



Ikast-Brande
Kommune

Materiale til Budget 2027-2030

Høringssvar og supplerende materiale

Indholdsfortegnelse

Høringssvar og supplerende materiale

Supplerende materiale

Resultatopgørelse	5
Opdaterede/nye forslag til driftsbudget:	
• Opdateret oversigt	6
• Nyt forslag	8
Opdaterede/nye forslag til anlægsbudget:	
• Opdateret oversigt	9
• Opdaterede/nye forslag	13

Høringssvar

Seniorrådet	19
Handicaprådet	20
Fritidsrådet	22
Forældrebestyrelsen Kongevejens Børnehus	24
Forældrebestyrelsen Lysholt	25
Skolebestyrelsen Dalgasskolen og Artium	26
Skolebestyrelsen Ejstrupholm Skole og Nørre Snede skole	28
Skolebestyrelsen Engesvang Skole	31
Skolebestyrelsen Isenvad Skole og Ikast Nordre Skole	32
Skolebestyrelsen Ikast Østre Skole	34
Skolebestyrelsen Bording Skole	36
Fællesskolebestyrelsen	37
Skolelederforeningen	39
Engesvang Lokalråd	41
Sektor-MED og Hoved-MED	45
Lokal-MED og Sektor-MED	
• MED-Dagtilbud	53
• MED-Skole	58
• MED-Social	72
• MED-Sundhed og Ældre	81

Resultatopgørelse - Basisbudget

Udgiftsbaseret I hele tusinder	Budget 2027	Overslag 2028	Overslag 2029	Overslag 2030
A. DET SKATTEFINANSIEREDE OMRÅDE				
Indtægter				
Skatter	-2.657.674	-2.532.706	-2.606.573	-2.727.776
Generelle tilskud m.v.	-752.346	-847.724	-892.244	-888.997
Indtægter i alt	-3.410.020	-3.380.430	-3.498.817	-3.616.773
Driftsudgifter (ekskl. forsyningsvirksomhed)				
Børne-, Kultur- og Fritidsudvalget	1.034.016	1.040.246	1.042.529	1.047.092
Social- og Arbejdsmarkedsudvalget	1.161.507	1.169.385	1.169.389	1.169.389
Sundheds- og Ældreudvalget	491.319	501.614	506.831	511.860
Udviklings- og Erhvervsudvalget	113.935	113.984	114.028	114.028
Økonomi- og Planudvalget	348.567	345.010	347.009	347.525
Klima-, Natur- og Bæredygtighedsudvalget	7.549	7.549	7.549	7.549
Driftsudgifter i alt	3.156.893	3.177.788	3.187.335	3.197.443
Løn- og prisreserver		72.079	159.974	250.788
Driftsresultat før finansiering	-253.127	-130.563	-151.508	-168.542
Renter mv.	2.348	1.737	-136	-4.428
Resultat af ordinær driftsvirksomhed	-250.779	-128.826	-151.644	-172.970
Anlægsudgifter				
Anlægsudgifter i alt	0	0	0	0
Jordforsyning (ekskl. forsyningsvirksomhed)				
Salg af jord	-20.052	-20.052	-20.052	-20.052
Køb af jord inkl. byggemodning	19.807	19.807	19.807	19.807
Jordforsyning i alt	-245	-245	-245	-245
Resultat af det skattefinansierede område	-251.024	-129.071	-151.889	-173.215
B. FORSYNINGSVIRKSOMHEDER				
Drift (indtægter - udgifter)	-3.680	-3.680	-3.680	-3.680
Anlæg (indtægter - udgifter)	1.000	1.000	1.000	1.000
Resultat af forsyningsvirksomheder	-2.680	-2.680	-2.680	-2.680
C. RESULTAT I ALT (A+B)	-253.704	-131.751	-154.569	-175.895
FINANSIERINGSOVERSIGT				
Ændring af likvide midler				
Resultat i alt	-253.704	-131.751	-154.569	-175.895
Afdrag på lån (langfristet gæld)	51.511	52.492	39.699	30.735
Øvrige finansforskydninger	382	382	382	382
Ændring af likvide aktiver	-201.811	-78.877	-114.488	-144.778

Anm.: Positive tal angiver udgift. Negative tal (-) angiver indtægt.

Driftsforslag budget 2027-2030 (nyt forslag markeret med "ny")

	Driftsforslag henvist fra fagudvalg/byråd	2027	2028	2029	2030
U-01	BY-15-12-2025. Praksis ændring på hjælpemiddelsområdet	779	779	779	779
U-02	Budgetforlig 2026: Udvidelse af plejeboligkapacitet på Bøgildlund med 24 boliger			15.573	15.093
U-03	BY: Udvidelse af plejeboligkapacitet på Østervang med 8 boliger	1.427	5.069	5.069	5.069
U-04	BY: Udvidelse af plejeboligkapacitet på Solbakken med 2 boliger		932	932	932
U-05	BY: Udvidelse af plejeboligkapacitet på Engparken med 2 boliger	1.128	932	932	932
U-06 ny	SÆU: Hurtigere indflytning på plejecentre	160	160	160	160
	Forslag i alt	3.494	7.872	23.445	22.965

	Driftsforslag fremsendt af politiske partier og lister	2027	2028	2029	2030
P-01	Genåbning af de valgsteder, der tidligere er blevet lukket	125	125	125	125
P-02	Øge bemanningen i planafdelingen				
P-03	Genindførelse af fællesspisning	507	507	507	507
P-04	Genindførelse af klippekortsordningen på ældreområdet	4.001	4.001	4.001	4.001
P-05	Ansættelse af en borgerrådgiver	850	850	850	850
P-06	Udvidelse af Borgerbudgetterings-ordningen	0	0	0	0
P-07	Prisnedsættelse på mad på plejecentre, tilsvarende hjemmeplejen, samt indførelse af differentieret pris for stor og lille portion	1.380	1.380	1.380	1.380
P-08	Ansættelse af konsulent i arbejdsmarkedsafdelingen med fokus på at hjælpe sårbare og borgere med handicap i beskæftigelse	575	575	575	575
P-09	Gratis ledsagerordning for handicappede til kommunale institutioner, fx Ikast Svømmehal	166	166	166	166
P-10	Økonomisk støtte-/hjælperordning, inspireret af ordningen i Viborg Kommune	375	375	375	375
P-11	Forhøjelse af tilskuddet til Street Art Festivalen	50	50	50	50
P-12	Øgede investeringer i serviceniveauet på socialområdet				
P-13	Folkeskolens faglige niveau	7.000	7.000	7.000	7.000
P-14	Børnenes trivsel i folkeskolen	3.148	3.148	3.148	3.148
P-15	Analyse af special- og inklusionsområdet	1.000	0	0	0
P-16	Tilskudsmodel private daginstitutioner	1.002	1.002	1.002	1.002
P-17	AI effektivisering (se A-07)	?	?	?	?
P-18	Justering af busruter i forhold til friskoler	750	750	750	750
P-19	Bemanning på genbrugspladserne (kommer på kommende udvalgs møde)				
P-20	Live streaming af byrådsmøder	540	115	115	115
P-21	Grøn trepart. Kun bruge de midler på forundersøgelser, som vi får fra staten. Mindst muligt landbrugsjord udtaget til skov og vådområder				
P-22	Dagplejen som bidragende til minimering af udgifter til minimumsnormeringer	50			
P-23	Omdanne lærernes undervisningstimetal fra 750 timer og op til tolærerordning	6.786	6.786	6.786	6.786
P-24	Udvikling af et midlertidigt "pitstop"-tilbud for unge i mistrivsel som et supplement til eksisterende skole- og trivselstilbud	300			
P-25	Styrkelse af PPR-indsatsen med større fysisk tilstedeværelse på skolerne	2.250	2.250	2.250	2.250
P-26	Etablering af et udvidet ungdomsskoletilbud	185	185	185	185
P-27	Sæt landsbypuljerne fri				

Driftsforslag budget 2027-2030 (nyt forslag markeret med "ny")

P-28	Reduktion på 3 % af det administrative ledelseslag	-625	-625	-625	-625
P-29	Reduktion på 5 % af anvendelsen af eksterne konsulenttydelser inden for relevante fagområder	-189	-189	-189	-189
P-30	Pulje til nedrivning				
	Forslag i alt	30.226	28.451	28.451	28.451

	Driftsforslag fremsat af foreninger og lokalråd	2027	2028	2029	2030
F-01	Brande City, øget involvering og bevilling til Street Art (se P-11)				
F-02	Brande City, aktiviteter/fællesspisning på Brandlundparken (se P-03)				
F-03	Private vuggestuer, afregningstakst (se P-16)				
F-04	Danske Handicaporganisationer. Gratis adgang for ledsagere i Ikast Svømmecenter (se P-09)				
F-05	Klosterlund Museum			300	500
F-06	Engesvang Friluftsbad, regulering af driftstilskud	75	75	75	75
F-07	Ikast-Brande Cricket Club. Udvikling af ungdoms og samfundsrettede cricketaktiviteter	30	30	30	30
F-08	Brande Museumssamfund – udvidelse af driftstilskud	?	?	?	?
F-09	Opkvalificering til Kunsthal - En driftsudvidelse af Kunstpakhuset (398 eller 232)	398	398	398	398
F-10	Seniorrådet. Afholdelse af FN´s internationale ældredag 2027	75			
	Forslag i alt	578	503	803	1.003

	Driftsforslag fremsendt af direktionen	2027	2028	2029	2030
A-01	DUBU – Sagsbehandlingssystem i Børne- og Familieafdelingen		265	265	265
A-02	Pulje til AI projekter	4.000	4.000		
A-03	AI sagsbehandlingssystem i Jobcentret	97	97	97	97
A-04	Børneterapiens arbejde med børn med funktionsnedsættelse på Lysholt	410	410	410	410
A-05	Beredskabsindsats	1.000	1.000	1.000	1.000
A-06	Mikrofonanlæg i byrådssalen	350	15	15	15
	Forslag i alt	5.857	5.787	1.787	1.787

Ikast-Brande Kommune – Forslag til driftsbudgettet 2027-2030

1 **Projektnavn:** Hurtigere indflytning på plejecentre

Politikområde: 8. Ældre

2 **Baggrund for forslaget (sæt kryds):**

Lovpligtigt

Påtrængende nødvendig

Værdifremmende

☐☒☒

Evt. begrundelse:

Understøtter hurtigere indflytning på plejecenter og dermed mindske presset på plejeboliger

Forslag stillet af:

Sundheds- og Ældreudvalget

3 **Beskrivelse af forslaget:**

Der er på nuværende tidspunkt pres på plejeboligerne og dette vil jf. plejeboligprognosen fortsætte de kommende år. Udover at øge antallet af plejeboliger er en anden mulighed for at mindske behovet for plejeboliger er at øge mulighederne for hurtigere indflytning på plejecentrene. Administrationen arbejder allerede med forskellige indsatser til at understøtte en hurtigere indflytning, som ikke kræver større ændringer og økonomi.

Et tiltag som vil kunne have en større effekt ift. at sikre en hurtigere indflytning er at visitationen i højere grad får mulighed for at hjælpe sårbare borgere og pårørende i forhold til indflytning i plejebolig. Hjælpen vil både være ift. træffe beslutning om plejebolig, opgaver i forbindelse med selve indflytningen af både administrativ og praktisk karakter, f.eks. kontakt til Udbetaling Danmark, bank, borgerservice, flyttefirma osv.

Administrationen skønner at, der er behov for at afsætte ugentligt 8 ekstra timer i visitationen til at varetage opgaverne. De årlige udgifter skønnes at være 160.000 kr.

Fra budget 2027 ansøges der derfor om at få dækket driftsudgifterne på 160.000 kr. årligt fremadrettet.

Forslagets økonomi (1.000 kr.) i 2027 priser (-:indtægter +:udgifter):

	2027	2028	2029	2030
Driftsudgifter	160	160	160	160
Driftsindtægter				
Netto	160	160	160	160

Nummerering af anlægsforslag (laves af Økonomaifdelingen)

U-06

Anlægsforslag budget 2027-2030 (opdaterede forslag markeret med "op" - nye forslag markeret med "ny")

Anlægsudgift					Afledt drift			
Igangsætte anlæg fra 2026 med budget i overslagsår (1.000 kr.)	2027	2028	2029	2030	2027	2028	2029	2030
B-01 Skolerenovering Engesvang/Ejstrupholm	20.000							
B-02 Tilskud til realisering af museumsprojekt ved Klosterlund	3.750	3.750	3.750					
B-03 Faglokaler som følge af folkeskolernes kvalitetsprogram	10.000							
B-04 Anlægspulje, fritidsområdet	400	400	400					
B-05 Hærvejen, medfinansiering	2.500	2.500						
B-06 Borgerbudgettering	800							
B-07 Ekstra asfalt	3.000	3.000	3.000					
B-08 Signalanlæg Uhregårdsalle/Jyllandsgade/Europavej	6.200							
B-09 Anlægspulje broer	1.000	1.000	1.000					
B-10 Forbindelsesvej/strukturplan, Brande syd	2.000							
B-11 Cykelsti pulje	2.000	2.000	2.000					
B-12 Pulje til fortovsrenoveringer	1.000	1.000	1.000					
B-13 Pulje til fjernelse af brandhaner	1.500	1.500	1.500					
B-14 Udsiftning af rendestensbrønde ved kloakrenoveringer	1.000	1.000	1.000					
B-15 Trafiksikkerhedspulje	2.000	2.000						
B-16 Bygningsvedligeholdelsespuljen, ekstra	3.000	3.000	3.000					
B-17 Pulje til ABA anlæg, alle ejendomme	2.000	2.000						
B-18 Opgradering af elevatorer	500							
B-19 Klimaindsatser, DK2020	2.500	2.500	2.500					
B-20 Allé træer	800							
B-21 Byrådets anlægspulje	5.500	2.800	45.500					
B-22 Pulje til fodboldbaner, omklædning, parkering mv. ved Hagelskærvej Ikast	11.000							
B-23 Midtbysamarbejdet Ikast, Strøgcenter etape 2, medfinansiering	2.500	2.500						
B-24 Pulje til indskud i landsbyggefonden	3.000	3.000						
B-25 Masterplan administrationsbygninger udgifter	11.600	3.400						
B-26 Masterplan - mødecenter/park i skolegård, køkken	3.500							
B-27 Masterplan administrationsbygninger salgsindtægter	- 6.000							
B-28 Eventpulje	450	450	450					
Sum	97.500	37.800	65.100	0	0	0	0	0

Anlægsudgift					Afledt drift			
Anlæg startende i overslagsår fra budget 2026 (1.000 kr.)	2027	2028	2029	2030	2027	2028	2029	2030
O-01 Masterplan dagtilbud, Ikast	10.000	33.600	6.400					
O-02 Signalanlæg Th. Poulsens Alle/O. Vestergaard P	500	2.600						
O-03 Vision 2020, Engesvang medfinansiering			6.500					
O-04 Royal Run	1.500							
O-05 Tilbygning Bøgildlund med 24 boliger/tilhørende fællesarealer (nyt skema med genberegning vedlagt)	4.000	26.000						
Sum	16.000	62.200	12.900	0	0	0	0	0

Anlægsforslag budget 2027-2030 (opdaterede forslag markeret med "op" - nye forslag markeret med "ny")

		Anlægsudgift				Afledt drift			
Anlægsforslag fremsendt af politiske udvalg		2027	2028	2029	2030	2027	2028	2029	2030
U-01	BY 18/5: Elektroniske dørlåse på plejecentre	10.965							
U-02	BY 18/5: Ny hal i Ikast	9.000	9.000				700	710	720
U-03	BY: Udvidelse af plejeboligkapaciteten på Østervang, 8 boliger								
U-04	BY: Udvidelse af plejeboligkapaciteten på Solbakken, 2 boliger								
U-05 ny	KNBU 26/8: Ikast Genbrugsplads – Modtagehal mm.	3.000							
Sum		22.965	9.000	0	0	0	700	710	720

		Anlægsudgift				Afledt drift			
Anlægsforslag fremsendt af politiske partier og lister		2027	2028	2029	2030	2027	2028	2029	2030
P-01	Vestergårdsvej, Brande – signalregulering ved Herningvej (se A-10)	1.000	4.500				25	25	25
P-02	Dørslundvej/Østre Allé, Brande – etablering af fodgængerfelt	500					5	5	5
P-03	Skolevejspulje til større projekter	10.000							
P-04	Torv og hovedgade, Ikast - renovering		5.000	10.000					
P-05	Asfaltpulje				5.000				
P-06	Indvendig renovering af Dalgas Skole	500							
P-07	Anlægspulje til opkvalificering af dagplejens rammer og inventar	2.000	2.000	2.000					
P-08	Analyse af renoveringsbehov samt pulje til renovering af dagtilbud Ikast 2027	1.000							
P-09	Ny idrætshal i Ikast (se U-02)	9.000	9.000				700	710	720
P-10	Anlægspulje på fritidsområdet	1.500	1.500	1.500	1.500				
P-11	Lys i Østre Anlæg i Ikast	480					14	14	14
P-12	Helleanlæg i Ejstrupholm	110							
P-13	Bænke ved Brande Å	100					4	4	4
P-14	Cykelsti mellem Uhre og Brande	2.000	9.640					53	53
P-15	Udvidelse af Skærrisvej med asfaltbelagte vejsider	6.000					17	17	17
P-16	Fremtidig placering af folkebiblioteket i Brande								
P-17	Renoveringsplan for Dalgasskolen	500							
P-18	Trafiksikring af rundkørslen og hovedgaden i Tulstrup	4.350					40	40	40
P-19	Dobbeltrettet cykelsti langs Herningvej i Brande	1.000	9.000				30	30	30
P-20	Bedre mobilitet og transportmuligheder for unge								
P-21 op	Aflastningspladser på Lysholt		33.500				13.380	13.380	13.380
P-22 ny	Pulje til etablering af badestrand ved Remmesøerne i Ikast	500				200	200	200	200
Sum		40.540	74.140	13.500	6.500	200	14.415	14.478	14.488

Anlægsforslag budget 2027-2030 (opdaterede forslag markeret med "op" - nye forslag markeret med "ny")

		Anlægsudgift				Afledt drift			
	Andre anlægsforslag fremsat af foreninger og lokalråd	2027	2028	2029	2030	2027	2028	2029	2030
F-1	Remisen Brande. Tilskud til renoveringsprojekt	713							
F-2	Brande City. Flytning af biblioteket til den tidligere Nordea bygning på Storegade (se P-20)								
F-3	Brande City. Ny asfalt på Gl. Thyregodvej (se F-2)								
F-4	Brande City. Belægning på dele af Lars Nielsens Vej (se F-2)								
F-5	Brande City. Bænke og andre forskønnelser på stier langs åen (se F-2)								
F-6	Brande City. Nye LED lyskæder til julebelysning	220							
F-7	Brande City. Lysbånd i fortovet i Storegade (se F-2)								
F-8	Brande City. Lys på stier, samt vedligehold af bænke	125							
F-9	Brande City. Cykelsti fra Uhre til Brande	13.200							
F-10	Brande City. Cykelsti på Myl. Erichsens Vej (se F-2)								
F-11	Brande City. Vej mellem Hyvildvej og Skerriksvej	400							
F-12	Brande City. Hegnet på Ågade ved Brande Station (se F-2)								
F-13	Brande City. Lyskryds ved Vestergaardsvej (ved Rema1000) (se F-2)								
F-14	Ejstrupholm Lokalråd. Byggegrunde i Ejstrupholm								
F-15	Ejstrupholm Lokalråd. Opgradering af Hedegårdvej	10.000					20	20	20
F-16	Ejstrupholm Lokalråd. Etablering af belysning på rekreative stier	760					29	29	29
F-17	Ejstrupholm Lokalråd. Støtte til nye læskure i Ejstrupholm	150							
F-18 op	Danske Handicaporganisationer. Aflastningstilbud Lysholt (se P-21)		33.500				13.380	13.380	13.380
F-19	Landsbyforeningen Gludsted og Omegn. Fartdæmpning på Hjøllundvej i Gludsted	125					8	8	8
F-20	Engesvang Lokalråd. Trafiksikkerhedspakke på Gammel Kongevej	100							
F-21	Bording Hallen. Renovering af tag og gulve	1.500							
F-22	Engesvang Hallen. Nyt halgulv	900							
F-23	Brande Hallerne, Nye varmebeholdere - varmt vand (1. prioritet)	270							
F-24	Brande Hallerne. Ny dug til svømmebadet (2. prioritet)	1.950							
F-25	Bording Friluftsbad. Nye varmepumper	250							
F-26	Sportscenter Ikast. Udskiftning af facadeelementer (1. prioritet)	900							
F-27	Sportscenter Ikast. Nyt låsesystem (2. prioritet)	350							
F-28	Sportscenter Ikast. Asfaltering af P-plads (3. prioritet)	350							
F-29	Ikast-Brande Cricket Club. Etablering af gangstier og løbeområder	50							
F-30 op	Nørre Snede Hallen. Tilbygning. 1. prioritet	809							
F-31 op	Nørre Snede Hallen. Ny belægning på brandvej. 2. prioritet	73							
F-32	Sportscenter Ikast, Ny hal D	20.000							
F-33	Udendørs Basketballbane ved Sportstar College	500							
	Sum	53.695	33.500	0	0	0	13.437	13.437	13.437

Anlægsforslag budget 2027-2030 (opdaterede forslag markeret med "op" - nye forslag markeret med "ny")

		Anlægsudgift				Afledt drift			
Andre anlægsforslag fremsendt af direktionen		2027	2028	2029	2030	2027	2028	2029	2030
A-01	AKUT Dalgasskolen - Facaderenovering	9.000							
A-02	EED og EPBD EU-direktiver	3.000	1.000	1.000		700	650	- 100	- 100
A-03	Nordre skole - Renovering af ventilationssystem	12.770							
A-04	Nordre skole - Udskiftning af tagpap	2.100	7.200						
A-05	Udfasning af lyskilder T5 og T8	5.000	5.000	5.000	5.000	- 200	- 300	- 400	- 500
A-06	Nørre Snede skole - udskiftning af tekniske installationer i indskoling	2.300				- 15	- 30	- 30	- 30
A-07	STU - Udskiftning af tagpap samt nyt ventilationsanlæg	19.400							
A-08	Ørbæklund - Udskiftning af tage	5.100							
A-09	Pulje til afvanding på veje	3.000	3.000	3.000	3.000				
A-10	Signalanlæg – Herningvej/ Vestergårdsvej, Brande	1.000	4.500				25	25	25
A-11	Etablering af flytbar pavillon på Autismecenter Midtjylland	2.400							
A-12	Omsætning af Helende Arkitektur i praksis på Botilbuddet Marienlund	4.800							
A-13	Fremtidssikre Center for Psykiatri og Udvikling, Mestrings- og Læringshuset, ikast	8.600	8.600						
A-14	Svømmecenter Ikast- Nye bolte, opsætning af solceller og nyt velværeområde	800							
A-15	Ekstra asfalt	2.000	2.000	2.000	5.000				
A-16	Anlægspulje broer	1.500	1.500	1.500	1.500				
A-17	Pulje til fortorvsrenoveringer	3.000	3.000	3.000	3.000				
A-18	Pulje til udskiftning af rendestensbrønde	700	700	700					
A-19	Signalanlæg Uhregårdsalle/Jyllandsgade/Europavej	500	1.525					53	53
A-20	Forbedringer MuligHEDEN og HelHEDEN	2.000							
Sum		88.970	38.025	16.200	17.500	485	345	- 452	- 552

Ikast-Brande Kommune – Forslag til anlægsbudgettet 2027-2030

1 **Projektnavn:**

Politikområde:

2 **Baggrund for forslaget (sæt kryds):**

Lovpligtigt ☐

Påtrængende nødvendig ☒

Værdifremmende ☐

Indgår i overslagsår fra budget 2026 ☐

Evt. begrundelse:

Forslag stillet af:

3 **Beskrivelse af forslaget:**

Modtagehallen for miljøfarligt affald på Ikast Genbrugsplads er ødelagt efter en brand den 30. marts 2026. Der er etableret en midlertidig løsning med containere til modtagelse af miljøfarligt affald, herunder bl.a. batterier.

