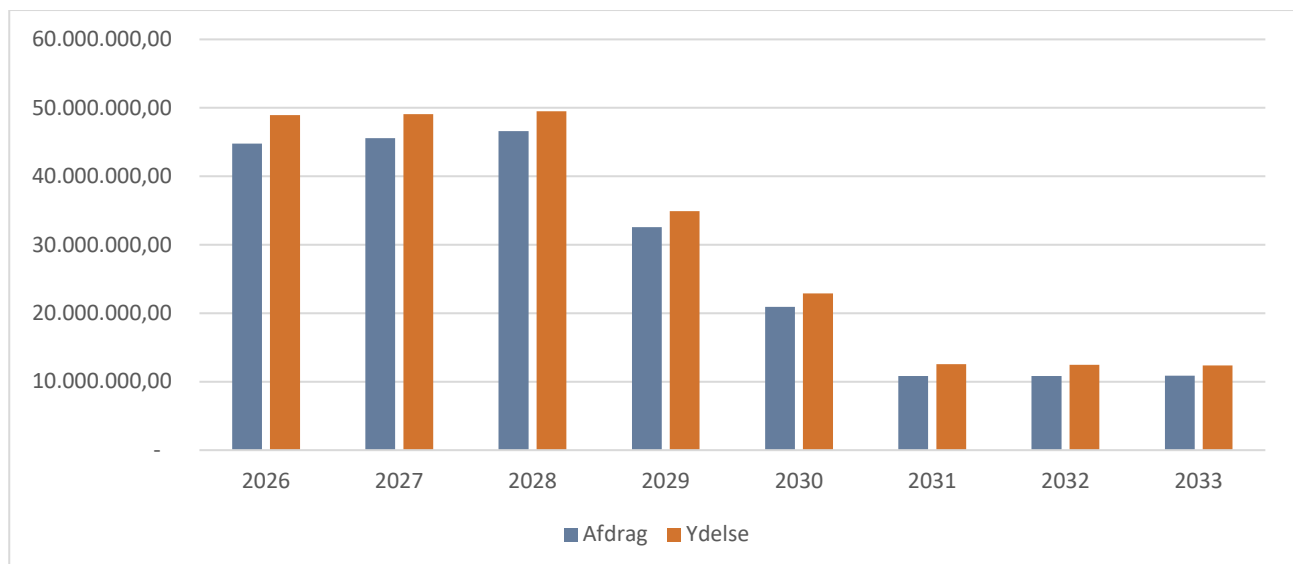
### Afdragsprofil med nuværende lån



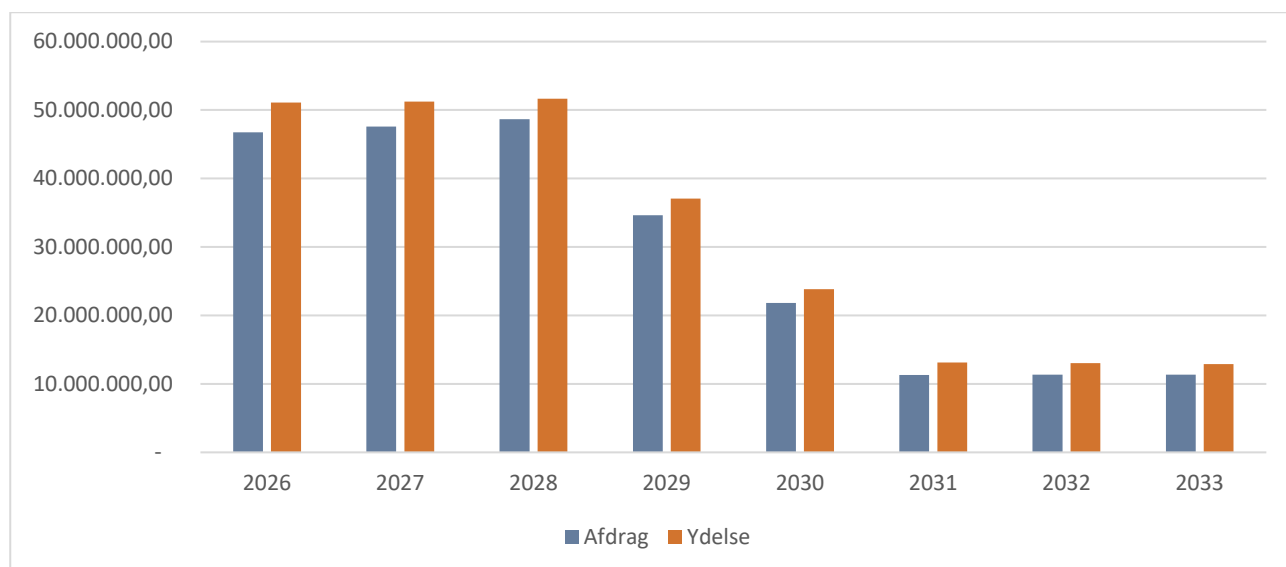
### Scenarie 1: Afdrag på ca. 20 mio. kr. A. Størst afvikling af restgæld