Teknik og Miljø arbejder på en permanent løsning for modtagelse af miljøfarligt affald på Ikast Genbrugsplads, men for at undgå lignende risikotilfælde fremadrettet ønsker Teknik og Miljø, at gentænke modtagelse af miljøfarligt affald, herunder adskille og flytte batterierne længere væk fra hallen. Det vil sige at batterimodtagelsen opdeles fra øvrige farlige stoffer, således at lignende episoder fremover kan begrænses i omfang.

Teknik og Miljø foreslår, at det første skridt er reetablering af bygningen. Der skal ske en opdatering til nutidige krav og behov af modtagehallen til farligt affald og elektronik. Derudover ønsker Teknik og Miljø også at der skal ske en opdatering af mandskabsfaciliteterne, som i dag er placeret i en gammel midlertidig pavillon ved siden af hallen. De vil skulle skiftes inden for de kommende år og kan derfor med fordel indtænkes i reetableringen af den nye hal. Efter reetableringen og ombygningen arbejdes der videre med at udarbejde en ny indretningsplan for Ikast Genbrugsplads. Indretningsplan tænkes indarbejdet i "Fremtidens Genbrugspladser", som er et initiativ i kommunens affaldsplan, og er tidligere godkendt af Byrådet. Der er påbegyndt en proces med "Fremtidssikring af kommunens genbrugspladser i 2025".

Der er indhentet tilbud på genopførelse af selve modtagehallen og lavet et overslag på de øvrige ændringer. Projektet beløber sig i maksimalt 3,0 mio. kr. udover forsikringspræmie efter branden.

Forslagets økonomi (1.000 kr.) i 2027 priser (-:indtægter +:udgifter):

	2027	2028	2029	2030
Anlægsudgift	3.000			
Anlægsindtægt				
Driftsudgifter (HUSK afledt drift)				
Driftsindtægter (HUSK afledt drift)				
Netto	3.000			

Nummerering af anlægsforslag (laves af Økonomaifdelingen)

U-05

Ikast-Brande Kommune – Forslag til anlægsbudgettet 2027-2030

1 Projektnavn:	Aflastningstilbud Lysholt
Politikområde:	2. Børn og unge 6-18 år

2 Baggrund for forslaget (sæt kryds): Lovpligtigt ☐ Påtrængende nødvendig ☐ Værdifremmende ☒ Indgår i overslagsår fra budget 2024 ☐	Evt. begrundelse:
Forslag stillet af: Politisk forslag samt forslag fra forening	

3 Beskrivelse af forslaget:

Et politisk parti og en forening har indsendt forslag om etablering af et aflastningstilbud til børn og unge på Lysholt. Forslaget omhandler både drift og anlæg og aflastning i hverdagen og i weekenden.

Administrationens bemærkninger
 I forbindelse med budget 2026-2029 fik administrationen til opgave at udarbejde en behovsanalyse for etablering af et aflastningstilbud på Lysholt. Analysen skulle suppleres af økonomiske drifts- og anlægsberegninger samt tidligere erfaringer fra lignende lokale tilbud. Analysen skulle foreligges byrådet forud for budgetforhandlingerne for budget 2027.

Analysearbejdet præsenteres for Børne-, Kultur- og Fritidsudvalget på udvalgsmødet den 26. august.

Byrådet bestilte en intern analyse. Analysen og beregningerne skal derfor tages med de forbehold, at der ikke er inddraget byggerådgivning, arkitekter o.l., og at Ikast-Brande Kommune ikke har erfaring med driftsøkonomi på et børneafkastningstilbud. Administrationens beregninger afleveres derfor med et forbehold for usikkerheder i forhold til både anlæg- og driftsøkonomien.

Analysen viser at en forventet anlægsudgift til et aflastningstilbud vil udgøre 33.5 mio. kr. Der vil dertil komme en driftsudgift, der ikke er forhåndsfinansieret, da Ikast-Brande Kommune ikke selv kan bruge alle pladser. Der vil derfor være et behov for salg af pladser til andre kommuner. Lykkes dette ikke vil der være en ekstra driftsudgift på op til 13,4 mio. kr.

For flere detaljer henvises til punkt 5 på dagsordenen til møde i Børne, Kultur og Fritidsudvalget d. 26. august 2026.

Forslagets økonomi (1.000 kr.) i 2027 priser (-:indtægter +:udgifter):

	2027	2028	2029	2030
Anlægsudgift		33.500		
Anlægsindtægt				
Driftsudgifter (HUSK afledt drift)		13.380	13.380	13.380
Driftsindtægter (HUSK afledt drift)				
Netto		46.880	13.380	13.380

Nummerering af anlægsforslag (laves af Økonomiafdelingen)

P-21

Ikast-Brande Kommune – Forslag til anlægsbudgettet 2027-2030

1 Projektnavn:	Pulje til etablering af badestrand ved Remmesøerne i Ikast
Politikområde:	11. Infrastruktur og kollektiv trafik

2 Baggrund for forslaget (sæt kryds):	Evt. begrundelse:
Lovpligtigt ☐	
Påtrængende nødvendig ☐	
Værdifremmende ☒	
Indgår i overslagsår fra budget 2026 ☐	
Forslag stillet af:	Politisk parti

3 **Beskrivelse af forslaget:**

Forslag:

Et politisk parti har foreslået, at der i forbindelse med de etablerede badebroer ved Remmesøerne i Ikast, etableres sandstrand mm. som et rekreativt område for borgerne.

Der afsættes en pulje på 500.000 kr. til etablering af sandstrand samt 200.000 kr. til en årlig driftsudgift.

Administrationens bemærkninger:

Administrationens bemærkninger fremgår af bilaget.

Projektet forudsætter tilpasning i forhold til den bevilgede ramme jf. administrationens bemærkninger i bilaget.

E	Forslagets økonomi (1.000 kr.) i 2027 priser (-:indtægter +:udgifter):				
		2027	2028	2029	2030
	Anlægsudgift	500			
	Anlægsindtægt				
	Driftsudgifter (HUSK afledt drift)	200	200	200	200
	Driftsindtægter (HUSK afledt drift)				
	Netto	700	200	200	200

Nummerering af anlægsforslag (laves af Økonomiafdelingen)

P-22

Forslag om udbygning af området ved Remmesøerne

Forslaget går i første omgang på at etablere en 100 m sandstrand omkring badebroen, anlæggelse af en ny sti rundt om badesøen og etablering af ny hundeskov ved den mindre sø, hvor der i dag allerede er en sti omkring. Hvis det bliver en succes kan det følges op af en lang række tiltag, som fx. omklædningsskur, beachvolley bane, petanque bane, sauna som kan lejes og tilholdssted for vinterbadere.

Af nedenstående kort fremgår området, hvor Teknik og Miljø sidste år anlagde en bro (markeret med rødt).



Bemærkninger fra Teknik og Miljø:

Området er omfattet af både § 3 beskyttelse og søbeskyttelseslinje iht. Naturbeskyttelsesloven. Området er omfattet af et omlægningsprojekt under Grøn trepart, da søen er en del af et stort lavbundsareal. Betydningen heraf skal undersøges nærmere, lige som det også vil kræve en nærmere undersøgelse om badevandskvaliteten kan opretholdes.

Øgede aktiviteter i området, må forventes at medføre et øget behov for både parkering og toiletforhold. Der er ikke umiddelbart mulighed for at lave yderligere parkering på stedet, med mindre der erhverves areal hertil fra de tilstødende grundejere.

Der findes i dag en hundeskov i skelhøjplantage få kilometer fra området. Den nuværende strategi for hundeskove blev vedtaget af Teknik- og Miljøudvalget 17. februar 2015. Ifølge strategien etablerer Ikast - Brande Kommune ikke nye hundeskove, men følger hundelovens bestemmelser inden for byzone.

Økonomi til anlæg og drift fremgår af skemaet.

	Anlæg	Årlig drift
Anlæg af 100 m sandstrand	500.000 kr.	200.000 kr.
Anlæg af sti	850.000 kr.	50.000 kr.
Indhegning af hundeskov	100.000 kr.	10.000 kr.

Ikast-Brande Kommune – Forslag til anlægsbudgettet 2027-2030

1 **Projektnavn:**

Politikområde:

2 **Baggrund for forslaget (sæt kryds):**

Lovpligtigt ☐

Påtrængende nødvendig ☒

Værdifremmende ☐

Indgår i overslagsår fra budget 2026 ☐

Evt. begrundelse:

Der mangler depotplads til rekvisitter, redskaber, stole og borde. Dertil plads til rengøringsmateriale.

Forslag stillet af:

3 Beskrivelse af forslaget:

Nørre Snede Hallen har indsendt to budgetforslag, hvor af dette er 1. prioritet.

Forslag:

Nørre Snede Hallen ønsker at bygge en ny tilbygning i forlængelse af den eksisterende hal. Tilbygningen skal ligge mod Anlægsvej. I den nye tilbygning skal der være plads for opbevaring af redskaber, stole og bander/borde. Herudover skal der også laves afløb samt plads til gulvvaskemaskine og andre maskiner til rengøring/daglig vedligehold. Dørene imellem hallen og det nye redskabsrum skal være højere end de nuværende, da der skal være plads til indbæring af højere redskaber. Yderdørene i tilbygningen skal derfor også være højere dobbeltdøre. Tilbygningen skal isoleres, men der skal ikke installeres varme.

Nørre Snede Hallen oplyser, at der er alt for lidt plads i det eksisterende redskabsrum. Det skaber store frustrationer og stor fysisk arbejdsbelastning for den daglige leder og personalet, da der dagligt skal flyttes rundt på alt for mange tunge ting til de forskellige arrangementer, som der skal gøres klar til.

Grundet pladsmangel i det eksisterende redskabsrum, er personalet nødsaget til at opbevare en del rekvisitter i selve hallen. Det er blandt andet håndboldmål og store springmadrasser. Dette roder og ser ikke pænt ud i vores ellers rigtig flotte hal.

Trods ombygning af hallens køkken og cafeteria for få år tilbage, har bestyrelsen måttet erkende, at der ikke dengang blev afsat nok plads til personalerum. Det afsatte rum benyttes i dag fuldt ud til alle rengøringsmaskiner samt opbevaring. Bestyrelsen ønsker derfor at kunne udflytte alle maskiner og rengøringsartikler til det nye redskabsrum. På denne måde kan der skabes et decideret personalerum/kontor bag køkkenet.

Finansieringsplan

Element	Pris ex moms
Pris	1.823.800 kr.
Egenfinansiering	1.043.100 kr.
Søges ved Ikast-Brande Kommune	780.700 kr.

Nørre Snede Hallen søger om et anlægstilskud på 975.000 kr. inkl. moms.

Administrationens bemærkninger:

Jævnfør positivlisten for moms belastet kommunen med 809.250 kr., hvis ansøgning imødekommes.

Forslagets økonomi (1.000 kr.) i 2027 priser (-:indtægter +:udgifter):

	2027	2028	2029	2030
Anlægsudgift	809			
Anlægsindtægt				
Driftsudgifter (HUSK afledt drift)				
Driftsindtægter (HUSK afledt drift)				
Netto	809			

Nummerering af anlægssforslag (laves af Økonomiafdelingen)

F-30

Ikast-Brande Kommune – Forslag til anlægsbudgettet 2027-2030

1 **Projektnavn:**

Politikområde:

2 **Baggrund for forslaget (sæt kryds):**

Lovpligtigt ☐

Påtrængende nødvendig ☒

Værdifremmende ☐

Indgår i overslagsår fra budget 2026 ☐

Evt. begrundelse:

Brandvejen er slidt og trænger til en renovering. Vejen benyttes også til levering af tungt udstyr til hallen.

Forslag stillet af:

3 **Beskrivelse af forslaget:**

Nørre Snede Hallen har indsendt to budgetforslag, hvor af dette er 2. prioritet.

Forslag:

I forlængelse af færdiggørelse af den nye tilbygning (som er hallens 1. prioritet), skal der lægges ny belægning på brandvejen. Brandvejen går fra parkeringspladsen, ned langs hallen til endegavlen af hallen.

Den nuværende belægning er meget slidt og er begyndt at smuldre. Den benyttes ofte af større tunge køretøjer, så som busser og lastbiler, som kører ned til endegavlen af hallen for at kunne foretage indbæring af redskaber og musikinstrumenter/lydanlæg til diverse arrangementer. Der ønskes derfor en mere brugbar og optimal belægning.

Finansieringsplan

Element	Pris ex moms
Pris	126.900 kr.
Egenfinansiering	56.900 kr.
Søges ved Ikast-Brande Kommune	70.000 kr.

Nørre Snede Hallen stiller forslag om et anlægstilskud på 87.500 kr. inkl. moms.

Administrationens bemærkninger:

Jævnfør positivlisten for moms belastet kommunen med 72.625 kr., hvis ansøgning imødekommes.

Forslagets økonomi (1.000 kr.) i 2027 priser (-:indtægter +:udgifter):

	2027	2028	2029	2030
Anlægsudgift	73			
Anlægsindtægt				
Driftsudgifter (HUSK afledt drift)				
Driftsindtægter (HUSK afledt drift)				
Netto	73			

Nummerering af anlægssforslag (laves af Økonomiafdelingen)

F-31

Seniorrådets høringsvar budget 2027-2030

Seniorrådet sætter pris på Byrådets fokus på værdien af sammenhængen mellem en god personalepolitik og medarbejdertrivsel, som nu er synlig ved et lavt sygefravær og har stor betydning for økonomien og kvaliteten i plejen. Seniorrådet anbefaler Byrådet at fastholde fokus på den positive udvikling omkring sygefraværet.

Fastholdelse af en god personalepolitik, trivsel, lavt sygefravær og god kvalitet i plejen kræver bl.a. kontinuerlige økonomiske midler til kompetenceudvikling af alt personale.

Seniorrådet støtter op om et fortsat fokus på velfærdsteknologi med grundig og løbende uddannelse af personalet. Seniorrådet anerkender ligeledes Byrådet for at følge den demografiske udvikling og fremskrivningen på ældre- og skoleområdet.

Seniorrådet anbefaler udvidelsen af plejehjemskapaciteten og praksisændringen på hjælpemiddelområdet.

Seniorrådet vil samtidig anbefale Byrådet at afsætte midler til udarbejdelse af en seriøs boligpolitik for Ikast-Brande Kommune, da der inden for en kort årrække kommer væsentligt flere seniorer og ældre, som ønsker at flytte til mindre eller andre boligtyper.

Genindførelsen af klippekortsordningen på ældreområdet er et godt forslag. Seniorrådet vil anbefale, at den lever op til Ældre- og Sundhedslovens intentioner. Seniorrådet anbefaler derfor, at den udmøntes som en rammebevilling. Det er lettere at administrere med henblik på at styrke den enkelte borgers individuelle behov.

Seniorrådet bifalder ledsagerordningen for handicappede til kommunale institutioner. Seniorrådet vil anbefale, at der er mulighed for ledsager til alle, fx. i svømmehaller, både ude og inde.

Livestreaming kan anbefales og tager hensyn til de fysisk svækkede borgere, som ønsker at følge Byrådet, men ikke selv er i stand til at komme til møderne.

Seniorrådet anbefaler, at der afsættes 75.000 kr. til FN's Internationale Ældredag.

Seniorrådet tænker, at midlerne kan bruges til at skabe meningsfulde generationsmøder mellem seniorer/ældre og elever i f.eks. 5. klasse i samarbejde med Børne-, Kultur- og Fritidsforvaltningen.

Det kunne være at lave konkrete aktiviteter, hvor seniorer/ældre og børn er aktive medskabere i fælles aktiviteter, naturformidling og fællesspisning, som kan styrke både fællesskab, læring og lokal naturforståelse.

Seniorrådet anbefaler projekter, som giver større tilgængelighed for seniorer, ældre og handicappede på gader, fortove og stier. Seniorrådet skønner derfor, at puljen til fortovsrenovering på 1 mio. kr. pr. år de næste tre år samt 4 mio. kr. hvert år frem til 2030 er meget tiltrængt og i underkanten, da rigtig mange fortove er i meget ringe stand og er for dårlige for borgere med nedsat gangfunktion samt for rollator- og kørestolsbrugere.

Seniorrådet påskønner prioriteringen af elektroniske dørlåse på plejehjem, som vil give tryghed for beboere og personale.

Seniorrådet anbefaler, at Byrådet prioriterer renoveringen af "Dronningefløjen" i administrationsbygningen højt, da det fastsiddende personale sidder meget tæt, og bygningerne er dårligt isolerede.

Ikast-Brande Kommune

Att: Birgitte Sørensen

Handicaprådet

v/ Janie Rasmussen

d. 1/9 2026

Høringssvar vedr. basisbudget 2027

Vi ser det positivt at der prioriteres i forhold til socialpsykiatri nord. Det er en indsats der har stor betydning for målgruppen. Vi er overbeviste om at man skaber plads til Aktivitetscenteret og de foreninger der som konsekvens skal flytte.

Vi anbefaler at man støtter op og prioritere i forhold til aktivitescentrene i vores kommune. De arbejder alle 100% frivilligt. Et aktivitetscenter skaber sociale fællesskaber og øger livskvaliteten for alle pensionister.

En borgerrådgiver gør en forskel

En kommune skal ikke kun være effektiv – den skal også være til at forstå og have tillid til.

En borgerrådgiver giver borgerne en **uafhængig og uvildig støtte**, når mødet med kommunen bliver svært. Det kan være hjælp til at forstå en afgørelse, finde vej i systemet, klage eller genoprette dialogen, når samarbejdet er gået i hårdknude.

Det handler ikke om at være *for eller imod kommunen*. Det handler om at sikre, at borgerne bliver **hørt, forstået og behandlet ordentligt**.

En borgerrådgiver kan derfor skabe større tryghed for borgerne, bedre dialog med kommunen og i sidste ende **mere tillid til vores kommune**.

Derfor bør vi ansætte en borgerrådgiver – fordi en stærk kommune også er en kommune, der står på borgernes side.

Ledsagerkort:

Der er ikke tale om at vi vil have gratis billetter. Der er tale om at vi ønsker at mennesker der har brug for en ledsager, for muligheden for at komme hjemmefra, uden at skal betale dobbelt.

"Man skal ikke betale ekstra for at have et handicap. Når en borger har brug for en ledsager for at kunne benytte svømmehallen, bør ledsageren have gratis adgang. Det handler ikke om en gratis billet – det handler om lige adgang til kommunens tilbud."

Ledsagerkortet er ikke en rabatordning, men et redskab til reel lighed og deltagelse.

☐ Lige adgang til fritidslivet

Et handicap skal ikke betyde, at man skal betale dobbelt for at kunne benytte et tilbud.

Ledsageordningen er netop lavet for at give mennesker med handicap mulighed for at deltage i aktiviteter uden for hjemmet.

📌 **Ledsageren er nødvendig – ikke en ekstra gæst**

En ledsager er der for at hjælpe borgeren med fx omklædning, færden, sikkerhed og praktiske udfordringer. Det er derfor rimeligt at se ledsageren som en nødvendig del af borgerens adgang til svømmehallen frem for som en almindelig betalende gæst.

📌 **Økonomi må ikke blive en barriere**

Hvis både borger og ledsager skal betale fuld entré, bliver det reelt dyrere for mennesker med handicap at benytte det samme tilbud. Det kan føre til, at nogle helt fravælger svømmehallen.

📌 **Sundhed og livskvalitet**

Svømning er for mange mennesker med handicap en vigtig motions- og fritidsaktivitet. En ordning, der gør det lettere at komme i svømmehallen, understøtter både fysisk aktivitet, fællesskab og livskvalitet.

📌 **Selvstændighed og deltagelse**

Ledsageordningen har netop til formål at øge menneskers med handicaps selvstændighed, valgfrihed og mulighed for at deltage i aktiviteter uden for hjemmet.

📌 **En enkel og værdig løsning**

Et ledsagerkort gør det nemt for personalet at administrere ordningen: Borgeren viser kortet, og ledsageren får gratis adgang. Flere svømmehaller anvender allerede denne model. Fx giver Roskilde Badet gratis adgang til ledsager ved fremvisning af ledsagerpas.

📌 **Styrker kommunens signal om inklusion**

Det sender et meget konkret signal om, at mennesker med handicap skal kunne deltage i kommunens tilbud på lige vilkår med andre borgere.

Med venlig hilsen

Janie Rasmussen formand

Fritidsrådets høringsvar til basisbudget 2027

Fritidsrådet har gennemgået og drøftet det udsendte basisbudget 2027 for Ikast-Brande Kommune torsdag den 27. august 2026.

Rådet vil gerne udtrykke tilfredshed med det fremlagte budget og glæde over, at der endnu en gang ikke lægges op til besparelser på fritids- og folkeoplysningsområdet.

Det er Fritidsrådets vurdering, at et stærkt og aktivt fritids- og foreningsliv spiller en væsentlig rolle for kommunens sammenhængskraft, fællesskaber og ikke mindst børn og unges trivsel.

På den baggrund vil Fritidsrådet fremhæve følgende områder, som rådet mener bør have opmærksomhed i den videre budgetproces.

Børn og unges trivsel

Fritidsrådet ser positivt på kommunens fokus på børn og unges trivsel og bakker op om denne trivselsdagsorden. Det er samtidig vigtigt, at foreningslivet tænkes aktivt ind i denne indsats, da foreningerne tilbyder stærke og værdifulde fritidsfællesskaber for børn og unge.

Fritidsrådet anbefaler derfor, at der afsættes midler målrettet foreningslivets bidrag til trivselsindsatsen.

Det kan eksempelvis ske gennem:

- Puljer, som foreningerne kan søge til trivselsfremmende aktiviteter og projekter.
- Mulighed for frikøb af frivillige instruktører og andre frivillige i forbindelse med projekter og samarbejder i arbejdstiden. Herunder støtte til skole- og SFO-samarbejder med lokale foreninger.
- Midler til udvikling af foreningerne og udvikling af nye tilbud målrettet børn og unge.
- Fritidsrådet ser desuden et potentiale i at synliggøre de muligheder og tilbud, der allerede findes.

Plads til nye idrætsgrene og aktiviteter

Fritidsrådet ønsker, at kommunen fortsat understøtter udviklingen af nye idrætsgrene og aktiviteter.

I den forbindelse bør lokaletilskudspuljen styrkes, så der er tilstrækkelige muligheder for at understøtte nye aktiviteter og idrætsgrene. Nye foreninger og aktiviteter kan have vanskeligt ved at etablere sig, hvis der ikke er adgang til egnede faciliteter og økonomisk mulighed for at benytte dem.

En stærk og fleksibel lokaletilskudspulje vil derfor kunne være med til at skabe plads til både nye initiativer og et fritidsliv i udvikling.

Fritidsfaciliteter og kapacitet

Fritidsrådet bakker generelt op om de budgetønsker, der vedrører udvikling af kommunens fritidsfaciliteter.

Ny hal i Ikast og basketballbane ved SportsCampus Ikast-Brande

Fritidsrådet bakker op om ønsket om en ny hal i Ikast og ser samtidig etableringen af en basketballbane ved SportsCampus som gode og fremadrettede investeringer i kommunens fritids- og idrætsliv.

En øget halkapacitet vil både kunne understøtte de eksisterende aktiviteter og skabe bedre muligheder for at etablere og udvikle nye idrætsgrene og aktiviteter. Behovet bør ses i sammenhæng med den gennemførte halkapacitetsanalyse og den fortsatte udvikling i kommunens forenings- og idrætsliv.

Basketball er en idræt i vækst, og der er behov for flere faciliteter, som kan understøtte denne udvikling. En basketballbane ved SportsCampus vil samtidig kunne være et åbent og lettilgængeligt tilbud for alle – også borgere, som ikke nødvendigvis er tilknyttet en forening.

Samlet set vil investeringer i både halkapacitet og nye, åbne idrætsfaciliteter kunne skabe bedre rammer for både det etablerede foreningsliv og nye former for idræt og fysisk aktivitet.

Bæredygtige renoveringer i fritidsfaciliteter

Fritidsrådet opfordrer desuden til, at der fortsat prioriteres midler til bæredygtige løsninger og nødvendig vedligeholdelse af kommunens fritidsfaciliteter.

Det kan eksempelvis være investeringer i kritisk renovering og vedligeholdelse samt energibesparende og bæredygtige løsninger som solceller, vandbesparende tiltag og optimering eller udskiftning af varmebeholdere. Sådanne investeringer kan være med til at forlænge faciliteters levetid og reducere fremtidige driftsudgifter.

Investeringerne bør ses både som en støtte til foreningslivet og som en langsigtet investering i kommunens økonomi og den grønne omstilling.

Fritidsrådet opfordrer samlet set til, at fritids- og foreningslivet tænkes endnu mere aktivt ind i kommunens indsatser – ikke mindst i arbejdet med børn og unges trivsel.

Et stærkt foreningsliv skaber fællesskaber, engagement og muligheder for deltagelse på tværs af alder og baggrund. Derfor er investeringer i foreninger, faciliteter og nye aktiviteter også investeringer i kommunens fremtid.

Fritidsrådet ser frem til et fortsat konstruktivt samarbejde med Ikast-Brande Kommune om at udvikle og styrke fritids- og foreningsområdet.

Med venlig hilsen,

Fritidsrådet i Ikast-Brande Kommune



Kongevejen den 28.08.26

Høringssvar til budget 2027-2030

Vi kan med glæde notere os, at kommunen har et solidt økonomisk grundlag, og at der ikke er lagt op til besparelser i budgettet.

Det er med stor tilfredshed, at der i budgetforslaget indgår forslag om Masterplan for dagtilbud i netop Ikast-området. Prioritering af gode fysiske rammer er med til at sikre, at vi har attraktive institutioner som understøtter børns trivsel og personalets opgave i forhold til kerneopgaven.

Vi vil som Bestyrelse gerne kvittere positivt for, at Dagtilbudsområdet i forhold til minimumsnormeringerne prioriteres med 10 millioner.

Der er i forhold til at nå i mål med Minimumsnormeringerne indlagt et eget bidrag fra Dagtilbudsområdet på 2,9 millioner, som forslagsmæssigt skal findes på omprioritering af ledelsestid til timer på gulvet.

Vi er som Bestyrelse optagede af, at man som personale og forældre stadig oplever at man har en tilgængelig og tydelig ledelse på alle matrikler.

Med venlig hilsen

Bestyrelsen Kongevejens Børnehus

Ikast d. 28.08.2026

Høringssvar vedrørende Ikast-Brande kommunes budgetforslag 2027.

Forældrebestyrelsen på Lysholt, vil gerne kvittere positivt på et godt og solidt budget 2027, hvor der ikke er indregnet besparelser på dagtilbudsområdet & skoleområdet.

Vi ser meget positivt på, at dagtilbudsområdet prioriteres med 10. millioner, så vi kan komme i mål med minimumsnormeringerne i Ikast-Brande kommune, og fortsat kan arbejde målrettet med at opretholde kvaliteten på området.

Venlig hilsen

Forældrebestyrelsen på Lysholt

Til Ikast-Brande Kommunes Byråd

Høringssvar til budgetforslag 2027-2030

På vegne af skolebestyrelsen for Dalgasskolen og Artium i Brande vil vi hermed fremsende vores høringssvar til budgetforslaget for 2027-2030.

Tak for gennemgangen af budgettet og tillykke med det flotte driftsresultat.

1. Vigtigheden af investering i skoleområdet:

Tildelingerne til Ikast-Brande Kommunes skolevæsen har gennem flere år været ramt af besparelser. Derfor er det med glæde, at vi ser, at flere forslag på drifts- og anlægssiden har folkeskolen for øje.

Driftsforslagene vedrørende elevtrivsel, styrkelse af folkeskolens faglige niveau og en forøgelse af PPR's tilstedeværelse på skolerne tyder på et øget fokus på folkeskolen og de ressourcer, der er så nødvendige. Med en børnekarakter, der kræver større og større individuelt fokus for at kunne tilgodese fællesskaber og sætte børn i privilegerede positioner, skal de voksne på børneområdet være i stand til at veksle mellem helikopterperspektivet og den mere konkrete tænkning hele tiden. De skal være i stand til at anlægge andres perspektiver og agere i kompleksiteten af forskellige forventninger og lægge planer for de pædagogiske tiltag og den fagligt motiverende undervisning. Andet år med juniormesterlære er påbegyndt – alt tyder på, at det er et tiltag, der kommer til at gøre en stor forskel for de elever, der vælger at gå den vej. Hvis vi skal drive skoler, der kan mere for flere, skal vi planlægge motiverende/praksisfaglig undervisning. Hvis vi skal sætte børn i privilegerede positioner, kræver det et tæt samarbejde blandt de voksne. Derfor er et stort ønske, at Ikast-Brande Kommune skaber muligheder for, at de professionelle voksne i skolerne har tid til fælles forberedelse, hvor planer og indsatser kan udtænkes i fællesskab.

2. Trafikforholdene omkring Artium:

På anlægssiden noterer vi os med glæde, at arbejdet med at sikre skolevejen er i fuld gang. Vi glæder os til at etablere en skolepatrulje, når det er forsvarligt.

3. Renoveringsbehov på Dalgasskolen:

Renoveringen af Dalgasskolens bygningsmasse er flere gange blevet italesat som værende i pipeline. Vi ser meget frem til, at pipeline for den masterplan rykker nærmere. Vinduer er skiftet nogle steder, og nogle faglokaler er med i den eksisterende runde. Dog er vores dejlige skole så nedslidt, at facaderenoveringen nu er akut, som det er nævnt i forslaget, og oveni dette er gulvene og SFO-bygningen i virkelig dårlig stand. Vi appellerer til, at pipeline for Dalgasskolens istandsættelse rykkes frem således, at det fysiske arbejdsmiljø og elevernes undervisningsmiljø kan foregå i tidssvarende og acceptable rammer. Dalgasskolens udearealer har et betydeligt behov for en gennemgribende renovering. Skolegården fremstår i dag uinspirerende og med begrænsede muligheder for ophold og aktivitet, mens parkeringsarealet hver morgen er præget af en uhensigtsmæssig sammenblanding af gående, cyklister, biler samt af- og påstigning fra taxaer. Dalgasskolen fyldte 60 år den 12. august 2026, så bliver lidt makeover tiltrængt.

4. Muligheden for overførsler:

Vi værdsætter, at både forvaltning og politikere læser med – og tak for muligheden for hvert år at overføre midler – det giver mening at kunne spare op til større investeringer eller bruge pengene, uanset om det er før eller efter jul i et skoleår.

Vi håber, at vores bemærkninger og forslag vil blive taget i betragtning i den endelige beslutningsproces. Skolebestyrelsen for de to skoler ser frem til at fortsætte dialogen og samarbejdet med kommunen om, hvordan vi sikrer de bedst mulige skoleforhold for vores børn.

Med venlig hilsen,
Skolebestyrelsen
Dalgasskolen og Artium, Brande

Artium — skole og kulturhus



Høringssvar til budget 2027-2030

Fælles høringssvar fra de forældrevalgte medlemmer af skolebestyrelserne ved Ejstrupholm Skole og Nørre Snede Skole

De forældrevalgte medlemmer af skolebestyrelserne ved Ejstrupholm Skole og Nørre Snede Skole har valgt at afgive dette høringssvar i fællesskab, da vi deler en lang række perspektiver og ønsker for folkeskolen i budget 2027-2030.

Mere tid mellem elever og deres lærere

Vi glæder os over, at der i årets budgetforslag er et tydeligt fokus på folkeskolen, og særligt at der er fremsat flere forslag, som kan øge den tid, lærerne er sammen med eleverne.

Det fortjener stor ros.

Vi mener, at mere tid med kendte og fagligt kompetente lærere tæt på børnene er en af de vigtigste investeringer, kommunen kan foretage. Det giver mulighed for at sætte tidligere ind, når et barn eller en klasse har brug for hjælp, og giver samtidig lærerne bedre muligheder for at arbejde med både faglighed, trivsel og fællesskab.

Vores forslag er, at der bør afsættes midler svarende til mindst fem ekstra lærertimer pr. klasse om ugen ud over den almindelige undervisningstid. Timerne skal anvendes direkte sammen med eleverne og så vidt muligt varetages af de lærere, der allerede underviser på årgangen og derfor kender klassen og eleverne.

Netop lærernes eksisterende kendskab til børnene, deres faglige niveau, relationerne og dynamikken i klassen gør, at de ekstra timer hurtigt og målrettet kan gøre en forskel. Lærerne ved allerede, hvor behovene er, og kan derfor bruge den ekstra tid direkte på børnene.

Samtidig mener vi, at timerne ikke på forhånd skal bindes, men at lærerne sammen med skolens ledelse skal have frihed til at bruge pengene for, det giver mening for den enkelte elev og trivsel.

Et stærkere almenområde

Hvis folkeskolen skal kunne rumme flere forskellige børn, kræver det, at der er ressourcer til at reagere, **før små udfordringer bliver store.**

En lærer, der allerede kender barnet og klassen, kan med ekstra tid sætte hurtigt ind. Det kan være faglig støtte, arbejde i en mindre gruppe, ekstra voksenstøtte i klassen eller en målrettet indsats omkring trivsel og fællesskab.

Vi tror på, at denne fleksibilitet kan være med til at styrke almenområdet og give flere børn mulighed for at blive i deres klasse og deres almindelige skolefællesskab frem for senere at få behov for mere specialiserede tilbud.

Det er samtidig vores håb, at en tidligere og mere fleksibel indsats i almenområdet på længere sigt kan være med til at mindske presset på specialområdet.

Derfor håber vi, at byrådet ikke alene ser de fremsatte forslag som enkeltstående indsatser, men tør tage et endnu større skridt og investere markant i mere tid mellem lærerne og eleverne.

Hvis vi ønsker en folkeskole, der kan rumme flere børn, skal vi give lærerne tiden og muligheden for at hjælpe dem.

Ejstrupholm Skole – hovedrenovering

De forældrevalgte medlemmer af skolebestyrelsen ved Ejstrupholm Skole glæder sig meget over, at der er afsat **32 mio. kr. til renoveringen af Ejstrupholm Skole**. Renoveringen er både nødvendig og længe ventet, og skolen trænger i høj grad til det løft, som midlerne er afsat til.

Fundet af asbest på skolen giver naturligvis en ekstra og uforudset udgift. Vi mener, at asbest bør betragtes som et generelt bygnings-, miljø- og arbejdsmiljømæssigt oprydningsproblem for kommunen og derfor finansieres særskilt.

Vi håber derfor meget, at udgifterne til asbestsanering **ikke tages fra de 32 mio. kr., der allerede er afsat til renoveringen af Ejstrupholm Skole**.

Hvis en væsentlig del af renoveringsmidlerne i stedet skal bruges på at fjerne asbest, vil konsekvensen være, at skolen får en mindre renovering end den, der oprindeligt er afsat penge til.

Asbestsanering er ikke en forbedring eller modernisering af skolen. Det er en nødvendig oprydnings- og saneringsopgave.

Derfor mener vi, at denne udgift bør finansieres særskilt, så de afsatte **32 mio. kr. fortsat, kan anvendes til det, de var tiltænkt: en reel og tiltrængt hovedrenovering af Ejstrupholm Skole**.

Nørre Snede Skole – lokale bemærkninger

Det går godt, vi lykkes med at drive en god skole for vores elever og medarbejdere. Det gør vi af flere årsager. Blandt andet, fordi vi har medarbejdere som drives af og nyder at gøre en forskel hver dag. Men det slider på dem.

I 2025 er udgiften pr. elev, alt efter hvor man læser, på 83.000 kr. kr. Dermed ligger Ikast-Brande lavest, hvis vi sammenligner med kommunerne omkring os. Hvis man løftede skoleområdet, så vi som minimum kom op omkring det vores omkringliggende kommuner

driver skole for, så vil det for Nørre Snede betyde ca. 4 lærer mere. DET vil gøre en forskel for vores elever, det er noget de ville kunne mærke i dagligdagen. Landsgennemsnittet ligger på 97.000 kr., så vil stadig drive skole for mindre end mange andre steder i landet.

Når vi driver skole for så lidt som vi gør, så skyldes det at vi er gode til at holde vores egne elever hjemme og ikke sende dem til de specialiseret skoletilbud, det koster nemlig mindre at drive vores baser, end hvis vi skulle sende dem ud af kommunen.

En investering i folkeskolen vil kunne betyde mere tid til den enkelte elev. Mere tid betyder større trivsel og mulighed for at løfte vores folkeskole til, ja hvem ved? Man kan jo kun drømme sig til hvor godt det ville kunne blive. Mere tid til den enkelte elev, men også en øget arbejdsglæde hos vores personale, og mon ikke det også ville medføre arbejdsmiljø som ville lægge over landsgennemsnittet - TÆNK hvis vi kunne markedsføre os sådan!

På Nørre Snede skole mangler vi 2 klasselokaler, for at have plads nok til vores elever. Den manglende plads tærer både på vores medarbejdere men også på vores elever, alle ved når man "bor" tæt sammen, så slides der på relationerne og følelserne. Hvis man nu fremskynder lidt anlæg, frem for hurtigt afdrag på gælden, så vil det gøre en STOR forskel for de elever som mangler klasselokale hos os.

Med venlig hilsen

**De forældrevalgte medlemmer af skolebestyrelserne ved
Ejstrupholm Skole og Nørre Snede Skole**



Engesvang 01.09.26

Høringssvar til budget 2027-2030, skolebestyrelsen på Engesvang Skole

Skolebestyrelsen på Engesvang Skole blev mandag den 24. august 2026 orienteret om budgetforslaget for perioden 2027-2030 og har følgende bemærkninger:

Vi vil gerne indlede med at udtrykke vores lettelse over, at Ikast-Brande Kommune endnu en gang kan fremlægge et budget uden besparelser på skoleområdet. Det viser, at den ansvarlige og langsigtede økonomiske styring stadig giver resultater, og at kommunen igen i år står i en situation med et meget fornuftigt økonomisk råderum.

Den stærke økonomi står imidlertid i kontrast til de lave og faldende indekstal på børne- og skoleområdet. Folkeskolen ligger på indeks 99, mens området for de 6-17-årige ligger på indeks 89. Indekstallene er ikke blot tal i et budget. De kan mærkes i hverdagen som færre voksne omkring børnene, begrænsede muligheder for tidlige indsatser og et vedvarende pres på almenområdet, specialtilbuddene og medarbejdernes arbejdsmiljø. Med efterslæbet af mange års besparelser er der derfor behov for at vende udviklingen, så kommunens økonomiske styrke også afspejles i serviceniveauet for kommunens børn og unge.

Netop i år har kommunen en særlig mulighed for at rette op på dette og aktivt styrke folkeskolen. Derfor ser vi i skolebestyrelsen positivt og forhåbningsfuldt på mulighederne for budgetudvidelser samt på de supplerende anlægssforslag, der er fremsat. Forslagene adresserer centrale behov og vil kunne gøre en konkret forskel for børn og unge i hele kommunen – også på Engesvang Skole.

Vi opfordrer derfor byrådet til at prioritere forslagene og sikre, at midlerne når helt ud på de enkelte skoler, så forbedringerne kan mærkes tæt på børnene. Et unikt stærkt budget giver en unik mulighed for at omsætte kommunens politikker og værdier til handling – og vise den nødvendige handlekraft.

Et stærkt økonomisk råderum skal kunne mærkes i klasselokalet.

Engesvang skoles byggeri følger planen, hvilket blev fejret med rejsegilde d. 19. august 2026. Skolen oplevede stor opbakning fra byen og mange glade hurraråb fra børnene. Vi ser frem til at kunne tage de nye rammer i brug.

Vi sætter stor pris på det gode samarbejde med kommunen og ser frem til en fortsat dialog om, hvordan råderummet bedst kan bruges til de fælles interesser i folkeskolen. Vi håber, at kommunen med det aktuelle fundament, kan vende de faldende indekstal, og omsætte den stærke kommuneøkonomi til forbedrede vilkår for kommunens børn og unge.

Med venlig hilsen

Skolebestyrelsen Engesvang Skole



Høringssvar til budget 2027-2030

Tak for muligheden for at afgive høringssvar til budgetforslaget.

Vi ønsker at opfordre til, at der i de kommende budgetår prioriteres investeringer i børn og unges trivsel, læring og udvikling. Investeringer på skole- og dagtilbudsområdet bør betragtes som langsigtede investeringer i kommunens fremtid. Erfaringen viser, at nødvendige investeringer ofte bliver dyrere at udskyde, både økonomisk og menneskeligt.

Dette gælder også på anlægssiden. På Ikast Nordre Skole opleves udfordringer med ventilation og indeklima, som påvirker både elevernes læringsmiljø og medarbejdernes arbejdsvilkår. Her kan rettidig investering være både den bedste og mest økonomiske løsning på sigt.

Vi ser samtidig et stigende behov for investeringer, der kan understøtte inklusionsopgaven. Hvis flere børn skal lykkes i almenområdet, kræver det de rette rammer og ressourcer tæt på praksis. Derfor finder vi det vigtigt, at de igangsatte PPR-prøvehandlinger videreføres og udvikles, og at der fortsat investeres i indsatser, der styrker elevernes faglige og sociale trivsel, herunder tovoksentimer.

På vores fælles arrangement med Rasmus Meyer blev det tydeligt, at specialområdet i disse år optager en stadig større andel af de samlede ressourcer. Det understreger behovet for samtidig at investere i stærke almenmiljøer, så vi kan sikre et godt tilbud til alle børn og unge i kommunen.

Vi finder det ligeledes bydende nødvendigt, at lovgivningens krav om minimumsnormeringer på dagtilbudsområdet overholdes. Gode normeringer skaber bedre muligheder for trivsel, udvikling og læring allerede fra de tidlige år og er med til at sikre den nødvendige kvalitet og nærvær i dagtilbuddene.

Trafiksikkerhed omkring skolerne bør også prioriteres. Området omkring Ikast Nordre Skole oplever øget trafik som følge af flere skole- og uddannelsesinstitutioner i nærområdet ligesom der udvikles nyt boligområde. Der er derfor behov for løbende investeringer, der kan sikre trykke og sikre skoleveje for børn og unge.

Endelig vil vi pege på den økonomiske udvikling på skoleområdet og behovet for tilførsel af ressourcer. Ifølge tal, som kredsformand for lærerne i Ikast-Brande og Herning, Niels Lynnerup, har fremhævet, er udgiften pr. elev i Ikast-Brande faldet fra 104.000 kr. i 2015 til 91.000 kr. i 2025 (pris- og lønreguleret). Samtidig er antallet af lærere siden 2019 reduceret med 14 %, mens elevtallet er faldet 5 %. Derudover ligger kommunen blandt de 20 laveste kommuner i landet, når det gælder både afgangsprøveresultater og andelen af unge, der er i gang med en ungdomsuddannelse 15 måneder efter grundskolen. Disse tal kalder efter vores vurdering på en styrket investering i folkeskolen og i de fællesskaber, der understøtter børns læring og trivsel.



Vi håber derfor, at byrådet vil prioritere investeringer i børn og unge højt i de kommende budgetforhandlinger. Som det også er blevet påpeget i den offentlige debat: *"Den folkeskole vi prioriterer, er den folkeskole vi får."* Vi håber derfor, at budgettet afspejler et langsigtet fokus på børn, unge og uddannelse, så vi fortsat kan tilbyde stærke dagtilbud og en stærk folkeskole til gavn for alle kommunens børn.

Med venlig hilsen

Skolebestyrelsen ved Isenvad Skole og Ikast Nordre Skole

Høringssvar til budget 2027 Skolebestyrelsen ved Ikast Østre Skole

Skolebestyrelsen ved Ikast Østre Skole har gennemgået materialet til Budget 2027-2030. Vi hæfter os ved, at budgettet for 2027 giver gode muligheder for politiske prioriteringer. For os er det afgørende, at en del af dette råderum også kommer kommunens børn og unge til gode.

Vi oplever, at skolerne gennem en årrække har fået stadig flere og mere komplekse opgaver. Samtidig peger de tilgængelige nøgletal på, at udgiften pr. elev er faldet markant, og at antallet af lærere er reduceret mere end elevtallet. Det er noget, som kan mærkes i skolens hverdag.

For os handler det ikke først og fremmest om tal og indeks. Det handler om, hvilke muligheder skolen reelt har for at skabe god undervisning, stærke fællesskaber og trivsel for alle børn.

En stadig større del af de specialpædagogiske opgaver løses i dag i almenområdet. Det bakker vi op om, når det er til barnets bedste. Men ambitionen om, at flere børn skal kunne være en del af almenområdet, kræver også, at skolerne har de nødvendige ressourcer, kompetencer og støttemuligheder til rådighed.

Når opgaven flytter, skal økonomien følge med.

Derfor ser vi positivt på forslagene i **P-13, P-14, P-15, P-23, P-24 og P-25**, som på forskellig vis kan styrke skolernes muligheder for at lykkes med denne opgave. Flere voksne omkring børnene, en stærkere og tidligere PPR-indsats samt bedre muligheder for at støtte elever med forskellige behov kan få stor betydning for både læring, trivsel og deltagelse i skolens fællesskaber.