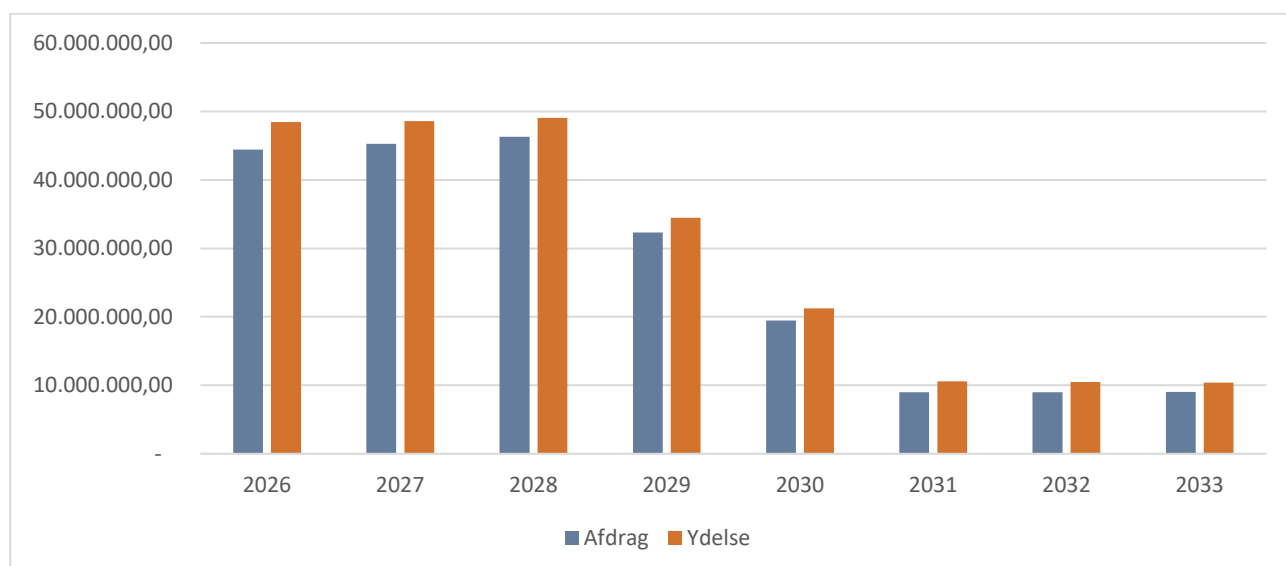
### Scenarie 1: Afdrag på ca. 20 mio. kr. B. Størst råderum 2026-29



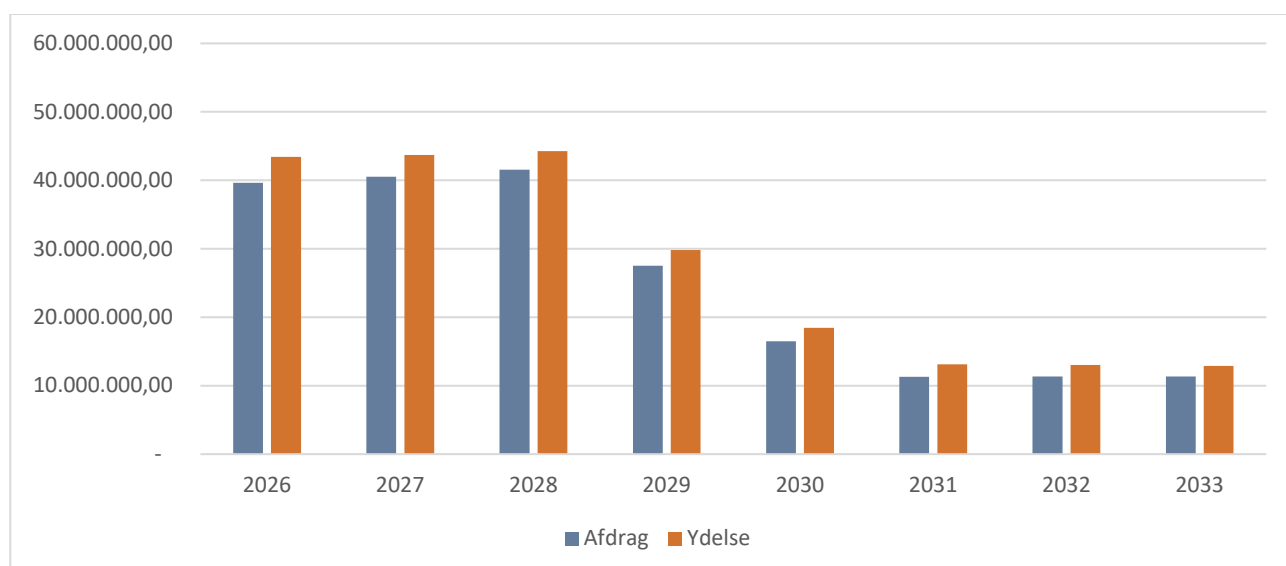
### Afdragsprofil med nuværende lån



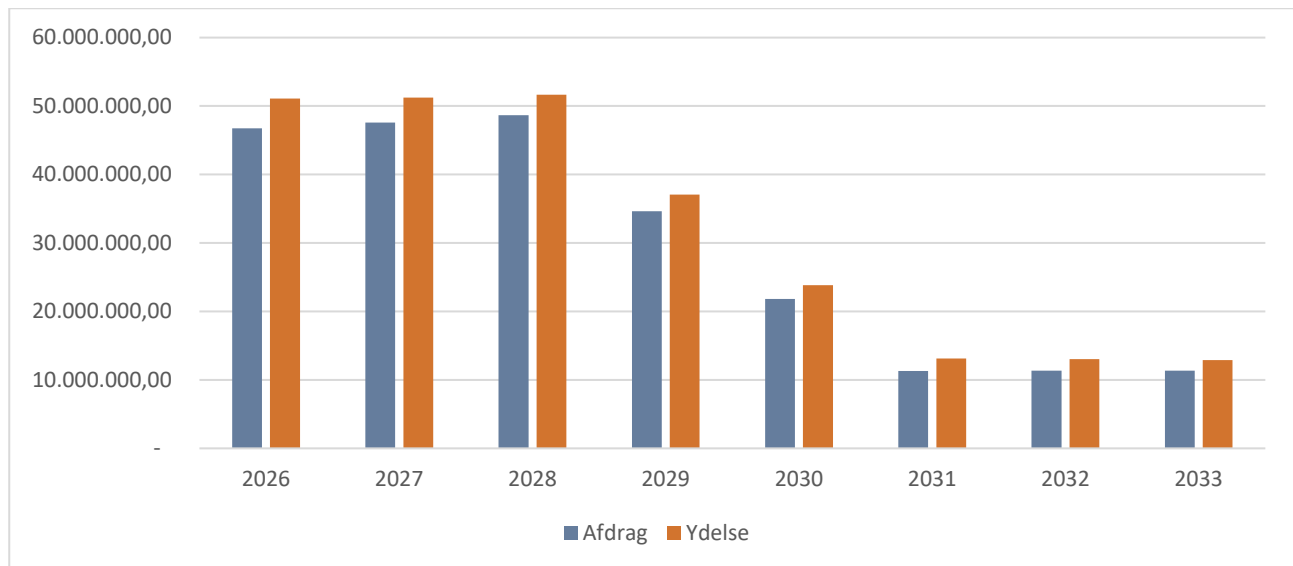
### Scenarie 2: Afdrag på ca. 35 mio. kr. A. Størst afvikling af restgæld