Vi vil samtidig understrege, at en solid start i dagtilbuddet har stor betydning for børnenes senere trivsel og læring i skolen

Som skolebestyrelse ser vi børn- og ungeområdet som en sammenhængende investering. Gode dagtilbud og gode skoler har betydning langt ud over den enkelte institution. De er en vigtig del af det, der gør en kommune attraktiv for børnefamilier, og dermed også for kommunens mulighed for at tiltrække og fastholde borgere i de kommende år.

Når der er mulighed for at prioritere, bør vi investere i de dagtilbud og den folkeskole, vi ønsker at have om fem og ti år – ikke alene fastholde det niveau, vi har i dag.

Skolebestyrelsen opfordrer derfor byrådet til at bruge det økonomiske råderum til varige og bæredygtige investeringer i kommunens børn og unge.

En stærk folkeskole er ikke en udgift. Det er en investering i børnene, familierne og kommunens fremtid.

Med venlig hilsen

Skolebestyrelsen, Ikast Østre Skole

HØRINGSSVAR TIL BUDGET 2027

SKOLEBESTYRELSEN VED IKAST ØSTRE SKOLE



GODE MULIGHEDER FOR PRIORITERINGER

Budgettet for 2027 giver gode muligheder for politiske prioriteringer.

For os er det afgørende, at en del af dette råderum også kommer kommunens børn og unge til gode.

VIRKELIGHEDEN PÅ SKOLERNE



- Skolerne har gennem en årrække fået stadig flere og mere komplekse opgaver.
- Nøgletallene peger på, at udgiften pr. elev er faldet markant, og at antallet af lærere er reduceret mere end elevtallet.

→ Det kan mærkes i skolens hverdag.

DET HANDLER OM



GOD
UNDERVISNING



STÆRKE
FÆLLESSKABER



TRIVSEL
FOR ALLE BØRN

For os handler det ikke først og fremmest om tal og indeks. Det handler om, hvilke muligheder skolen reelt har.

FLERE BØRN I ALMENOMRÅDET – NÅR DET ER TIL BARNETS BEDSTE



En stadig større del af de specialpædagogiske opgaver løses i dag i almenområdet.

Det bakker vi op om, når det er til barnets bedste.

→ Men ambitionen kræver også de nødvendige ressourcer, kompetencer og støttemuligheder.

NÅR OPGAVEN FLYTTER, SKAL ØKONOMIEN FØLGE MED.

VI BAKKER OP OM FØLGENDE FORSLAG



P-13, P-14, P-15,
P-23, P-24 og P-25



FLERE VOKSNE
OMKRING
BØRNENE



EN STÆRKERE
OG TIDLIGERE
PPR-INDSATS



BEDRE MULIGHEDER
FOR AT STØTTE
ELEVER MED
FORSKELLIGE BEHOV



STØRRE TRIVSEL,
LÆRING OG DELTAGELSE
I SKOLENS FÆLLESSKABER

EN SOLID START I DAGTILBUDET HAR STOR BETYDNING



Som skolebestyrelse ser vi børn- og ungeområdet som en sammenhængende investering.



Gode dagtilbud og gode skoler har betydning langt ud over den enkelte institution.

De er en vigtig del af det, der gør en kommune attraktiv for børnefamilier – og dermed også for kommunens mulighed for at tiltrække og fastholde borgere i de kommende år.

NÅR DER ER MULIGHED FOR AT PRIORITERE

INVESTER I
DE DAGTILBUD OG
DEN FOLKESKOLE,



I DAG

VI ØNSKER
AT HAVE OM
FEM OG TI ÅR

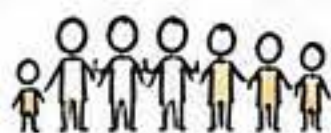


FREMTIDEN

– IKKE ALENE
FASTHOLDE
DET NIVEAU,
VI HAR I DAG.



Skolebestyrelsen opfordrer derfor byrådet til at bruge det økonomiske råderum til **VARIGE OG BÆREDYGTIGE INVESTERINGER I KOMMUNENS BØRN OG UNGE.**



Med venlig hilsen
Skolebestyrelsen, Ikast Østre Skole



EN STÆRK
FOLKESKOLE ER
IKKE EN UDGIFT.
DET ER EN
INVESTERING I
BØRNENE, FAMILIERNE
OG KOMMUNENS
FREMTID.



Bording Skole den 2. september 2026

Udkast til høringssvar vedrørende budget 2027-2030

Skolebestyrelsen på Bording Skole kvitterer for, at budgettet for 2027 er i balance og fortsat giver mulighed for investeringer.

Skolebestyrelsen anerkender, at skoleområdet gennem de seneste år er blevet prioriteret på anlægssiden, herunder også Bording Skole. På baggrund af flere års solide budgetter finder vi det imidlertid relevant, at der nu også ses på mulighederne for at styrke den økonomiske ramme for den daglige drift af folkeskolerne.

For Skolebestyrelsen er det afgørende, at kommunens børn møder en skole med de nødvendige rammer for høj faglighed, trivsel og stærke fællesskaber. Skolernes opgave er blevet mere kompleks, og det stiller højere krav til både undervisning, forberedelse, relationsarbejde og mulighederne for at understøtte elever med forskellige behov.

Skolebestyrelsen ser derfor positivt på de forslag, der politisk er bragt i spil, herunder mere tid til forberedelse og samarbejde, styrkelse af klasselærer- og trivselsopgaven samt øgede muligheder for tolærerordninger og faglig understøttelse.

Vi tager ikke konkret stilling til den enkelte model, men bakker op om retningen og om en styrkelse af folkeskolens driftsramme.

For Skolebestyrelsen er det væsentligt, at et økonomisk løft omsættes til bedre rammer for elevernes hverdag, læring og trivsel.

På vegne af Skolebestyrelsen på Bording Skole

Nikolaj Bjerglund Uldum
Skolebestyrelsesformand

Budgetudtalelse – Fællesskolebestyrelsen i Ikast-Brande Kommune

Fællesskolebestyrelsen i Ikast-Brande Kommune takker for muligheden for at afgive høringssvar til budget 2027.

Det er igen i år dejligt at Ikast-Brande Kommune går et år i møde uden besparelser, samt at se en kommune som står på et solidt økonomisk grundlag.

Vi anerkender, at kommunen står med en række vigtige prioriteringer på tværs af hele kommunen, og at budgettet skal balancere for mange vigtige velfærdsområder. Samtidig er vores klare budskab, at **folkeskolen bør prioriteres som en investering i kommunens børn, unges trivsel, læring og fremtid.**

Trivsel bør være en central budgetprioritet.

Efter oplægget fra Rasmus Meyer den 25. august 2026, er det blevet endnu mere nødvendigt for os at sige at Trivselskommissionens anbefalinger bør efter vores opfattelse omsættes til konkret kommunal handling. Kommissionen peger på, at børn og unges trivsel ikke alene handler om den enkelte, men i høj grad om de fællesskaber og rammer, børnene er en del af. Blandt anbefalingerne er stærkere fællesskaber, tidlig og rettidig indsats, en tidssvarende pædagogisk praksis, mere bevægelse, adgang til fritidsfællesskaber og et mere balanceret digitalt liv.

Det kræver voksne tæt på børnene. I budgettet er der afsat 7 mio. kr. til at løfte det faglige niveau, 3,2 mio. kr. til børns trivsel, samt 2,3 mio. til PPR tæt på. Det er superdejligt og ligger lige i tråd med trivselskommissionens anbefalinger. Men 12,5 mio. kr. delt med 14 skoler, er ikke meget at arbejde med når vi skal arbejde med børns trivsel. Der bør sættes ind, og der bør sættes ind tidligt. Derfor mener vi at hele børneområdet bør prioriteres endnu mere, allerede helt ned til daginstitutionsområdet, da vi bør fange børn og deres forældre endnu tidligere en folkeskole kan. Vi bør alle sammen arbejde i samme retning.

Derfor opfordrer Fællesskolebestyrelsen til, at budget 2027-2030 sikrer:

- **Flere lærere og pædagoger tæt på eleverne**, så der er mulighed for relations arbejde, differentieret undervisning og stærke fællesskaber.
- **Et markant fokus på tidlig indsats og PPR**, så børn og familier får hjælp, før problemer vokser sig store.
- **Ressourcer til inklusion**, så ambitionen om, at flere børn kan være en del af almenfællesskabet, følges af de nødvendige voksne og kompetencer.
- **Tid og mulighed for to-voksenordninger**, holddeling og andre fleksible indsatser, hvor det lokalt vurderes at give størst effekt for læring og trivsel.
- **Styrkelse af samarbejdet mellem skole, hjem, PPR, fritidsliv og øvrige fagprofessionelle**, så barnet oplever sammenhæng frem for at blive sendt rundt mellem systemer.

- **Gode fysiske rammer for skolerne**, hvor læringsmiljøer, bevægelse og fællesskab understøttes.

Vi hæfter os samtidig ved, at der i tidligere budgetmateriale fra kommunen er beskrevet et konkret behov for at styrke folkeskolen med flere ressourcer til bl.a. læse- og matematikvejledere, to-voksenordninger, praktisk faglighed og inklusion. Administrationen vurderede dengang, at et generelt løft af folkeskolen imødekom et konkret og stigende pres på både almen- og specialområdet. Vi mener, at denne retning fortsat er relevant i budget 2027-2030.

Vores opfordring er derfor klar: Brug budget 2027-2030 til at skabe et reelt løft af folkeskolen – ikke blot til at videreføre den nuværende drift.

Hvis Ikast-Brande Kommune ønsker at være en kommune, hvor børn og familier har lyst til at bo, bør vi investere i det, der betyder mest i børnenes hverdag: **dygtige og nærværende voksne, stærke fællesskaber, tidlig hjælp og gode skoler.**

Trivsel kommer ikke af sig selv. Den skabes i de fællesskaber og relationer, som børnene møder hver dag. Derfor bør Trivselskommissionens anbefalinger være et vigtigt pejlemærke for budgettet – og derfor bør investeringer i folkeskolen betragtes som en langsigtet investering i hele Ikast-Brande Kommunes fremtid.

På vegne af Fællesskolebestyrelsen i Ikast-Brande Kommune

Kompleksiteten skal mødes forebyggende

Høringssvar til Ikast-Brande Kommunes Budget 2027-30

Et bæredygtigt arbejdsliv for skolernes medarbejdere og ledere er ikke et mål ved siden af kerneopgaven. Det er en forudsætning for, at vi kan lykkes tidligt, tæt og professionelt omkring børnene.

Et stærkt udgangspunkt - og mulighed for at investere over flere år

Skolelederforeningen kvitterer for et solidt basisbudget uden behov for sparekataloger. Budgetmaterialet viser samtidig, at 2027 er særligt begunstiget af store engangsindtægter. Det giver byrådet en særlig mulighed for at foretage investeringer, der kan lette presset nu og forebygge større udgifter senere.

Høringssvaret vedrører imidlertid Budget 2027-30, og prioriteringerne bør derfor ses i et flerårigt perspektiv. Når kommunens afdrag falder i overslagsårene, forbedres det økonomiske råderum. Det bør efter vores opfattelse bruges aktivt til at give relevante driftsinvesteringer i 2027 en mere langsigtet forankring. Forebyggende indsatser kræver kontinuitet, hvis de skal skabe varige resultater.

Engagementet er højt - men arbejdssituationen er presset

Vores arbejde med det bæredygtige lederliv tegner et tydeligt billede: Der er stor motivation, faglig stolthed og vilje til at lykkes med kerneopgaven. Samtidig opleves en stigende ubalance mellem opgaverne og den tid, der er til rådighed.

Blandt de væsentligste opmærksomhedspunkter er flere børn i mistrivsel, et stigende skolefravær, flere følelsesmæssigt krævende situationer og et mere komplekst samarbejde med forældrene. Hertil kommer stigende krav til dokumentation og opfølgning samt nye opgaver, som ikke altid følges af mere tid eller færre forventninger.

Kompleksiteten trækker på hele skolen. Hvis der ikke skabes plads til den tidlige indsats, risikerer mindre udfordringer at vokse sig større - med konsekvenser for både børnene, familierne, medarbejdernes arbejdsmiljø og kommunens samlede ressourceforbrug.

En skole, der kan mere for flere

Skolebestyrelserne og byrådet har for nylig hørt et oplæg fra Trivselskommissionens formand, Rasmus Meyer. Et centralt budskab var, at pædagogers, læreres og lederes mulighed for at handle tidligt skal styrkes. Samtidig skal almenområdet gøres stærkere, så færre børn ekskluderes, mens de børn, der har brug for specialiseret hjælp, fortsat får den rette støtte.

Det er også vores ambition: en skole, der kan mere for flere.

Det kræver et stærkt almenområde, hvor der er tid, kompetencer og handlemuligheder til at reagere på begyndende mistrivsel og skolefravær. Samtidig kræver det stærke og fleksible lokale løsninger på specialområdet, så hjælpen kan gives tæt på barnets hverdag og lokale fællesskab, når det er fagligt forsvarligt.

Et stærkere almenområde og gode specialiserede tilbud er ikke hinandens modsætninger. De er to nødvendige dele af en samlet indsats, hvor børn mødes med den rette støtte på det rette tidspunkt.

Invester i tid til den tidlige indsats

Vi opfordrer byrådet til at investere i bedre rammer og vilkår for skolernes medarbejdere og ledere. Det skal ikke ses som mindre arbejde, men som en bedre mulighed for forberedelse, teamsamarbejde, tidlig kontakt til hjemmet, koordinering omkring eleverne og opfølgning på indsatser.

Når pædagoger, lærere og ledere får bedre mulighed for at arbejde grundigt ind i mødet med barnet og forældrene, styrkes kvaliteten i den tidlige indsats. Det kan forebygge, at begyndende mistrivsel og skolefravær udvikler sig til længerevarende og mere komplekse forløb med behov for omfattende tværfaglig og ledelsesmæssig involvering.

Forebyggelse kræver tid. Men manglende forebyggelse koster mere - både menneskeligt og økonomisk.

Giv skolerne sikre digitale og AI-understøttede værktøjer

Den øgede kompleksitet kan ikke digitaliseres væk. Men relevante værktøjer kan frigive tid fra administrative delopgaver og dermed skabe mere tid til kerneopgaven.

Vi opfordrer derfor til en kommunal og kontrolleret afprøvning af sikre AI-værktøjer til blandt andet mødeopsamling, strukturering, informationssøgning i egne materialer, første udkast og dokumentation.

Afprøvningen bør ske med klare rammer for databeskyttelse, oplæring, kritisk kvalitetssikring og fagligt ansvar. AI skal ikke træffe beslutninger eller erstatte relationer og professionel dømmekraft. Det skal understøtte arbejdet før og efter beslutningerne, så mere tid kan bruges på børn, medarbejdere, forældre og pædagogisk udvikling.

Fra brandslukning til forebyggelse

Vi beder ikke om en enkel løsning på en kompleks virkelighed. Vi beder om, at Budget 2027-30 bruges til at skabe bedre forudsætninger for at handle, før udfordringerne vokser:

et stærkere almenområde, der kan mere for flere
stærke og fleksible lokale løsninger på specialområdet
mere tid til den tidlige indsats omkring trivsel og skolefravær
sikre digitale værktøjer, der reducerer unødigt administrativt pres
Gode rammer for at bedrive ledelse

Budget 2027-30 giver Ikast-Brande Kommune mulighed for at tænke både aktuelt og langsigtet.

Skolelederforeningen opfordrer byrådet til at investere sammen med skolerne i forebyggelse, kvalitet og et bæredygtigt arbejdsliv - til gavn for børnene og for kommunens samlede økonomi.

Med venlig hilsen

Bestyrelsen for Skolelederforeningen i Ikast-Brande

Høringssvar til Ikast-Brande Kommunes Budget 2027-2030

Til Pia Nina Hansen, Økonomiafdelingen.

Engesvang i vækst

Engesvang Lokalråd takker for muligheden for at afgive høringssvar til Budget 2027-2030.

Engesvang er i vækst, og de kommunale tilbud og den kommunale planlægning skal udvikle sig i takt med byen.

Basisbudgettet viser et stærkt økonomisk udgangspunkt i 2027, men også betydelige ekstraordinære indtægter. Vi mener derfor ikke, at et godt budgetår bør omsættes til en lang række nye permanente driftsudgifter. Til gengæld er der mulighed for at planlægge rettidigt, vedligeholde eksisterende værdier og investere, hvor det forebygger større udgifter og understøtter fortsat vækst.

1. Væksten skal kunne mærkes i hverdagen

Kommunens befolkningsprognose forventer vækst fra ca. 43.270 borgere i 2026 til ca. 45.212 i 2030. For Engesvang er udviklingen stærkere: Engesvang Skoledistrikt forventes at vokse fra 2.894 borgere i 2026 til 3.056 i 2030 og 3.374 i 2036, samtidig med vækst blandt de yngste børn.

Udviklingen er allerede konkret. Der planlægges 33-35 nye lejeboliger ved Gammel Kongevej og Kragelundvej med forventet indflytning i første halvår 2027. Hertil kommer nye ejerboliger.

Budgetbog 1 regulerer allerede økonomien på dagtilbuds-, skole- og SFO-området efter demografien. Vores opmærksomhed retter sig derfor især mod den fysiske kapacitet, som ikke automatisk følger med.

Lokalrådet anbefaler, at kommunen årligt sammenholder boligudbygning og den faktiske befolkningsudvikling med kapaciteten i dagpleje, Børnehuset, Engesvang Skole og SFO, så næste kapacitetstrin kan planlægges, før problemerne opstår.

2. Skolen som et naturligt samlingspunkt

Lokalrådet glæder sig over de betydelige investeringer i Engesvang Skole, herunder de **20 mio. kr. i 2027** til den igangsatte skolerenovering i Engesvang/Ejstrupholm.

Vi rejser ikke et nyt anlægskrav, men ønsker et langsigtet perspektiv. Skolen ligger centralt sammen med Børnehuset, Hallen, idrætsfaciliteterne og Friluftsbadet.

Kommunale faciliteter bør så vidt muligt tænkes på tværs af undervisning, fritidsliv, kultur, frivillighed og lokale fællesskaber.

Lokalrådet vil gerne bidrage til en fortsat dialog om, hvordan skoleområdet og de omkringliggende faciliteter kan udvikles som et samlet lokalt omdrejningspunkt.

3. Fællesskab og stærke faciliteter gennem hele livet

Et attraktivt lokalsamfund kræver gode rammer for børn, unge, familier og seniorer. Engesvang har et stærkt foreningsliv og flere ældre, intensivt benyttede faciliteter.

Her bør princippet være rettidig vedligeholdelse frem for at vente, til almindeligt slid bliver til større og dyrere renoveringsbehov.

Engesvang Hallen

Lokalrådet anbefaler klart, at **F-22 – nyt halgulv i Engesvang Hallen på 900.000 kr. – prioriteres i Budget 2027.**

Det eksisterende gulv er mere end 42 år gammelt. Der er derfor tale om nødvendig vedligeholdelse af en central eksisterende facilitet, som bruges af skole, idrætsliv, foreninger og øvrige arrangementer.

Engesvang Friluftsbad

Lokalrådet støtter **F-06 – regulering af driftstilskuddet til Engesvang Friluftsbad med 75.000 kr. årligt.**

Friluftsbadet fungerer som et "forsamlingshus uden tag" med offentlig badning, skolesvømning, foreningsaktiviteter og mere end 10.000 årlige besøgende. Driften og udviklingen løftes samtidig af frivillige.

Hvis en permanent driftsudvidelse ikke kan prioriteres, foreslår Lokalrådet som alternativ en vedligeholdelses- og udviklingspulje for kommunens friluftsbade med op til 50 pct. kommunal medfinansiering, mens resten skaffes gennem egne midler, lokale bidrag eller fonde.

Det kan øge effekten af de kommunale midler uden at skabe tilsvarende permanent drift.

4. Gammel Kongevej: Gør det enkle nu og planlæg langsigtet

Gammel Kongevej er både Engesvangs centrale bygade og en vigtig skole- og institutionsvej. Kommunens analyser og Lokalrådets borgerdialog har gennem flere år peget på problemer med hastighed, krydsning, oversigt og forholdene for gående og cyklister.

Vi støtter **F-20 – Trafiksikkerhedspakke på Gammel Kongevej – med 100.000 kr. i 2027.**

Teknik og Miljø anbefaler en samlet analyse efter afslutningen af skolebyggeriet. Den langsigtede analyse er relevant, men veldokumenterede og enkle forbedringer bør ikke vente.

40 km/t som første konkrete skridt

Lokalrådet anbefaler, at **kommunen hurtigst muligt igangsætter processen for en sammenhængende 40 km/t-zone mellem Skovvej og Kragelundvej.**

Strækningen omfatter skole, Børnehus, busstoppesteder og adgang til Hallen, idrætsområdet og Friluftsbadet. 40 km/t var samtidig det konkrete tiltag med størst opbakning i borgerdialogen.

Vi er opmærksomme på, at en hastighedsnedsættelse kræver politiets samtykke og en fysisk udformning, der understøtter hastigheden. Netop derfor bør processen sættes i gang nu.

40 km/t bør behandles som et hurtigt og relativt billigt første skridt, uafhængigt af arbejdet med de større langsigtede løsninger.

Trafiksikkerhed og forskønnelse

Den fysiske indretning giver samtidig mulighed for at tænke trafiksikkerhed og **forskønnelse af Gammel Kongevej** sammen.

Byporte, visuelle indsnævringer, opmærkning og passende begrønning kan både understøtte lavere hastighed og gøre byens hovedstrøg mere attraktivt. Det skal naturligvis ske med hensyn til oversigtsforhold og trafiksikkerhed.

Den langsigtede analyse bør samtidig føre frem til konkrete forslag og økonomi for blandt andet kryds, cykelforhold, parkering og heller og tage højde for den nye boligudbygning samt udviklingen omkring Hovedvej 13 og motorvejen.

Lokalrådet ser også positivt på **P-03 – den foreslåede skolevejspulje på 10 mio. kr.** til større projekter.

Vores anbefaling er derfor: Gennemfør de hurtige forbedringer med 40 km/t som første prioritet, og brug F-20 til at skabe beslutningsgrundlaget for de større løsninger.

Lokalrådets trafikgruppe bidrager gerne med lokal viden.

5. Mobilitet er en forudsætning for bosætning

Engesvangs udvikling afhænger også af mulighederne for at komme til uddannelse, arbejde, service og fritid uden egen bil.

Lokalrådet finder derfor **P-20 – Bedre mobilitet og transportmuligheder for unge** relevant, herunder arbejdet med Flextrafik, NaboGO og andre fleksible løsninger.

Når kommunen ønsker bosætning og vækst uden for Ikast og Brande, bør kollektiv trafik ses som en forudsætning for vækst, ikke alene som en driftsudgift.

Lokalrådet opfordrer til, at Engesvang fortsat prioriteres i den kollektive trafik og inddrages i den fremtidige mobilitetsplanlægning.

6. Lokal udvikling kræver gennemførelseskraft

Kommunens mindre bysamfund rummer mange idéer, frivillige kræfter og muligheder for ekstern finansiering. Udfordringen er ofte at få projekterne fra idé til gennemførelse.

Lokalrådet ser derfor positivt på **P-02 – øget bemanding på plan-, bygge-, landzone-, natur- og miljøområdet med 2,8 mio. kr. årligt.** For Engesvang er det konkret relevant, fordi boligudbygningen allerede er i gang.

Øget kapacitet bør bruges til hurtigere og mere forudsigelig gennemførelse af bolig-, erhvervs-, kultur- og udviklingsprojekter i hele kommunen.

Lokal medfinansiering

Lokalrådet anerkender samtidig Byrådets vilje til at medfinansiere lokalt forankrede projekter med et realistisk projekt- og finansieringsgrundlag. Et eksempel er de **6,5 mio. kr. i 2029 til Vision 2020, O-03.**

Lokalrådet tager ikke med dette høringssvar stilling til projektets konkrete udformning eller gennemførlighed, men fremhæver princippet:

Kommunal medfinansiering kan være afgørende for at udløse større lokal og ekstern fondsfinansiering.

Sådanne projekter bør have en bred lokal og organisatorisk forankring, kunne udvikles i etaper og kunne fortsætte på tværs af personer og valgperioder. Kommunen kan her være den stabile medspiller, der tidligt bidrager med afklaring af planforhold, myndighedskrav og finansieringsmuligheder.

7. Nærhed og tilgængelighed i den kommunale service

P-19 omhandler forskellige modeller for bemanding og åbningstider på genbrugspladserne i Bording og Nørre Snede.

Lokalrådet har forståelse for problemer med blandt andet fejlsortering og utryghed, men mener, at **reduceret tilgængelighed ikke bør være det første svar på, at en lokal service bliver benyttet meget.**

Problemerne bør så vidt muligt håndteres direkte gennem indretning, information, kontrol eller målrettet bemanding. Pladsernes funktion bør samtidig vurderes ud fra deres samlede opland.

Planlæg for den by Engesvang er ved at blive

Engesvang Lokalråd anerkender kommunens ansvarlige økonomiske styring. Vi efterspørger ikke en lang række nye permanente udgifter, men rettidig planlægning, vedligeholdelse af eksisterende aktiver og investeringer, der skaber værdi på tværs.

Vi fremhæver særligt:

- **F-20 Gammel Kongevej:** Igangsæt processen mod 40 km/t som et hurtigt første tiltag og tænk trafiksikkerhed, forskønnelse og langsigtet udvikling sammen.
- **Børnehuset, Dagpleje, Engesvang Skole og SFO:** Følg kapaciteten tæt i takt med den faktiske bolig- og befolkningsudvikling.
- **F-22 Engesvang Hallen:** Prioriter nyt halgulv som nødvendig langsigtet vedligeholdelse.
- **F-06 Engesvang Friluftsbad:** Prioriter det øgede tilskud eller en 50 pct. medfinansieret vedligeholdelses- og udviklingsmodel.
- **Mobilitet:** Se kollektiv trafik som en del af kommunens bosætningsstrategi.
- **Lokal udvikling:** Styrk gennemførelseskraften og mulighederne for kommunal medfinansiering af bredt forankrede lokale projekter.

Engesvang står ikke med en lang række akutte krav til Budget 2027. Byen er derimod i forandring, og netop nu er der mulighed for at planlægge rettidigt og bruge erfaringerne bredere i udviklingen af kommunens mindre bysamfund.

Vores hovedbudskab er: Kommunen bør, sammen med borgerne, planlægge for den by, Engesvang er ved at blive.

Med venlig hilsen

Engesvang Lokalråd

Budget 2027-2030: Sammenfatning af høringssvar til budget 2027-2030 i Sektor-MED og Hoved-MED udvalget

Hoved-MED udvalget 31-08-2026:

Hoved-MED udvalget drøftede budgetmaterialet, og ønsker at udtale følgende:
Hoved-MED udvalget udtrykker tilfredshed med et basisbudget i balance. Det har stor betydning for arbejds- og personaleforhold på alle enheder, at byrådet fastholder en stabil økonomi.

Hoved-MED udvalget har et generelt ønske om, at fastholde Ikast-Brande Kommune som en attraktiv arbejdsplads. Det er Hoved-MED udvalgets vurdering, at det vil kræve et fortsat fokus på høj faglighed, generel kompetenceudvikling og muligheden for et helt arbejdsliv, at kunne imødekomme de rekrutteringsudfordringer, som allerede ses inden for flere områder.

Forslaget om at reducere i de administrative ledelseslag bliver mødt med bekymring fra flere Sektor-MED udvalg. Ikast-Brande Kommune ligger meget lavt ift. administrative udgifter, og en yderlig beskæring af den administrative ledelse frygtes at øge de administrative opgaver for ledere i driften, hvilket vil medføre mindre tid til understøttelse af medarbejderne og kerneopgaven.

Hoved-MED udvalget ønsker at anerkende, at renovering af de fysiske rammer bliver gennemført i et generelt højt niveau med fokus på den fremtidige opgaveløsning, da de fysiske rammer har en særlig betydning for et godt arbejdsmiljø.

MED-Administrationen 20-08-2026:

MED-Administration anerkender den positive økonomiske situation som kommunen står i og sætter pris på, at der arbejdes med et langstrakt blik på økonomien, så unødige opbremsninger undgås.

MED-Administration konstaterer, at der er fremlagt et forslag om besparelse i den administrative ledelse. Medarbejdersiden påpeger vigtigheden af nærværende ledelse, for at sikre og bevare en høj faglig kvalitet, også på det administrative område.

MED-Børn og familie 25-08-2026:

Fra MED-Børn og Familie vil vi gerne udtrykke vores opbakning til tiltag, som kan styrke børn og unges trivsel, udvikling og sundhed samt initiativer, som tidligt kan afhjælpe børns mistrivsel.

MED-Dagtilbud 27-08-2026:

MED-dagtilbud kvitterer for modtagelsen af budgetmaterialet for 2027-2030. Vi vil endnu en gang anerkende det store arbejde, som både de lokale ledelser og direktionen yder for at sikre en ansvarlig, bæredygtig økonomistyring og dermed et budget i balance, som understøtter et godt arbejdsmiljø.

Samtidig bemærker MED-dagtilbud med tilfredshed den politiske velvillighed til at finansiere og sikre minimumsnormeringerne. Det er en yderst positiv og nødvendig prioritering af børneområdet.

I forlængelse heraf ønsker MED-dagtilbud at rejse følgende opmærksomhedspunkter til det videre budgetarbejde:

Igangsatte analyser: Ledelsens betydning og kapacitet på 0-2-årsområdet

MED-dagtilbud hæfter sig ved de igangværende, parallelle processer omkring både en ledelsesanalyse og en analyse af tilbudsviften på dagtilbudsområdet.

I forhold til ledelsesanalysen ønsker vi at betone vigtigheden af ledelse tæt på praksis – uagtet analysens udfald. Ledelsens betydning for at sikre og udvikle den pædagogiske kvalitet samt et sundt arbejdsmiljø kan ikke overvurderes. Den pædagogiske ledelse skal have den fornødne tid og fysiske nærhed til at sparre, observere og sætte retning i hverdagen tæt på børn, medarbejdere og forældre.

MED-dagtilbud imødeser behovet for at kigge på den brede tilbudsvifte som mulige greb til at imødekomme finansieringsbehovet for minimumsnormeringer. En konvertering af eksisterende vuggestue- og børnehavepladser vil fra et økonomisk perspektiv måske sænke finansieringsbehovet. Dog vil MED-dagtilbud henlede opmærksomheden på, at der i byer som Bording, Engesvang og Ejstrupholm allerede er oprettet ekstraordinære vuggestuepladser for at imødekomme efterspørgslen. Derfor vil der trods en ellers positivt løbende rekruttering af nye dagplejere, være en bekymring for, at der er så stort et rekrutteringsgrundlag af dagplejer, at der kan nedjusteres i antal vuggestuepladser. MED-dagtilbud vil derfor afvente analyseproces om både ledelse og tilbudsvifte med spænding særligt med fokus på, hvordan der sikres de bedste faglige rammer for høj kvalitetsdag-tilbud i Ikast-Brande Kommune i fremtiden.

Lønudgifter, låste midler og økonomiopfølgning på de fysiske rammer

Når størstedelen af budgettet med rette bindes til lønkroner for at sikre, at børnene får de voksne, de har krav på, medfører det et naturligt pres på de øvrige driftsmidler. Det gælder særligt større, uforudsete udgifter til vedligeholdelse af udenomsarealer, hegn og udbedringer som følge af de lovpligtige legepladstilsyn. Samtidig betyder det tydelige pejlemærke for brugen af lønmidler, at institutionernes mulighed for at opspare eller overføre midler til større anlægsprojekter rykkes ud i et langt mere langstrakt og måske udfordrende perspektiv ift. vedligehold.

MED-dagtilbud støtter fuldt ud, at lønmidler målrettes medarbejdere. For at sikre, at denne nødvendige prioritering ikke sker på bekostning af de fysiske rammer inde og ude, vil vi dog følge dagtilbuddenes økonomiopfølgninger tæt. Det er afgørende for os at følge med i ressourceforbruget til netop den løbende vedligeholdelse, renovering og anlæg. De fysiske rammer omfatter indvendig renovering, vedligehold af udenomsarealer herunder hegn – faktorer som også blev fremhævet i kvalitetsundersøgelserne fra 2025. Velfungerende fysiske rammer og høj sikkerhed har stor betydning for den pædagogiske kvalitet, og MED-dagtilbud vil derfor følge denne udvikling nøje.

Afslutningsvis vil MED-dagtilbud gerne opfordre til en større sammenhæng og koordinering mellem Hoved-MED, Sektor-MED og de lokale MED i processen og tidsplanen for et kommende budgetår. MED-dagtilbud ønsker at bidrage konstruktivt i budgetproces og være loyal repræsentant for det samlede dagtilbudsområde. Med tids- og procesplan for de sidste års budgetproces har det været meget udfordrende at skabe denne sammenhæng og levere kvalificerede og gennembearbejdede svar grundet tidspres.

MED-Skole 27-08-2026:

Børnene og vi vil og kan mere hvis I, kære byrådsmedlemmer vil og tør gøre rammen bedre. Vi drømmer om, at hver enkelt elev i vores kommune trives bedst muligt og lærer mest muligt. Vi har dygtige fagpersoner og børn og unge med masser af potentiale og drømmer om at kunne give eleverne de bedste muligheder for at lykkes og skabe en værdig og værdifuld fremtid, hvor de er i stand til at bidrage til vores fællesskab. Tør I drømme med os?

Vi har kørt langt på literen - nu er tanken ved at være tom

Sektor-MED takker for muligheden for at afgive høringssvar til budgetforslaget for 2027-2030. Vi deler anerkendelsen af kommunens solide økonomiske udgangspunkt og af, at budgetprocessen ikke indeholder besparelser. Når det ofte fremhæves, at skolerne kører langt på literen, er det også et udtryk for, at medarbejdere og ledelser gennem mange år har fået meget ud af begrænsede ressourcer, og det begynder nu at sætte spor i elevernes resultater og måske også trivsel. På tværs af de lokale MED-udvalgs høringssvar er budskabet tydeligt: Den gode økonomi skal nu omsættes til varige forbedringer af rammerne for børn, unge og medarbejdere.

Et stærkt udgangspunkt skal skabe varigt råderum

Budgetmaterialet viser et resultat af den ordinære driftsvirksomhed på ca. 251 mio. kr. i 2027. Sektor-MED anerkender, at en væsentlig del af resultatet skyldes ekstraordinære indtægter, og at der fortsat er usikkerhed om blandt andet selskabsskat og udligning. Det kalder på ansvarlighed, men bør ikke føre til, at den særligt gunstige situation alene bliver en engangsgevinst.

Gældsafvikling kan være en ansvarlig del af prioriteringen. Når den reducerer fremtidige udgifter til renter og afdrag, bør besparelsen indarbejdes som et varigt råderum til driftsudvidelser. På den måde kan en midlertidig økonomisk fordel styrke både kommunens robusthed og den langsigtede kvalitet i kernevelfærden.

Skoleområdet har brug for et varigt løft

De lokale høringssvar beskriver samstemmende et skoleområde, der gennem en længere årrække har været præget af besparelser, samtidig med at opgaven er blevet mere kompleks. Skoler og SFO'er skal løfte faglighed, trivsel, inklusion og specialpædagogiske opgaver, mens kravene til samarbejde, dokumentation og koordinering er vokset. Det påvirker både kvaliteten i tilbuddene og medarbejdernes arbejdsmiljø samt mulighederne for at rekruttere og fastholde dygtige medarbejdere.

Sektor-MED bakker derfor op om retningen i forslagene om styrket faglighed, omlægning til flere medarbejdere i undervisningen og co-teaching, samt har et blik for at fritidspædagogikken er en anden betydningsfuld arena for børns dannelse og trivsel.

Fælles mål og lokal fleksibilitet

Flere ansatte omkring eleverne kan styrke både læring, deltagelse og trivsel. Effekten afhænger imidlertid af, om der også er tid til fælles planlægning, opfølgning og faglig refleksion. Ressourcerne bør derfor ikke bindes unødigt til én bestemt model eller enkelte fag og klassetrin. Inden for tydelige fælles mål bør skolerne have fleksibilitet til at anvende ressourcerne dér, hvor behovet er størst.

Tør I investere sammen med os?

Sektor-MED opfordrer Byrådet til at bruge det gode økonomiske udgangspunkt til et tydeligt og varigt løft af skoleområdet. Investeringer i stærke fællesskaber, faglighed, trivsel og tidlig indsats er investeringer i børn og unges muligheder og i medarbejdernes mulighed for at lykkes med kerneopgaven. Vi står klar til at omsætte et løft til konkrete forbedringer tæt på eleverne. Derfor håber vi, at Byrådet tør investere sammen med os - i børnene, medarbejderne og en stærk folkeskole og SFO på lang sigt.

Vi har meget at være stolte af i Ikast-Brande Kommune. Vi vil også gerne være rigtig stolte af en skole, der leverer bedst muligt – for børnenes skyld.

Venlig hilsen Sektor-MED Skole

MED-Social 25-08-2026:

Høringssvaret er afgivet på baggrund af møde den 25. august 2026 i Sektor-MED for Socialafdelingen, samt uddrag af indkomne bemærkninger fra Lokal-MED, herunder personalemøder med MED-status på området.

Overordnede bemærkninger:

Indledningsvist vil vi gerne takke for muligheden for at afgive høringssvar forud for indgåelse af budgetforliget.

Det er glædeligt, at den økonomiske situation muliggør et år uden påtænkte effektiviseringsrunder.

Vi kan med tilfredshed konstatere, at demografipuljen for Socialafdelingen fastholdes.

Kommentarer til driftsudvidelses- og anlægsforslag:

Vi er glade for, der er velvilje til en fremtidssikring af rammerne på Norgesgade, i Mestrings- og Læringshuset. Det er af afgørende betydning, at bygningerne matcher fremtidens behov, idet dette både har betydning for borgerne, men også for en bæredygtig økonomi fremover, for kvaliteten af indsatserne og for at vedblive at være en attraktiv arbejdsplads med et godt fysisk og psykisk arbejdsmiljø.

Det er positivt, at der er velvilje til at sikre vores fysiske rammer ved at få skiftet eksisterende tag på henholdsvis Ørbæklund i Brande samt Hagelskærvej (STU-bygning) i Ikast.

Vi ser som afdeling med velvilje på, muligheden for at få nyeste forskning ind i vores drift ved at få inddraget helende arkitektur på botilbuddet Marienlund. Dette giver os mulighed for, at komplementere vores faglighed med dette islæt, og derved mulighed for at tilpasse vores fysiske rammer til borgernes behov samt mulighed for at forbedre arbejdsmiljøet for medarbejderne her. Denne viden kan endvidere bruges rundt om i kommunen i forbindelse med lignende renoveringer af andre tilbud.

I forhold til indretningen af MuligHEDEN, kan vi være bekymrede for, om der er afsat tilstrækkelige midler til renovering. De fysiske rammer er ikke tidssvarende alle steder, og vi kan være bekymret for et godt fysisk arbejdsmiljø for medarbejderne.

I forhold til implementering af livsfasepolitikken, er vi ligeledes bekymret for, om mulighederne for at en god og ensartet implementering, uden afsætning af centrale midler, er mulig. Der er behov for individuelle hensyn og goder til den enkelte medarbejder der sikrer fastholdelse af denne. Endvidere vil et fokus her kunne fremme vores rekruttering og sikre ny arbejdskraft i tiden frem.

MED-Sundhed og Ældre 25-08-2026:

MED-Sundhed og Ældre takker for den grundige gennemgang af budgetforslaget for 2027-2030 ved budgetorienteringsmødet den 20. august i Remisen, Brande.

Vi sætter stor pris på, at budgettet er i balance, og at der ikke lægges op til en større sparerunde. Det giver et godt og stabilt fundament for fortsat at kunne arbejde med kvalitet, udvikling og gode rammer for både borgere og medarbejdere.

Afledte konsekvenser af sundhedsreformen

Når Akutsygeplejen overgår til at blive regional, er der en del opgaver som Akutsygeplejen i dag varetager, som ikke vil ligge i den nye kvalitetsstandard for den regionale akutsygepleje. Derudover fungerer akutteamet i dag som beredskab i særlige situationer. MED-Sundhed og Ældre værdsætter den rettidige omhu ift. de afledte konsekvenser for sygeplejen, da det drejer sig om SKAL opgaver, som ellers ikke kan løses og det vil derfor foranledige en serviceforringelse.

Reparation af hjælpemidler

I 2026 blev det besluttet, at Ikast-Brande kommune skulle følge gældende lovgivning ift. reparationer af bevilgede hjælpemidler. Forud for denne praksisændring var det borger selv, der stod for en lang række reparationer, som kommunen burde afholde. Med henblik på at vi fortsat kan drifte praksisændringen og dermed løfte de opgaver som loven tilkendegiver at vi skal, er det nødvendigt, at vi får mulighed for at dække de udgifter der er forbundet her med. Dette punkt handler om lovoverholdelse og vi undrer os over, at det ikke er medtaget i basisbudgettet som en teknisk korrektion.

Plejeboligkapacitet

Vi er glade for, at der er fokus på den fremtidige plejehjemskapacitet, og at behovet for flere plejeboliger anerkendes. Samtidig finder vi det vigtigt, at der fortsat er opmærksomhed på tomgangspladser og de økonomiske konsekvenser, som disse kan have for driften. Vi er derfor optaget af, at der findes den rette balance i forhold til plejeboligkapacitet, både i forhold til antal men også i forhold, hvor man udvider med nye plejeboliger.

Med henblik på at sikre samme serviceniveau som hidtil, for vores borgere der er i målgruppen for plejebolig, mener vi at det er nødvendigt, at vi prioriterer i nedenstående:

Udvidelse af Bøgildlund med 24 pladser

Åbning af 2 pladser på Solbakken

Åbning af 2 pladser på Engparken

Åbning af 8 pladser på Østervang

Aktuelt er situationen, at ventetiden på en bolig kan være mange måneder, medmindre borger søger garantiplads og dermed skal have et tilbud inden for 8 uger. Søger borger på garantien, søger de ikke specifikt plejecenter, men først ledige bolig. Borger på garantien bliver derfor tilbudt bolig forud for borgere der søger specifikt plejecentre, som derfor kan komme til at vente i mange måneder.

Aktuelt har vi mange borgere i eget hjem som helt klart har brug for en plejebolig men som afventer grundet mangel på boliger. Når vi har borger i eget hjem i stedet for i en plejebolig, udfordres både hjemmesygeplejen og hjemmeplejen ekstra meget, da borgerne har behov for omfattende og kompleks hjælp.

Vi har desuden en opmærksomhed på de planlagte ændringer på korttidsområdet fra 1. januar 2027. Da målgruppen endnu ikke er fuldt afklaret, giver det anledning til overvejelser om, hvorvidt syv kommunale korttidspladser vil være tilstrækkeligt til at imødekomme det fremtidige behov – især hvis ikke plejebolig kapaciteten følger med den demografiske udvikling.

Dørlåse på plejecentre

Vi ser positivt på, at der i anlægsbudgettet er afsat 10 mio. kr. til elektroniske dørlåse på plejecentrene.

Det er en vigtig investering, som vil medvirke til at forebygge, at borgerne uønsket besøger hinandens boliger og dermed reducere potentielle konflikter. Derudover vil elektroniske dørlåse forbedre medarbejdernes arbejdsvilkår og styrke arbejdsmiljøet lokalt.

Genindførelse af klippekort

Den tidligere klippekortsordning fungerede i en tid, hvor ældreområdets leverede visiterede enkeltydelser til borgerne. I dag arbejdes der med afsæt i ældreloven, hvor der skal leveres Helhedspleje med et organisatorisk afsæt i Erantis. MED Sundhed og Ældre foreslår derfor, at ønsket om øget fleksibilitet og livskvalitet for borgerne i stedet imødekommes med generel øgning af budgetterne for plejehjemmene og i hjemmeplejen. Dermed bliver der i højere grad mulighed for at tilrettelægge hjælpen fleksibelt og med afsæt i den enkelte borgers ønsker og behov.

Fællesspisning

MED Sundhed og Ældre anerkender, at cafeaktiviteter/fællesspisning ved ældreboliger kan bidrage til at mindske ensomhed, optimere ernæring og rehabilitering. Ældreloven lægger op til inddragelse af civilsamfundet og allerede nu varetages ovenstående opgaver af frivillige flere steder. Set i lyset af de store rekrutteringsudfordringer, som området står over for på grund af den demografiske udvikling, vil vi derfor ikke anbefale, at opgaven skal ligge i Hjemmeplejen og Sygeplejen som tidligere. Faglært personale vil kunne anvendes mere hensigtsmæssigt i andre funktioner.

Rekruttering og tilknytning af kompetente medarbejdere

Jf. Sundhedsreformen overgår akutfunktionen til regionen, og dermed flere sygeplejefaglige kompetencer. Vi ønsker fokus på at der kan arbejdes strategisk med kompetenceudvikling. Formålet er, at vi fremadrettet kan sikre sammenhængende og fagligt kvalificerede forløb for vores borgere. Når medarbejderne oplever sig kompetente til at løse deres opgaver, øges trivslen, fraværet vil falde og tilknytningen til arbejdspladsen øges.

Vi ser ind i en fremtid hvor vi har brug for al den arbejdskraft vi kan få og vil gerne gøre opmærksom på behovet for målrettede indsatser, der understøtter tosprogede medarbejdere og de sproglige og kulturelle udfordringer der kan opstå i den forbindelse.

Livsfasepolitikken

Analysen anslår at vi i Ikast-Brande kommune i 2030 vil mangle ca. 115 sundhedspersonale. I 2045 vurderes det at være 265.