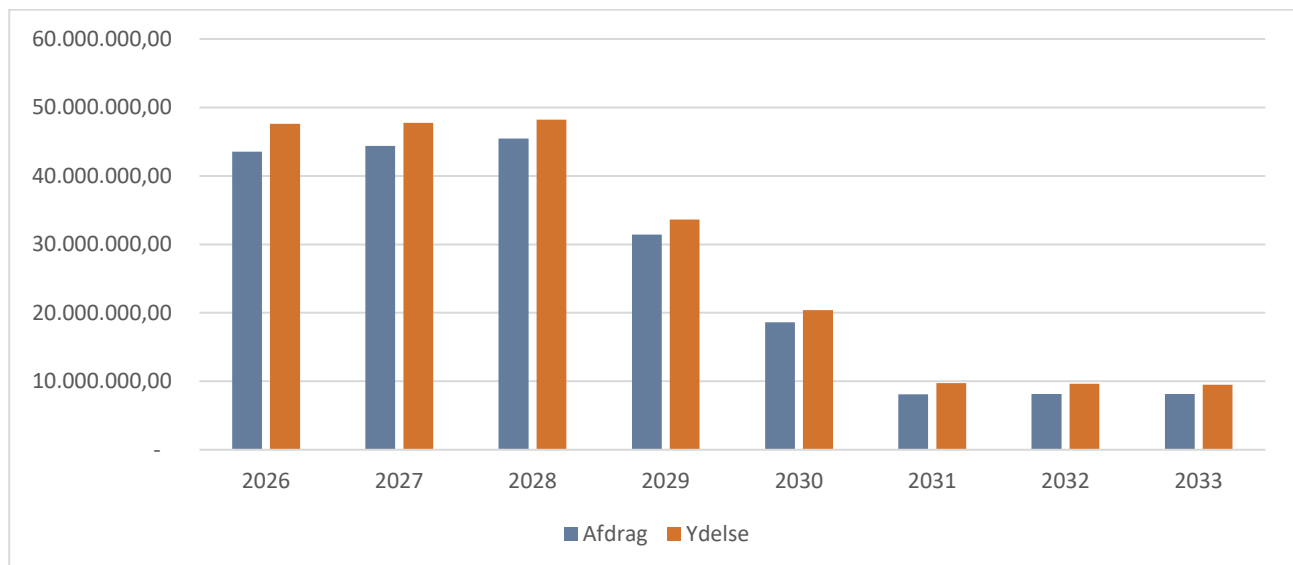
### Scenarie 2: Afdrag på ca. 35 mio. kr. B. Størst råderum 2026-29, COVID-lån



### Afdragsprofil med nuværende lån



### Scenarie 3: Afdrag på ca. 50 mio. kr. A. Størst afvikling af restgæld, fastforrentet del af fremrykkede anlæg



### Scenarie 3: Afdrag på ca. 50 mio. kr. B. Størst råderum 2026-29