Med baggrund i dette undrer vi os over, at livsfasepolitikken ikke fremgår af det gennemgåede budgetmateriale. Vi anser livsfasepolitikken, og de handlinger som kan udspringe heraf, som særdeles væsentlige når vi ser ind i en fremtid med mangel på personale. I den forbindelse er det vigtigt at vi får mulighed for at skabe nogle attraktive arbejdsbetingelser for medarbejdere i organisationen. Herunder den store gruppe som løfter de vigtige borgernære opgaver og ikke har mulighed for fx hjemmearbejde og fleksibel arbejdstilrettelæggelse.

Renovering af Dronningefløjen

En renovering af Dronningefløjen på MuligHEDEN vil få stor betydning for arbejdsmiljøet, hvor den seneste APV viser store problemer med støj, træk og dårlig ventilation. En del mødelokaler er ret lydte, hvilket er problematisk ift. GDPR når der er møder med borgere, hvor tavshedspligten er svær at overholde. Lokaler og bygning fremstår i dårlig stand, hvilket ofte bemærkes af gæster udefra. Brandefløjen er blevet renoveret, og herefter er renoveringen af Dronningefløjen udskudt på ubestemt tid. For at MuligHEDEN kan fremstå som en samlet enhed, er en renovering af Dronningefløjen nødvendig.

AI-løsninger

Investering i AI løsninger bør prioriteres med henblik på at kunne følge med den demografiske udvikling.

Vi forventer at kunne arbejde mere målrettet med de svære sager, hvis AI kan hjælpe os med de opgaver, som kan automatiseres, eller hvor AI kan lave en del af vores opgaver.

Priser på mad på plejecentre

Vi noterer os, at der arbejdes med priserne på borgernes mad i plejeboliger. Det er vigtigt for os, at eventuelle ændringer ikke får negative konsekvenser for kvaliteten af maden eller for medarbejderressourcerne.

Vi takker for muligheden for at afgive høringssvar og ser frem til det fortsatte samarbejde om et bæredygtigt Sundheds- og Ældreområde med høj kvalitet. MED-Sundhed og Ældre vil fortsat bidrage til at tage ansvar for både økonomi og kvalitet.

Høringssvar MED-dagtilbud budget 2027-2030

MED-dagtilbud kvitterer for modtagelsen af budgetmaterialet for 2027-2030. Vi vil endnu en gang anerkende det store arbejde, som både de lokale ledelser og direktionen yder for at sikre en ansvarlig, bæredygtig økonomistyring og dermed et budget i balance, som understøtter et godt arbejdsmiljø.

Samtidig bemærker MED-dagtilbud med tilfredshed den politiske velvillighed til at finansiere og sikre minimumsnormeringerne. Det er en yderst positiv og nødvendig prioritering af børneområdet. I forlængelse heraf ønsker MED-dagtilbud at rejse følgende opmærksomhedspunkter til det videre budgetarbejde:

Igangsatte analyser: Ledelsens betydning og kapacitet på 0-2-årsområdet

MED-dagtilbud hæfter sig ved de igangværende, parallelle processer omkring både en ledelsesanalyse og en analyse af tilbudsviften på dagtilbudsområdet.

I forhold til ledelsesanalysen ønsker vi at betone vigtigheden af ledelse tæt på praksis – uagtet analysens udfald. Ledelsens betydning for at sikre og udvikle den pædagogiske kvalitet samt et sundt arbejdsmiljø kan ikke overvurderes. Den pædagogiske ledelse skal have den fornødne tid og fysiske nærhed til at sparre, observere og sætte retning i hverdagen tæt på børn, medarbejdere og forældre.

MED-dagtilbud imødeser behovet for at kigge på den brede tilbudsvifte som mulige greb til at imødekomme finansieringsbehovet for minimumsnormeringer. En konvertering af eksisterende vuggestue- og børnehavepladser vil fra et økonomisk perspektiv måske sænke finansieringsbehovet. Dog vil MED-dagtilbud henlede opmærksomheden på, at der i byer som Bording, Engesvang og Ejstrupholm allerede er oprettet ekstraordinære vuggestuepladser for at imødekomme efterspørgslen. Derfor vil der trods en ellers positivt løbende rekruttering af nye dagplejere, være en bekymring for, at der er så stort et rekrutteringsgrundlag af dagplejer, at der kan nedjusteres i antal vuggestuepladser. MED-dagtilbud vil derfor afvente analyseproces om både ledelse og tilbudsvifte med spænding særligt med fokus på, hvordan der sikres de bedste faglige rammer for højkvalitetsdagtilbud i Ikast-Brande Kommune i fremtiden.

Lønudgifter, låste midler og økonomifølgning på de fysiske rammer

Når størstedelen af budgettet med rette bindes til lønkroner for at sikre, at børnene får de voksne, de har krav på, medfører det et naturligt pres på de øvrige driftsmidler. Det gælder særligt større, uforudsete udgifter til vedligeholdelse af udenomsarealer, hegn og udbedringer som følge af de lovpligtige legepladstilsyn. Samtidig betyder det tydelige pejlemærke for brugen af lønmidler, at institutionernes mulighed for at opspare eller overføre midler til større anlægsprojekter rykkes ud i et langt mere langstrakt og måske udfordrende perspektiv ift. vedligehold.

MED-dagtilbud støtter fuldt ud, at lønmidler målrettes medarbejdere. For at sikre, at denne nødvendige prioritering ikke sker på bekostning af de fysiske rammer inde og ude, vil vi dog følge dagtilbuddenes økonomifølgninger tæt. Det er afgørende for os at følge med i ressourceforbruget til

netop den løbende vedligeholdelse, renovering og anlæg. De fysiske rammer omfatter indvendig renovering, vedligehold af udenomsarealer herunder hegn – faktorer som også blev fremhævet i kvalitetsundersøgelserne fra 2025. Velfungerende fysiske rammer og høj sikkerhed har stor betydning for den pædagogiske kvalitet, og MED-dagtilbud vil derfor følge denne udvikling nøje.

Afslutningsvis vil MED-dagtilbud gerne opfordre til en større sammenhæng og koordinering mellem Hoved-MED, Sektor-MED og de lokale MED i processen og tidsplanen for et kommende budgetår. MED-dagtilbud ønsker at bidrage konstruktivt i budgetproces og være loyal repræsentant for det samlede dagtilbudsområde. Med tids- og procesplan for de sidste års budgetproces har det været meget udfordrende at skabe denne sammenhæng og levere kvalificerede og gennembearbejdede svar grundet tidspres.

Med venlig hilsen,
MED-dagtilbud
Charlotte Styver
Formand

Kirsten Skjødt Andersen
Næstformand



Højderyggen d. 25-8-2026

Lokal-MED i Højderyggens dagtilbud fremkommer hermed med følgende høringssvar vedr. Ikast-Brande kommunes budget for 2027

Vi tager budgetforslag 2027 til efterretning og er tilfredse med at erfare, at der på dagtilbudsområdet ikke er indregnet besparelser for året 2027, samt at der i hele kommunen er et godt og sundt budget.

Vi er glade for, at vores område prioriteres ved at tilføres 10. millioner, så vi kan nå i mål med lovkravet for minimumsnormeringer.

Venlig Hilsen

MED- Repræsentanter fra MED Lokal Højderyggens Dagtilbud

Højderyggens daginstitution

Ejstrupholm Børnehus tlf. nr. 99605750 –Børnehuset Klovborg tlf. nr. 99605840

Skovhuset Nørre Snede tlf. nr. 99605650- Regnbuen Hampen tlf. nr. 99605770

Dagtilbudsleder Marianne Nielsen 99605759



Ikast d. 27.08.2026

Lokal-MED på Lysholt sender hermed følgende høringssvar vedrørende budget 2027 for Ikast-Brande kommune.

Vi ser positivt på budgetforslaget for 2027, og er særligt tilfredse med, at der på dagtilbudsområdet ikke er indregnet besparelser, og at vi generelt i Ikast-Brande kommune har et fornuftigt og godt budget.

Vi vil gerne kvittere positivt for, at vores område prioriteres med 10. millioner, så vi kan komme i mål med minimumsnormeringerne på dagtilbudsområdet.

Venlig hilsen

MED-repræsentanter fra Lokal-MED på Lysholt.



Kongevejens Børnehus

Kongevejen 1, 7430 Ikast

Kongevejen den 28.08.26

Høringssvar til budget 2027-2030

Vi kan med glæde notere os, at kommunen har et solidt økonomisk grundlag, og at der ikke er lagt op til besparelser i budgettet.

Der er stor tilfredshed, at der i budgetforslaget indgår forslag om Masterplan for dagtilbud i netop Ikast-området. Gode fysiske rammer er med til at understøtte vores kerneopgave.

Vi vil gerne kvittere positivt for, at Dagtilbudsområdet i forhold til minimumsnormeringen prioriteres med 10 millioner. Vi vil forvalte disse midler med respekt og til gavn for børn og forældre.

Der er i forhold til at nå i mål med Minimumsnormeringerne indlagt et eget bidrag fra Dagtilbudsområdet på 2,9 millioner, som forslagsmæssigt skal findes på omprioritering af ledelsestid til timer på gulvet.

Som MED er vi optagede af, hvad dette betyder i forhold til, fortsat at kunne sikre ledelse tæt på. Vores fokus er på, at visioner skal omsættes og nå helt ned i tæerne hos børnene, det kræver koordinering og et fælles udgangspunkt. Der er lagt op til en inddragende proces, en proces / beslutning som skal tage den nødvendige tid, men ikke bør trækkes i langdrag.

Med venlig hilsen

MED Kongevejens Børnehus

Budgetforslag 2027-2030

Udtalelse til budget fra Sektor-MED på skoleområdet



... hvis I, kære byrådsmedlemmer vil og tør gøre rammen bedre. Vi drømmer om, at hver enkelt elev i vores kommune trives bedst muligt og lærer mest muligt. Vi har dygtige fagpersoner og børn og unge med masser af potentiale og drømmer om at kunne give eleverne de bedste muligheder for at lykkes og skabe en værdig og værdifuld fremtid, hvor de er i stand til at bidrage til vores fællesskab. Tør I drømme med os?

Vi har kørt langt på literen - nu er tanken ved at være tom

Sektor-MED takker for muligheden for at afgive høringssvar til budgetforslaget for 2027-2030. Vi deler anerkendelsen af kommunens solide økonomiske udgangspunkt og af, at budgetprocessen ikke indeholder besparelser. Når det ofte fremhæves, at skolerne kører langt på literen, er det også et udtryk for, at medarbejdere og ledelser gennem mange år har fået meget ud af begrænsede ressourcer, og det begynder nu at sætte spor i elevernes resultater og måske også trivsel. På tværs af de lokale MED-udvalgs høringssvar er budskabet tydeligt: Den gode økonomi skal nu omsættes til varige forbedringer af rammerne for børn, unge og medarbejdere.

Et stærkt udgangspunkt skal skabe varigt råderum

Budgetmaterialet viser et resultat af den ordinære driftsvirksomhed på ca. 251 mio. kr. i 2027. Sektor-MED anerkender, at en væsentlig del af resultatet skyldes ekstraordinære indtægter, og at der fortsat er usikkerhed om blandt andet selskabsskat og udligning. Det kalder på ansvarlighed, men bør ikke føre til, at den særligt gunstige situation alene bliver en engangsgevinst.

Gældsafvikling kan være en ansvarlig del af prioriteringen. Når den reducerer fremtidige udgifter til renter og afdrag, bør besparelsen indarbejdes som et varigt råderum til driftsudvidelser. På den måde kan en midlertidig økonomisk fordel styrke både kommunens robusthed og den langsigtede kvalitet i kernevelefærden.

Skoleområdet har brug for et varigt løft

De lokale høringsvar beskriver samstemmende et skoleområde, der gennem en længere årrække har været præget af besparelser, samtidig med at opgaven er blevet mere kompleks. Skoler og SFO'er skal løfte faglighed, trivsel, inklusion og specialpædagogiske opgaver, mens kravene til samarbejde, dokumentation og koordinering er vokset. Det påvirker både kvaliteten i tilbuddene og medarbejdernes arbejdsmiljø samt mulighederne for at rekruttere og fastholde dygtige medarbejdere.

Sektor-MED bakker derfor op om retningen i forslagene om styrket faglighed, omlægning til flere medarbejdere i undervisningen og co-teaching, samt har et blik for at fritidspædagogikken er en anden betydningsfuld arena for børns dannelse og trivsel.

Fælles mål og lokal fleksibilitet

Flere ansatte omkring eleverne kan styrke både læring, deltagelse og trivsel. Effekten afhænger imidlertid af, om der også er tid til fælles planlægning, opfølgning og faglig refleksion. Ressourcerne bør derfor ikke bindes unødigt til én bestemt model eller enkelte fag og klassetrin. Inden for tydelige fælles mål bør skolerne have fleksibilitet til at anvende ressourcerne dér, hvor behovet er størst.

Tør I investere sammen med os?

Sektor-MED opfordrer Byrådet til at bruge det gode økonomiske udgangspunkt til et tydeligt og varigt løft af skoleområdet. Investeringer i stærke fællesskaber, faglighed, trivsel og tidlig indsats er investeringer i børn og unges muligheder og i medarbejdernes mulighed for at lykkes med kerneopgaven. Vi står klar til at omsætte et løft til konkrete forbedringer tæt på eleverne. Derfor håber vi, at Byrådet tør investere sammen med os - i børnene, medarbejderne og en stærk folkeskole og SFO på lang sigt.

Vi har meget at være stolte af i Ikast-Brande Kommune. Vi vil også gerne være rigtig stolte af en skole, der leverer bedst muligt – for børnenes skyld.

Venlig hilsen Sektor-MED Skole

Høringssvar budget

Når vi kigger på IBK's gode økonomiske situation, mener vi I MED udvalget, at man bør se på den faldende karaktergennemsnittet på vores afgangsprøver i folkeskolen i IKB. Her ønsker vi at man budgetmæssigt hæver tildelingen, så vi får en økonomi i skoleafdelingen, der gør det muligt at lave bedrer skole og derved hjælpe de unge i deres fremtid.

Set i lyset af ovenstående mener, vi at det på den måde kan medvirke til at antallet i IKB-kommune, der tager en ungdomsuddannelse stiger. Hvilket igen vil resultere i færre udgifter og øget livskvalitet til unge, der ellers risikerer at falde ud af systemet.

Høringssvar kommunalt budgetforslag 2027-2030

Lokal-MED ved Ejstrupholm Skole kvitterer for et solidt budgetgrundlag og en økonomi, der giver kommunen et godt udgangspunkt for både ansvarlig gældsafvikling og langsigtede investeringer i børn og unges læring, trivsel og fællesskaber.

Et stærkt udgangspunkt - og et ansvar for fremtiden

Budgetmaterialet viser et resultat af den ordinære driftsvirksomhed på ca. 251 mio. kr. i 2027. Vi anerkender, at resultatet både skyldes solid økonomistyring og ekstraordinære engangsindtægter, herunder selskabsskat, efterregulering af selvbudgettering og regulering vedrørende grundskyld. Det er samtidig positivt, at der ikke lægges op til sparekataloger.

Vi opfordrer til, at den særligt gunstige situation i 2027 bruges strategisk. En væsentlig del af det ekstraordinære resultat bør anvendes til at nedbringe kommunens gæld. I det omfang denne gældsafvikling dokumenterbart reducerer de fremtidige udgifter til renter og afdrag, bør det frigjorte beløb allerede i overslagsårene indarbejdes som et varigt råderum til driftsudvidelser. På den måde kan en midlertidig økonomisk fordel omsættes til en langsigtet gevinst for kommunens kernevelfærd.

Forebyggelse kræver varige driftsmidler

Hvis udviklingen på børne- og ungeområdet skal ændres, er der behov for at kunne investere, før problemerne vokser sig større. Fremtidige budgetter bør derfor tilrettelægges, så der er et reelt og varigt råderum til forebyggende indsatser - ikke kun mulighed for kortvarige projekter. Her ser vi positivt på intentionerne i forslagene om styrket faglighed gennem tolærerordninger, mere tid til klasselærerfunktionen og større fysisk tilstedeværelse af PPR på skolerne. Det er indsatser, som kan styrke tidlig handling, inklusion, faglighed og trivsel samtidig med, at medarbejderne får bedre muligheder for at lykkes med kerneopgaven.

En analyse af special- og inklusionsområdet kan bidrage med vigtig viden, men bør følges af økonomisk mulighed for at handle på resultaterne. Analyse og omlægning kan ikke stå alene, hvis målet er tidligere og mere virkningsfulde indsatser tæt på børnene.

Renoveringen af Ejstrupholm Skole

I budgettet er der fra start afsat 32 mio. kr. til skolerenovering i Ejstrupholm. Lokal-MED er bekymret for, om rammen reelt bliver mindre til den planlagte renovering som følge af fundet af asbest på Ejstrupholm Skole. Asbest er en uforudset miljø- og arbejdsmiljømæssig udfordring. Vi opfordrer derfor til, at merudgiften til sikker håndtering og sanering finansieres uden for den afsatte renoveringsramme, så renoveringens kvalitet og omfang ikke forringes.

Samlet set opfordrer Lokal-MED til, at det gode resultat i 2027 bruges til både at styrke kommunens økonomiske robusthed og skabe varige muligheder for forebyggende investeringer. Det vil være økonomisk ansvarligt og samtidig give skolerne bedre forudsætninger for at skabe bæredygtige løsninger for børn, familier og medarbejdere.

På vegne af Lokal-MED ved Ejstrupholm Skole



Ikast-Brande
Kommune

Høringssvar fra lokal MED

August 2026

Vi takker for muligheden for at afgive høringssvar til budgetforslaget for 2027.

Vi anerkender, at Ikast-Brande Kommune står med et historisk godt driftsresultat. Budgetmaterialet viser et resultat af den ordinære driftsvirksomhed på ca. 251 mio. kr. i 2027. En væsentlig del skyldes dog engangsindtægter, og der er fortsat usikkerhed i de kommende år. Det kalder på økonomisk ansvarlighed, men giver også mulighed for langsigtede investeringer i børn og unges læring og trivsel.

Skolens MED-udvalg ser positivt på budgetforslagernes fokus på både faglig udvikling og trivsel. Områderne kan ikke adskilles: Elevernes muligheder for at lære hænger tæt sammen med deres muligheder for at deltage og opleve sig som en del af faglige og sociale fællesskaber. Indsatser bør derfor have blik for både den enkelte elev og det læringsmiljø, eleven er en del af.

MED-udvalget ser også positivt på forslagene om tolærerordninger og en styrket klasselærerfunktion. De peger på et behov for, at kendte og kompetente voksne kan følge eleverne tæt og sætte ind, når behovet opstår. Virkningen afhænger dog ikke kun af antallet af timer, men også af hvordan ressourcerne organiseres.

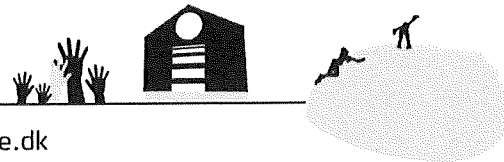
Vi ser derfor et potentiale i en mere fleksibel anvendelse af en del af lærerressourcen. Kendte lærere bør efter behov kunne understøtte klassen, mindre grupper eller enkelte elever. Det giver mulighed for at handle hurtigt på tværs af klassetrin og undgår, at alle nye ressourcer på forhånd bindes til bestemte fag, lektioner eller funktioner.

MED-udvalget ser positivt på analysen af special- og inklusionsområdet. Den bør ikke alene handle om organisering, kapacitet og økonomi, men også om elevernes faglighed, trivsel og deltagelse. Analysen bør belyse, hvordan ressourcer og kompetencer kan bringes tættere på hverdagen og styrke det forebyggende arbejde i almenmiljøet. Sammenhængen mellem almenundervisning, mellemformer og specialiserede tilbud er central, så støtten kan tilpasses elevernes aktuelle behov.

De politiske forslag omtaler ikke SFO-området. Elevernes hverdag består imidlertid af både skole og fritid. Nye indsatser og ressourcer bør derfor organiseres med blik for hele barnets dag og for samarbejdet mellem de professionelle i skole og SFO.

Samlet opfordrer MED-udvalget til, at faglighed, trivsel og fællesskaber tænkes sammen. Målet er bedre muligheder for, at eleverne kan lære, udvikle sig og deltage i betydningsfulde fællesskaber, samtidig med at de professionelle får bedre muligheder for at lykkes med den fælles opgave.

Lokal MED
Nørre Snede Skole



Bording Skole den 27. august 2026

Høringssvar til budgetforlig 2027-2030

MED-udvalget ved Bording skole udtaler følgende:

MED-udvalget kvitterer for, at budgettet er i balance og fremstår med kvalitet med plads til investering.

MED-udvalget anerkender med tilfredshed, at budgettet flere år i træk har været i balance og fremstået solidt med plads til investeringer på anlægssiden, hvor også skoleområdet er blevet prioriteret, herunder Bording Skole.

I erkendelsen af solide budgetter flere år i træk anbefaler MED-udvalget stærkt, at tiden må være til at kigge ind i en udvidelse af rammen for driften på skoleområdet.

MED-udvalget er stærkt optaget af, at medarbejdere har bedst mulige betingelser for at lykkes med opgaven om at skabe god skole og undervisning. Dette har i mange år været en økonomisk udfordring, hvilket utallige tidligere høringssvar til budget har betonet.

Udfordringerne er ikke blevet mindre, og træder frem i nye og bekymrende former, fx elevernes resultater ved folkeskolens afgangsprøver.

MED-udvalget noterer derfor med stor tilfredshed, at der er politisk bevågenhed på skoleområdet med forskellige forslag, der kan bidrage til at løfte rammen for medarbejdernes muligheder for at lykkes med opgaven til gavn for eleverne: færre undervisningstimer og mere tid til forberedelse, øgede muligheder for samarbejde, mere tid til relations- og trivsels arbejde (klasselæreropgaven) og 2-lærer timer (fagligt løft).

MED-udvalget tager ikke her konkret stilling til de enkelte forslag men forholder sig overordnet og positivt til forslagene som retning og ramme for en mulig forbedring af folkeskolen i Ikast-Brande kommune.

MED-udvalget på Bording Skole ser frem til et økonomisk løft på rammen og dialog mellem de relevante parter om den konkrete udmøntning af forslagene.

Venlig hilsen

MED-udvalget ved Bording Skole



Engesvang Skole d. 26.08.26

Udtalelse til budget 2027-30, Ikast-Brande Kommune MED - Engesvang Skole

Med-udvalget på Engesvang Skole ser med glæde på de budgetbalancer og den positive økonomiske situation, som kommunen gennem flere år har stået i. Det rummer perspektiver og muligheder, som vi håber politikerne vil kigge nøje på i den forestående budgetproces.

Vi har i de mange år med talrige og massive besparelser på skoleområdet påpeget, at skolens råderum til holddelingstimer og andre 2-lærer-/pædagogordninger er reduceret drastisk over tid. Muligheden for at arbejde tættere med den enkelte elevs faglighed og trivsel er vanskeliggjort bl.a. af det høje gennemsnitlige undervisningstimetotal på 770 timer. De 770 timer i UV-gennemsnit var en valgt besparelsesform tilbage fra 2019 og har siden været en begrænsende faktor i forhold til tiden til at planlægge, differentiere og evaluere undervisningen med den ønskede ro, dybde og grundighed. Fagligheden påvirkes helt naturligt negativt, når medarbejdertiden er knap. Desuden opleves et stigende pres på lærere, pædagoger og ledelse i forhold til at løfte opgaven med elevernes trivsel. Antallet af møder, samtaler og skriftlige forpligtelser har været støt stigende gennem de sidste mange år. Vi har kompetencerne og et kæmpe ønske om at løfte opgaven med elevernes faglighed og trivsel, men vi er nødt til at have den tilstrækkelige tid til det.

Tiden til skoleudvikling er også presset af en generel udsultet økonomisk ramme. I forbindelse med budget 2026-29 sidste år fyldte mulige bevillinger til folkeskoleområdet meget i debatten. Vi må her et år efter konstatere, at skoleområdet ikke blev begunstiget med midler i den størrelsesorden, som vi som udtalepart havde håbet. Der er i den grad fortsat brug for klart at styrke de økonomiske råderum på skolen, så vi både kan fastholde et nødvendigt serviceniveau på det specialiserede område samtidig med, at almenområdet kan styrkes markant.

Med afsæt i den økonomiske virkelighed og de positive økonomiske perspektiver, der også synes at være fremadrettet, er det derfor MED-udvalgets håb, at de mange besparelser på et anseeligt tocifret millionbeløb på skoleområdet de seneste 15 år nu afløses af udvidelsesbeslutninger, der har samme økonomiske aftryk. Der er brug for markante effekter, der vil give fremtidens elever og ansatte i kommunens skoler bedre mulighed for udvikling, trivsel og læring. Det skylder vi alle, når mulighederne nu synes at være der! Skolens økonomi spiller ubetinget og klart ind på arbejdsmiljøet og på evnen til at rekruttere og fastholde dygtige og tilfredse medarbejdere. Dette er en betingelse for en god og moderne skole i balance.

MED-udvalget konstaterer derfor også med glæde, at der allerede nu er fremsat flere relevante udvidelsesforslag på skoleområdet fra politiske partier. Vi håber at disse imødekommes i den beslutningsproces, der nu forestår.

Afslutningsvis vil vi gerne nævne, at vi jo som bekendt er mere end halvvejs i den fysiske proces med skolerenoveringen i Engesvang. Det er en proces, der rummer mange spændende perspektiver for vores skole, og som vi glæder os til at afslutte i slutningen af indeværende skoleår, hvor de nye lokaler efter alt at dømme kan tages i brug.

**De bedste hilsner og ønsket om en god og konstruktiv budgetproces.
MED Engesvang Skole**

Høringssvar vedrørende budgetforslag 2027-2030

Lokal-MED Artium Skole har følgende udtalelse til det fremlagte budgetforslag:

Tak for gennemgangen af budgettet og tillykke med det flotte driftsresultat.

Et budget med luft både på driftsområdet og anlægsområdet giver nogle indlysende fordele i form af investeringer, kvalitet, stabilitet og forudsigelighed, hvilket gavner kerneopgaven og arbejdsmiljøet.

I område Brande arbejder vi fortsat med, at skabe et solidt fundament – igennem fælles ledelse – til gavn for de to skolars personale og børn. Tildelingerne til Ikast-Brande Kommunes skolevæsen har gennem flere år været ramt af besparelser, så derfor er det med glæde at se at mange forslag på drift- og anlægssiden er med folkeskolen for øje.

Driftsforslagene vedrørende elevtrivsel, styrkelse af folkeskolens faglige niveau og en øgning af PPRs tilstedeværelse på skolerne tyder på en ekstra opmærksomhed omkring folkeskolen, og de ressourcer, der er så nødvendige. Med en børnekarakter, der kræver mere og mere individuel fokus for at kunne tilgodese fællesskaber og sætte børn i privilegerede positioner, skal de voksne på børneområdet være i stand til at veksle mellem helikopterperspektivet og den mere konkrete tænkning hele tiden. De skal være i stand til at tage andres perspektiver og agere i kompleksiteten af forskellige forventninger og lægge planer for de pædagogiske tiltag og den faglige motiverende undervisning.

En hverdag med mulighed for at sparre med kolleger og vejledere samt at planlægge forløb sammen kræver mere luft i en arbejdsdag, som meget let bliver komprimeret og præget af mangel på luft. Færre undervisningstimer og mere rum til fælles forberedelse, løfter kvaliteten for både børnene og for undervisere.

År 2 med juniormesterlære er påbegyndt – alt tyder på, at det et tiltag, der kommer til at gøre en stor og motiverende forskel for de elever, der vælger at gå den vej.

På anlægssiden noterer vi os med glæde, at arbejdet med at sikre skolevejen er i fuld gang. Vi glæder os til at etablere en skolepatrulje, når det er forsvarligt.

Opgaverne i skole og SFO er fortsat præget af et krydspres mellem folkeskoleloven, serviceloven, arbejdsmiljøloven og omverdenens forventninger til at skabe gode og trygge læringsmiljøer for børn i både almen- og specialundervisning.

Vi har et stort ønske om, at kunne udføre arbejdet med et resultat, som vi fortsat er stolte af.

Vi værdsætter, at både forvaltning og politikere læser med – og tak for muligheden for hvert år at overføre midler – det giver mening, at have muligheden for at enten spare op til større investeringer eller bruge pengene, hvad enten det er før eller efter jul i et skoleår.

På vegne af MED Artium Skole

Susanne Rasmussen



Ikast-Brande Kommune
Att.: Pia Nina Hansen

Brande, den 24.08.2026

Høringssvar vedrørende budgetforslag 2027-2030

Lokal-MED Dalgasskolen har følgende udtalelse til det fremlagte budgetforslag:

Tak for gennemgangen af budgettet og tillykke med det flotte driftsresultat.

Et budget med luft både på driftsområdet og anlægsområdet giver nogle indlysende fordele i form af investeringer, kvalitet, stabilitet og forudsigelighed, hvilket gavner kerneopgaven og arbejdsmiljøet.

Tildelingerne til Ikast-Brande Kommunes skolevæsen har gennem flere år været ramt af besparelser, derfor er det med glæde, at vi ser at flere forslag på drifts- og anlægssiden er med folkeskolen for øje.

Driftsforslagene vedrørende elevtrivsel, styrkelse af folkeskolens faglige niveau og en forøgelse af PPR's tilstedeværelse på skolerne tyder på en ekstra opmærksomhed omkring folkeskolen og de ressourcer, der er så nødvendige. Med en børnekarakter, der kræver større og større individuelt fokus for at kunne tilgodese fællesskaber og sætte børn i privilegerede positioner, skal de voksne på børneområdet være i stand til at veksle mellem helikopterperspektivet og den mere konkrete tænkning hele tiden. De skal være i stand til at anlægge andres perspektiver og agere i kompleksiteten af forskellige forventninger og lægge planer for de pædagogiske tiltag og den faglige motiverende undervisning.

En hverdag med mulighed for at sparre med kolleger og vejledere samt at planlægge forløb sammen kræver mere luft i en arbejdsdag, der meget let bliver komprimeret og præget af mangel på luft. Færre undervisningstimer og mere rum til fælles forberedelse vil løfte kvaliteten for både børnene og underviserne.

Renovering af Dalgasskolens bygningsmasse er flere gange italesat som at stå i pipeline. Vi ser meget frem til, at pipeline for den masterplan rykker nærmere. Vinduer er skiftet nogle steder, og nogle faglokaler er med i den eksisterende runde. Dog er vores dejlige skole så nedslidt, at facaderenoveringen nu er akut, som det er nævnt i forslaget, og oveni dette er gulve og SFO-bygningen i virkelig dårlig stand. Vi appellerer til at pipeline for Dalgasskolens istandsættelse rykkes frem således, at det fysiske arbejdsmiljø og elevernes undervisningsmiljø kan foregå i tidssvarende og acceptable rammer. Dalgasskolens udearealer har et betydeligt behov for en gennemgribende renovering. Skolegården fremstår i dag uinspirerende og med begrænsede muligheder for ophold og aktivitet, mens parkeringsarealet hver morgen er præget af en u hensigtsmæssig sammenblanding af gående, cyklister, biler samt af- og påstigning for taxaer. Dalgasskolen fyldte 60 år den 12. august 2026, så bliver lidt makeover tiltrængt.

På vegne af MED
Susanne Rasmussen
skoleleder Dalgasskolen



Budgethøringssvar fra MED-Ikast Nordre Skole 20260821

MED-udvalget udtrykker glæde og tilfredshed med, at IBK er et godt sted budgetmæssigt, så vi ikke ser ind i sparekataloger. MED opfordrer samtidig byrådet til at overveje nøje hvordan "luften i økonomien" omsættes bedst muligt til gavn for kommunens borgere (især børn og unge) og samtidig tager bedst muligt højde for den fremtidige usikkerhed i forhold til selskabsskat og udligningsordning.

MED bakker op om økonomidirektørens anerkendelse af, at den gode økonomi også skyldes rettidig og dygtig økonomistyring på de enkelte enheder i IBK.

MED tænker følgende i forhold til anlægsønsker:

Disse bør prioriteres fra den nødvendige ende, så de vigtigste ting bliver lavet, og så vi undgår øgede udgifter.

Byrådet bør medtænke sikker skolevej, som er en både nødvendig og absolut vigtig investering.

En hal mere i Ikast er velbegrunderet ud fra gennemførte kapacitetsanalyser og vil gavne både børn, unge og voksne.

MED tænker følgende i forhold til driftsønsker:

Skolevæsenet har oplevet utallige besparelser og ligger således langt lavere end tidligere. Ud fra landsgennemsnittet ligger vi i bunden, og det matcher ganske enkelt ikke en ellers ambitiøs og driftig kommune. Som nævnt af økonomidirektøren og bekræftet i statistikker og medier, er IBK's skolevæsen samlet set faldet over de senere år, mens sammenlignelige kommuner er steget i budget pr elev. Dette afspejler sig desværre i tallene for afgangresultater, elevfravær, generel trivsel og procentuel optagelse på ungdomsuddannelser. Der er derfor brug for politisk vilje til at investere i kommunens skoler og SFO'er.

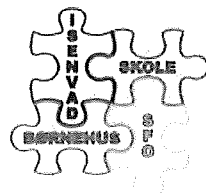
I lyset af ovenstående er forslaget om flere tovoxsentimer (eller anden måde at øge antal varme hænder i skole og SFO) og forslaget om generelt løft af kvaliteten i folkeskolen to gode veje at gå.

Tilsvarende er øgede midler til 0 – 6 års området (herunder minimumsnormeringer) en god måde at investere kommunale midler, som vil give afkast for både 0 – 6 og 6 – 17 års området. Sagt lige ud oplever vi stigende udfordringer med børn og unge, der qua den kommunale økonomiske ramme har befundet sig i rum, der er mere børnestyrede end voksenstyrede.

MED bemærker afslutningsvist (når drift og anlæg er i balance), at øget afdrag på gæld kan være en fornuftig tilgang til at imødekomme fremtidens sikkerhed.

Ved venlig hilsen

Ikast Nordre Skoles MED-udvalg



Budgethøringssvar fra MED-Isenvad Skole 20260824

Som MED-udvalg på Isenvad Skole og SFO er vi glade for det fremlagte budget og tilslutter os nedenstående høringssvar fra Ikast Nordre Skoles MED-udvalg med følgende bemærkning:

Flere nabokommuner sætter i disse år store projekter i gang med afsæt i co-teaching, som en måde at skabe bedre vilkår for læring og trivsel. Vi beder byrådet alvorligt overveje at give Ikast Brande Kommunes skolevæsen de samme muligheder, så de voksne får mere tid til hvert enkelt barn. Det er tiltrængt og vil give børn og unge i kommunen et fagligt og trivselsmæssigt løft resten af livet.

Ved venlig hilsen

Isenvad Skoles MED-udvalg

Budgethøringssvar fra MED-Ikast Nordre Skole 20260821

MED-udvalget udtrykker glæde og tilfredshed med, at IBK er et godt sted budgetmæssigt, så vi ikke ser ind i sparekataloger. MED opfordrer samtidig byrådet til at overveje nøje hvordan "luften i økonomien" omsættes bedst muligt til gavn for kommunens borgere (især børn og unge) og samtidig tager bedst muligt højde for den fremtidige usikkerhed i forhold til selskabsskat og udligningsordning.

MED bakker op om økonomidirektørens anerkendelse af, at den gode økonomi også skyldes rettidig og dygtig økonomistyring på de enkelte enheder i IBK.

MED tænker følgende i forhold til anlægsønsker:

Disse bør prioriteres fra den nødvendige ende, så de vigtigste ting bliver lavet, og så vi undgår øgede udgifter.

Byrådet bør medtænke sikker skolevej, som er en både nødvendig og absolut vigtig investering.

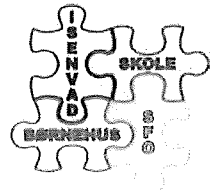
En hal mere i Ikast er velbegrunderet ud fra gennemførte kapacitetsanalyser og vil gavne både børn, unge og voksne.

MED tænker følgende i forhold til driftsønsker:

Skolevæsenet har oplevet utallige besparelser og ligger således langt lavere end tidligere. Ud fra landsgennemsnittet ligger vi i bunden, og det matcher ganske enkelt ikke en ellers ambitiøs og driftig kommune. Som nævnt af økonomidirektøren og bekræftet i statistikker og medier, er IBK's skolevæsen samlet set faldet over de senere år, mens sammenlignelige kommuner er steget i budget pr elev. Dette afspejler sig desværre i tallene for afgangresultater, elevfravær, generel trivsel og procentuel optagelse på ungdomsuddannelser. Der er derfor brug for politisk vilje til at investere i kommunens skoler og SFO'er. I lyset af ovenstående er forslaget om flere tovoxsentimer (eller anden måde at øge antal varme hænder i skole og SFO) og forslaget om generelt løft af kvaliteten i folkeskolen to gode veje at gå.

Tilsvarende er øgede midler til 0 – 6 års området (herunder minimumsnormeringer) en god måde at investere kommunale midler, som vil give afkast for både 0 – 6 og 6 – 17 års området. Sagt lige ud oplever vi stigende udfordringer med børn og unge, der qua den kommunale økonomiske ramme har befundet sig i rum, der er mere børnestyrede end voksenstyrede.

MED bemærker afslutningsvist (når drift og anlæg er i balance), at øget afdrag på gæld kan være en fornuftig tilgang til at imødegå fremtidens usikkerhed.



Ved venlig hilsen
Ikast Nordre Skoles MED-udvalg

Høringssvar vedrørende budgetoplægget

Budgetoplægget peger ikke på en reel økonomisk styrkelse af folkeskolerne i Ikast-Brande Kommune. Tværtimod er der flere forhold, som giver anledning til bekymring, hvis skolerne samtidig forventes at løse flere inklusions-, forebyggelses- og specialpædagogiske opgaver.

Vi oplever et skoleområde, der i den grad har brug for et boost på en lang række områder. Derfor er det vigtigt, at de økonomiske prioriteringer afspejler den faktiske opgave, folkeskolerne løser – og ikke alene de økonomiske nøgletal på papiret.

Vi hæfter os særligt ved, at Ikast-Brande Kommunes index-tal for 6-17-årsområdet ligger betydeligt under landsgennemsnittet.

Når man ser nærmere på specifikationerne for politikområde 2, fremgår det, at folkeskolen isoleret set har et index-tal på 99. Umiddelbart kan det derfor se ud, som om folkeskoleområdet er økonomisk rimeligt prioriteret. Men tallet fortæller ikke hele historien.

Specialområdet har eksempelvis et index-tal på blot 54. Det kunne umiddelbart give indtryk af, at kommunen har relativt få børn med behov for specialpædagogiske tilbud. Det er imidlertid ikke tilfældet. En væsentlig del af opgaven løses nemlig ude på folkeskolerne.

På skolerne løser vi i dag omfattende opgaver gennem blandt andet base- og specialtilbud samt inklusions- og specialpædagogiske indsatser. Udgifterne til disse opgaver ligger dermed under folkeskolens økonomi, selv om de i høj grad hænger sammen med specialområdet.

Det betyder, at folkeskoleområdets index-tal på 99 ikke er retvisende for den faktiske økonomi og opgaveportefølje, som folkeskolerne håndterer. Når flere specialpædagogiske opgaver flyttes eller løses i almenområdet, bør økonomien følge med.

Vi ser derfor meget positivt på forslagene i **P-13, P-14, P-15, P-23, P-24 og P-25**, som efter vores vurdering peger i en retning, der kan være med til at styrke området.

Derudover vil vi understrege, at der fortsat er behov for finansiering af Folkeskolens Kvalitetsprogram, herunder i særdeleshed juniormesterlære. Juniormesterlære er en vigtig mulighed for at skabe mere varierede og praksisnære skoleforløb for elever, som har brug for andre veje til læring, motivation og deltagelse. Det kræver, at der følger de nødvendige ressourcer med, hvis ambitionerne skal omsættes til kvalitet i praksis.

Vi er glade for, at Ikast-Brande Kommune har en god og robust økonomi, og at budgetoplægget derfor ikke lægger op til generelle besparelser på skoleområdet.

Netop derfor vil vi opfordre til, at man tør sætte økonomien i spil.

Folkeskolen står med en stor og vigtig opgave. Vi skal skabe stærke fællesskaber, sikre trivsel og læring, løfte inklusionsopgaven og samtidig give alle børn og unge mulighed for at udvikle sig til livsduelige mennesker.

Det kræver investeringer.

Når kommunens økonomi er robust, bør det være muligt at prioritere en drift, der skaber gode vilkår for vores fælles fremtid – børnene!

Med venlig hilsen

Lokal MED, Ikast Østre Skole

MED-Social - 1. høringssvar budget 2027

Høringssvaret er afgivet på baggrund af møde den 25. august 2026 i Sektor-MED for Socialafdelingen, samt uddrag af indkomne bemærkninger fra Lokal-MED, herunder personalemøder med MED-status på området.

Overordnede bemærkninger:

Indledningsvist vil vi gerne takke for muligheden for at afgive høringssvar forud for indgåelse af budgetforliget.

Det er glædeligt, at den økonomiske situation muliggør et år uden påtænkte effektiviseringsrunder. Vi kan med tilfredshed konstatere, at demografipuljen for Socialafdelingen fastholdes.

Kommentarer til driftsudvidelses- og anlægsforslag:

Vi er glade for, der er velvilje til en fremtidssikring af rammerne på Norgesgade, i Mestrings- og Læringshuset. Det er af afgørende betydning, at bygningerne matcher fremtidens behov, idet dette både har betydning for borgerne, men også for en bæredygtig økonomi fremover, for kvaliteten af indsatserne og for at vedblive at være en attraktiv arbejdsplads med et godt fysisk og psykisk arbejdsmiljø.

Det er positivt, at der er velvilje til at sikre vores fysiske rammer ved at få skiftet eksisterende tag på henholdsvis Ørbæklund i Brande samt Hagelskærvej (STU bygning) i Ikast.

Vi ser som afdeling med velvilje på, muligheden for at få nyeste forskning ind i vores drift ved at få inddraget helende arkitektur på botilbuddet Marienlund. Dette giver os mulighed for, at komplementere vores faglighed med dette islæt, og derved mulighed for at tilpasse vores fysiske rammer til borgernes behov samt mulighed for at forbedre arbejdsmiljøet for medarbejderne her. Denne viden kan endvidere bruges rundt om i kommunen i forbindelse med lignende renoveringer af andre tilbud.

I forhold til indretningen af MuligHEDEN, kan vi være bekymrede for, om der er afsat tilstrækkelige midler til renovering. De fysiske rammer er ikke tidssvarende alle steder, og vi kan være bekymret for et godt fysisk arbejdsmiljø for medarbejderne.

I forhold til implementering af livsfasepolitikken, er vi ligeledes bekymret for, om mulighederne for at en god og ensartet implementering, uden afsætning centrale midler, er mulig. Der er behov for individuelle hensyn og goder til den enkelte medarbejder der sikre fastholdelse af denne. Endvidere vil et fokus her kunne fremme vores rekruttering og sikre ny arbejdskraft i tiden frem.

På vegne af MED-Social

Per Møller, Næstformand

Peter Grønn Prior, Formand

Fra: "Ann Mary Jørgensen"
Sendt dato: 25-08-2026 11:01
Til: "Birgitte Skov Sørensen" <bisoe@ikast-brande.dk>
Cc: "Sabrina Juel Therkelsen" <sabjuth@ikast-brande.dk>
Vedrørende: VS: Input til høringssvar.

Hej Birgitte,
Hermed vores høringssvar fra Center for Rådgivning og Myndighed Social.

Fra: Ann Mary Jørgensen
Sendt: 21. august 2026 09:15
Til: Sabrina Juel Therkelsen <sabjuth@ikast-brande.dk>
Emne: Input til høringssvar.

Hej Birgitte,

I forhold til høringssvar tænker jeg at der er 2 ting som kan bekymre os:

I forhold til påtænkte midler til Masterplanen, der kan vi være bekymrede for om der er afsat tilstrækkelige midler til renovering af Muligheden, som kan sikre et godt fysisk arbejdsmiljø for medarbejderne.

I forhold til implementering af livsfasepolitikken:

Kan vi være bekymret for om, mulighederne for at en god og ensartet implementering af livsfasepolitikken uden afsætning centrale midler er mulig. Der er behov for individuelle hensyn og goder til den enkelte medarbejder der sikre fastholdelse af denne og sikre ny arbejdskraft i tiden frem.

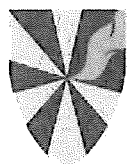
Venlig hilsen
Ann Mary Jørgensen
Socialrådgiver

Ikast-Brande Kommune
Center for Rådgivning og Myndighed Social
Sjællandsgade 6
7430 Ikast
Tlf.: +4599603180

Direkte: +4599603186
Mobil: +4520532464
E-mail: anjor@ikast-brande.dk
Sikker e-mail: www.ikast-brande.dk/digital-post
www.ikast-brande.dk

Venlig hilsen
Ann Mary Jørgensen
Socialrådgiver

Ikast-Brande Kommune
Center for Rådgivning og Myndighed Social
Sjællandsgade 6
7430 Ikast
Tlf.: +4599603180
Direkte: +4599603186
Mobil: +4520532464
E-mail: anjor@ikast-brande.dk
Sikker e-mail: www.ikast-brande.dk/digital-post
www.ikast-brande.dk



Høringssvar vedr. basisbudget 2027 Center for Psykiatri og Udvikling

Den 24. august 2026.

Høringssvar fra Lokal-MED, Center for Psykiatri og Udvikling

Lokal-MED takker for muligheden for at afgive høringssvar i forhold til basisbudgettet for 2027.

Lokal-MED værdsætter, at der i det kommende budget ikke forventes besparelser og at Ikast- Brande Kommune har en sund økonomi på nuværende tidspunkt og forventeligt i nogle år frem.

Vedr. anlægsønsker 2027-2030:

A13.

I budgetforlig 2026-2029 besluttede byrådet at; Forligspartierne ønsker at genbesøge Masterplanen for Socialområdet i budgetprocessen for 2027-2030 for at genoptage drøftelserne vedrørende Mestrings- og Læringshuset på Norgesgade i Ikast. Der er afsat 250.000 kr. til analyse af Norgesgade.

På den baggrund er der gennemført en teknisk og funktionel screening af ejendommene på Norgesgade 15 og 17. Screeningen skulle danne grundlag for, at byrådet i budgetprocessen for 2027-2030 kan genbesøge Socialafdelingens masterplan og undersøge mulighederne for at renovere ejendommene med henblik på at samle Center for Psykiatri og Udvikling i de eksisterende bygninger.

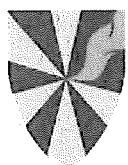
Screeningen viser, at med de kvaliteter og funktioner, som den eksisterende bygningsmasse har, vil renoveringsudgiften stå mål med restløbetiden, driftsudgifter og kvalitet.

Lokal-MED har behov for at understrege, at det er vigtigt at Mestrings- og Læringshuset får de nødvendige lokaliteter for at kunne understøtte de tidligere beslutninger om fusion af socialpsykiatrien, forbedre mulighederne for borgerne og medarbejdernes fysiske og psykiske arbejdsmiljø.

Pt. er Center for Psykiatri og Udvikling fordelt på 4 forskellige matrikler.

Renovering giver gode rammer for Center for Psykiatri og Udvikling:

Center for Psykiatri og Udvikling leverer indsatser til voksne borgere med psykiske lidelser og borgere med udviklingshandicap. Recovery er et centralt fagligt princip i socialpsykiatrien. Med den rette støtte, tilgang og tidssvarende fysiske rammer har mange borgere, som er i centrets målgruppe, mulighed for helt

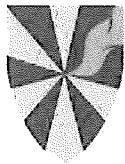


eller delvist at komme sig og opnå en højere grad af selvstændighed. De fysiske rammer har stor betydning for denne indsats, da de understøtter både individuelle samtaler, gruppeforløb, læringsaktiviteter og tværfagligt samarbejde. Den forebyggende indsats har samtidig en væsentlig økonomisk betydning. Den gennemsnitlige årlige udgift til en borger, der modtager bostøtte, udgør ca. 26.000 kr., mens en plads på et botilbud som Ørbæklund forventes at koste ca. 970.000 kr. pr. borger årligt. Bedre fysiske rammer for den forebyggende indsats kan derfor forbedre borgernes livskvalitet og samtidigt bidrage til at reducere behovet for dyre botilbud. I Socialafdelingens masterplan (fokusområde 3) peges der på behovet for at skabe en samlet socialpsykiatri med tidssvarende fysiske rammer. Der opleves udfordringer med indeklima, manglende møde- og aktivitetsfaciliteter, begrænset plads til medarbejdere og borgere samt manglende synergi som følge af, at funktionerne er fordelt på flere bygninger. Socialafdelingens ledelsesinformation viser, at målgruppen er stigende. Antallet af borgere i socialpsykiatrien er steget fra 199 borgere i 2021 til 264 borgere i 2025, mens antallet af borgere med udviklingshandicap er steget fra 92 borgere til 124 borgere i samme periode. Nogle borgere har behov for flere indsatser, som dermed er medvirkende til yderligere at øge presset på de fysiske rammer.

Udviklingen medfører et øget behov for at fremtidssikre de fysiske rammer, så de kan understøtte både den nuværende aktivitet og den forventede vækst i målgruppen. Hertil opleves også et effektivitetstab som følge af at funktioner er placeret på flere matrikler, hvor der samtidigt er udfordringer med indeklima og indretning. Der foreligger et tidligere påbud fra arbejdstilsynet som bl.a. har den konsekvens at vinduerne ikke kan åbnes af sikkerhedsmæssige årsager. Endvidere bør det nævnes at overholdelsen af borgernes GDPR er vanskeligt, grundet manglede lydisolering i nuværende bygninger.

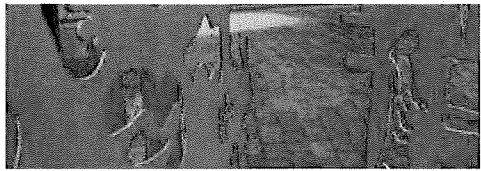
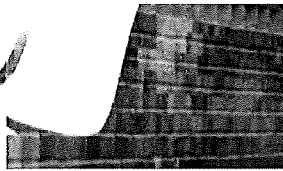
Administrationen har gennem de seneste to år undersøgt flere alternative placeringsmuligheder. Ingen af de undersøgte ejendomme har opfyldt de funktionelle behov eller skabt mulighed for samling af centerets aktiviteter. På den baggrund vurderes en renovering af Norgesgade 15 og 17 fortsat at være den mest hensigtsmæssige løsning. Hvis Mestrings- og Læringshuset overtager hele Norgesgade, kan området afholde huslejen inden for egen drift.

De eksisterende parkeringsforhold vurderes ikke at være tilstrækkelige i forhold til den nuværende eller de fremtidige anvendelser af bygningerne. Der er i dag væsentligt færre parkeringspladser end det beregnede behov, hvilket betyder store udfordringer for både medarbejdere, borgere og besøgende som ofte føre til konflikter med naboer og erhvervsdrivende i området.



**Ikast-Brande
Kommune**

Center for Psykiatri & Udvikling



Lokal-MED værdsætter at det fremgår af anlægsønsker A13, at der er indgivet et ønske om der afsættes 8.6 mio. i 2027 samt igen 8.6 mio. i 2028.

Lokal-MED ser med forventning frem til at anlægsønsket behandles.

A-08.

Lokal-MED værdsætter at der er afsat midler til renovering af taget på Ørbæklund, som har været et italesat behov gennem flere år.

Med venlig hilsen

Lokal-MED, Center for Psykiatri og Udvikling



1. Høringssvar fra Lokal-MED på Autismecenter Midtjylland - Budget 2027-2030

Høringssvaret er afgivet på baggrund af drøftelser på Lokal-MED d. 13. august 2026, samt sparring i formandskabet i Lokal-MED.

Overordnede bemærkninger:

Indledningsvist vil vi gerne takke for muligheden for at afgive høringssvar forud for indgåelse af budgetforliget.

Det er glædeligt, at den økonomiske situation muliggør et år uden påtænkte besparelser.

Kommentarer til driftsudvidelses- og anlægsforslag:

Det er positivt, at der er velvilje til at sikre vores fysiske rammer ved at få skiftet eksisterende tag på Hagelskærvej (STU bygning) i Ikast.

I forhold til implementering af livsfasepolitikken, er vi bekymret for, om mulighederne for at en god og ensartet implementering, uden afsætning centrale midler, er mulig. Der er behov for individuelle hensyn og goder til den enkelte medarbejder der sikre fastholdelse af denne. Endvidere vil et fokus her kunne fremme vores rekruttering og sikre ny arbejdskraft i tiden frem.

På vegne af Lokal-MED på Autismecenter Midtjylland,

d. 25. august 2026

Peter Grønn Prior - Centerleder

Høringssvar fra Lokal- MED på Center for Udviklingshandicap Nord september 2026.

På Center for Udviklingshandicap Nord, takker vi for muligheden for at afgive et høringssvar. Vi har med glæde noteret os, at vi ser ind i en budgetperiode uden besparelser, og endda med forslag til investeringer der har et positivt potentiale for både faglighed, arbejdsmiljø og stabil drift.

MED udvalget på Center for Udviklingshandicap Nord, tager særligt positivt til efterretning, at forslagene til Budget 2027-30 har faglige ambitioner. Vi hilser med glæde, at det forslås at afsætte midler til **Helende Arkitektur** som der er evidens for har en positiv faglig effekt på ydelserne til borgerne og dermed også et langsigtet økonomisk potentiale.

Helende arkitektur har en national opmærksomhed og Socialafdelingen i Ikast-Brande Kommune har her en enestående mulighed for, med små midler at give sin faglighed national opmærksomhed.

På Vegne af MED- udvalget på Center for Udviklingshandicap Nord,

Marianne Sørensen, Næstformand og FTR for FOA.

Jacob Thiesen, Centerleder og formand.

Center for Udviklingshandicap Syd d. 25. august 2026

Høringssvar fra Lokal-MED på Center for Udviklingshandicap Syd vedr. budget 2027

Lokal-MED på Center for Udviklingshandicap Syd, takker for at få mulighed for at afgive høringssvar vedr. budget 2027 og ønsker at gøre brug af muligheden for, at afgive høringssvar.

Vi takker for, at vi ikke ser ind i planlagte besparelser i 2027.

Lokal-MED udtrykker stor glæde ved beslutningen, at Byrådet fortsat vil gøre brug af lånepuljen til nybyg og renovering af Bellisbo, således at byggeriet kan færdiggøres. Vi er utrolig stolte og glade for, at tilbuddet prioriteres og vi derved sikrer at fastholde dygtige og kompetente medarbejdere på vores tilbud i Nr. Snede.

Samtidig kan vi med tilfredshed konstatere, at Mestrings- og læringshuset med det nævnte forslag tilgodeses hvorved medarbejdertrivslen og de fysiske rammer tilgodeses.

Ligeledes er det yderst positivt at forslaget om etablering af den nævnte pavillon ved ACM tages med som forslag.

På vegne af Lokal-MED på Center for Udviklingshandicap Syd,

Næstformand/TR
Birgitte Friis

Formand/Centerleder
Klavs Thomsen Hansen

Høringssvar budget 2027-2030 MED-Sundhed og Ældre

MED-Sundhed og Ældre takker for den grundige gennemgang af budgetforslaget for 2027-2030 ved budgetorienteringsmødet den 20. august i Remisen, Brande.

Vi sætter stor pris på, at budgettet er i balance, og at der ikke lægges op til en større sparerunde. Det giver et godt og stabilt fundament for fortsat at kunne arbejde med kvalitet, udvikling og gode rammer for både borgere og medarbejdere.

Afledte konsekvenser af sundhedsreformen

Når Akutsygeplejen overgår til at blive regional, er der en del opgaver som Akutsygeplejen i dag varetager, som ikke vil ligge i den nye kvalitetsstandard for den regionale akutsygepleje. Derudover fungerer akutteamet i dag som beredskab i særlige situationer. MED-Sundhed og Ældre værdsætter den rettidige omhu ift. de afledte konsekvenser for sygeplejen, da det drejer sig om SKAL opgaver, som ellers ikke kan løses og det vil derfor foranledige en serviceforringelse.

Reparation af hjælpemidler

I 2026 blev det besluttet, at Ikast-Brande kommune skulle følge gældende lovgivning ift. reparationer af bevilgede hjælpemidler. Forud for denne praksisændring var det borger selv, der stod for en lang række reparationer, som kommunen burde afholde. Med henblik på at vi fortsat kan drifte praksisændringen og dermed løfte de opgaver som loven tilkendegiver at vi skal, er det nødvendigt, at vi får mulighed for at dække de udgifter der er forbundet her med. Dette punkt handler om lovoverholdelse og vi undrer os over, at det ikke er medtaget i basisbudgettet som en teknisk korrektion.

Plejeboligkapacitet

Vi er glade for, at der er fokus på den fremtidige plejehjemskapacitet, og at behovet for flere plejeboliger anerkendes. Samtidig finder vi det vigtigt, at der fortsat er opmærksomhed på tomgangspladser og de økonomiske konsekvenser, som disse kan have for driften. Vi er derfor optaget af, at der findes den rette balance i forhold til plejeboligkapacitet, både i forhold til antal men også i forhold, hvor man udvider med nye plejeboliger.

Med henblik på at sikre samme serviceniveau som hidtil, for vores borgere der er i målgruppen for plejebolig, mener vi at det er nødvendigt, at vi prioriterer i nedenstående:

Udvidelse af Bøgildlund med 24 pladser

Åbning af 2 pladser på Solbakken

Åbning af 2 pladser på Engparken

Åbning af 8 pladser på Østervang

Aktuelt er situationen, at ventetiden på en bolig kan være mange måneder, medmindre borger søger garantiplads og dermed skal have et tilbud inden for 8 uger. Søger borger på garantien, søger de ikke specifikt plejecenter, men først ledige bolig. Borger på garantien bliver derfor tilbudt bolig forud for borgere der søger specifikt plejecentre, som derfor kan komme til at vente i mange måneder.

Aktuelt har vi mange borgere i eget hjem som helt klart har brug for en plejebolig men som afventer grundet mangel på boliger. Når vi har borger i eget hjem i stedet for i en plejebolig, udfordres både hjemmesygeplejen og hjemmeplejen ekstra meget, da borgerne har behov for omfattende og kompleks hjælp.

Vi har desuden en opmærksomhed på de planlagte ændringer på korttidsområdet fra 1. januar 2027. Da målgruppen endnu ikke er fuldt afklaret, giver det anledning til overvejelser om, hvorvidt syv kommunale korttidspladser vil være tilstrækkeligt til at imødekomme det fremtidige behov – især hvis ikke plejebolig kapaciteten følger med den demografiske udvikling.

Dørlåse på plejecentre

Vi ser positivt på, at der i anlægsbudgettet er afsat 10 mio. kr. til elektroniske dørlåse på plejecentrene. Det er en vigtig investering, som vil medvirke til at forebygge, at borgerne uønsket besøger hinandens boliger og dermed reducere potentielle konflikter. Derudover vil elektroniske dørlåse forbedre medarbejdernes arbejdsvilkår og styrke arbejdsmiljøet lokalt.

Genindførelse af klippekort

Den tidligere klippekortsordning fungerede i en tid, hvor ældreområdets leverede visiterede enkelt-ydelser til borgerne. I dag arbejdes der med afsæt i ældreloven, hvor der skal leveres Helhedspleje med et organisatorisk afsæt i Erantis. MED Sundhed og Ældre foreslår derfor, at ønsket om øget fleksibilitet og livskvalitet for borgerne i stedet imødekommes med generel øgning af budgetterne for plejehjemmene og i hjemmeplejen. Dermed bliver der i højere grad mulighed for at tilrettelægge hjælpen fleksibelt og med afsæt i den enkelte borgers ønsker og behov.

Fællesspisning

MED Sundhed og Ældre anerkender, at cafeaktiviteter/fællesspisning ved ældreboliger kan bidrage til at mindske ensomhed, optimere ernæring og rehabilitering. Ældreloven lægger op til inddragelse af civilsamfundet og allerede nu varetages ovenstående opgaver af frivillige flere steder. Set i lyset af de store rekrutteringsudfordringer, som området står over for på grund af den demografiske udvikling, vil vi derfor ikke anbefale, at opgaven skal ligge i Hjemmeplejen og Sygeplejen som tidligere. Faglært personale vil kunne anvendes mere hensigtsmæssigt i andre funktioner.

Rekruttering og tilknytning af kompetente medarbejdere

Jf. Sundhedsreformen overgår akutfunktionen til regionen, og dermed flere sygeplejefaglige kompetencer.

Vi ønsker fokus på at der kan arbejdes strategisk med kompetenceudvikling. Formålet er, at vi fremadrettet kan sikre sammenhængende og fagligt kvalificerede forløb for vores borgere. Når medarbejderne oplever sig kompetente til at løse deres opgaver, øges trivslen, fraværet vil falde og tilknytningen til arbejdspladsen øges.

Vi ser ind i en fremtid hvor vi har brug for al den arbejdskraft vi kan få og vil gerne gøre opmærksom på behovet for målrettede indsatser, der understøtter tosprogede medarbejdere og de sproglige og kulturelle udfordringer der kan opstå i den forbindelse.

Livsfasepolitikken

Analyser anslår at vi i Ikast-Brande kommune i 2030 vil mangle ca. 115 sundhedspersonale. I 2045 vurderes det at være 265.

Med baggrund i dette undrer vi os over, at livsfasepolitikken ikke fremgår af det gennemgåede budgetmateriale. Vi anser livsfasepolitikken, og de handlinger som kan udspringe heraf, som særdeles væsentlige når vi ser ind i en fremtid med mangel på personale. I den forbindelse er det vigtigt at vi får mulighed for at skabe nogle attraktive arbejdsbetingelser for medarbejdere i organisationen. Herunder den store gruppe som løfter de vigtige borgernære opgaver og ikke har mulighed for fx hjemmearbejde og fleksibel arbejdstilrettelæggelse.

Renovering af Dronningefløjen

En renovering af Dronningefløjen på MuligHEDEN vil få stor betydning for arbejdsmiljøet, hvor den seneste APV viser store problemer med støj, træk og dårlig ventilation. En del mødelokaler er ret lydt, hvilket er problematisk ift. GDPR når der er møder med borgere, hvor tavshedspligten er svær at overholde. Lokaler og bygning fremstår i dårlig stand, hvilket ofte bemærkes af gæster udefra. Brandefløjen er blevet renoveret, og herefter er renoveringen af Dronningefløjen udskudt på ubestemt tid. For at MuligHEDEN kan fremstå som en samlet enhed, er en renovering af Dronningefløjen nødvendig.

AI-løsninger

Investering i AI løsninger bør prioriteres med henblik på at kunne følge med den demografiske udvikling. Vi forventer at kunne arbejde mere målrettet med de svære sager, hvis AI kan hjælpe os med de opgaver, som kan automatiseres, eller hvor AI kan lave en del af vores opgaver.

Priser på mad på plejecentre

Vi noterer os, at der arbejdes med priserne på borgernes mad i plejeboliger. Det er vigtigt for os, at eventuelle ændringer ikke får negative konsekvenser for kvaliteten af maden eller for medarbejderressourcerne.

Vi takker for muligheden for at afgive høringsvar og ser frem til det fortsatte samarbejde om et bæredygtigt Sundheds- og Ældreområde med høj kvalitet. MED-Sundhed og Ældre vil fortsat bidrage til at tage ansvar for både økonomi og kvalitet.

Kirsten Løgsted
Formand

Heidi Bach Henriksen
Næstformand

Høringssvar fra Lokal MED Myndighed Sundhed & ældre.

Udarbejdet d. 20. august 2026.

Lokal-MED Myndighed Sundhed & ældre ønsker at indgive høringssvar vedrørende budget 2027 - 2030.

Først og fremmest er vi særdeles positive overfor for, at basisbudgettet er i balance og at Sundhed og ældre ikke skal gennemføre besparelser i 2027.

Samtidig takker vi for anerkendelsen vedrørende den flotte økonomistyring på de forskellige områder og, at den økonomiske konsekvens af sundhedsreformen, for sygeplejen, er prioriteret som teknisk korrektion.

Disse udvidelsesønsker mener vi bør prioriteres med henblik på fortsat at kunne drive vores område bæredygtigt og effektivt:

- ☐ I 2026 blev det besluttet, at Ikast-Brande kommune skulle følge gældende lovgivning ift. reparationer af bevilgede hjælpemidler. Forud for denne praksisændring var det borger selv, der stod for en lang række reparationer som kommunen burde afholde.
Med henblik på at vi fortsat kan drifte praksisændringen og dermed løfte de opgaver som loven tilkendegiver at vi skal, er det nødvendigt, at vi får mulighed for at dække de udgifter der er forbundet her med.
Da dette punkt handler om lovoverholdelse vil vi opfordre til, at det i stedet medtages som en teknisk korrektion
- ☐ Ikast-Brande kommune er udfordret ift. mangel på plejeboliger.
Med henblik på at sikre samme serviceniveau som hidtil, for vores borgere der er i målgruppen for plejebolig, mener vi at det er nødvendigt, at vi prioritere:
Udvidelse af Bøgildlund med 24 pladser
Åbning af 2 pladser på Solbakken
Åbning af 2 pladser på Engparken
Åbning af 8 pladser på Østervang

Aktuelt er situationen, at ventetiden på en bolig kan være mange måneder, med mindre borger søger garantiplads og dermed skal have et tilbud inden for 8 uger. Søger borger på garantien, søger de ikke specifikt plejecenter, men først ledige bolig. Borger på garantien bliver derfor tilbudt bolig forud for borgere der søger specifikt plejecentre, som derfor kan komme til at vente i mange måneder.

Aktuelt har vi mange borger i eget hjem som helt klart har brug for en plejebolig men som afventer grundet mangel på boliger. Når vi har borger i eget hjem i stedet for i en plejebolig, udfordres både hjemmesygeplejen og hjemmeplejen ekstra meget, da borgerne har behov for omfattende og kompleks hjælp

- ☐ Renovering af Dronningefløjen på MuligHEDEN bør prioriteres da har stor betydning for arbejdsmiljøet og dermed fastholdelse af vores erfarne og dygtige kolleger.

Aktuelt er der store problemer med støj, træk og dårlig ventilation. Desuden trænger mødelokaler og kontorer til en renovering. Det bliver bemærket når vi har gæster udefra, at vores lokaler er i meget dårlig stand

- Vi mener at investering i AI løsninger bør prioriteres med henblik på at vi udnytter de potentialer der er for bedre effektivitet. Vi antager, at vi kan arbejde mere målrettet med de svære sager, hvis AI kunne hjælpe os med de opgaver som kan automatiseres eller hvor AI kan lave en del af vores opgaver
- Vi undrer os over, at livsfasepolitikken ikke fremgår af det gennemgåede budgetmateriale. Vi anser livsfasepolitikken, og de handlinger som kan udspringe heraf, som særdeles væsentlige når vi ser ind i en fremtid med mangel på personale. I den forbindelse er det vigtigt at vi får mulighed for at skabe nogle attraktive arbejdsbetingelser for medarbejdere i organisationen. Herunder den store gruppe som løfter de vigtige borgernære opgaver og ikke har mulighed for fx hjemmearbejde og fleksibel arbejdstilrettelæggelse.

Stinne Mensberg

Sektionslederleder, Myndighed S&Æ

Formand Lokal med S&Æ Myndighed

Maren Falk Thomsen

Næstformand Lokal med S&Æ Myndighed

Ikast-Brande Kommune



Høringssvar til Budget 2027-2030

Fra Lokal MED Rolighedsparken, Bøgildlund, Østervang, Solbakken, Engparken, Korttidspladser og Akutfunktionen

Lokal MED takker for den grundige gennemgang af budgetforslaget for 2027-2030 ved budgetorienteringsmødet den 20. august i Remisen i Brande.

Vi vil gerne anerkende det store arbejde, der ligger bag budgetforslaget. Det er tydeligt, at der er lagt et omfattende arbejde i både beregninger, demografiprognoser og de prioriteringer, som danner grundlag for budgettet. Vi sætter stor pris på, at budgettet er i balance, og at der ikke lægges op til en større sparerunde. Det giver et godt og stabilt fundament for fortsat at kunne arbejde med kvalitet, udvikling og gode rammer for både borgere og medarbejdere.

Vi er glade for, at der er fokus på den fremtidige plejehjemskapacitet, og at behovet for flere plejeboliger anerkendes. Samtidig finder vi det vigtigt, at der fortsat er opmærksomhed på tomgangspladser og de økonomiske konsekvenser, som disse kan have for driften. Vi har ligeledes en opmærksomhed på de planlagte ændringer på korttidsområdet fra 1. januar 2027. Da målgruppen endnu ikke er fuldt afklaret, giver det anledning til overvejelser om, hvorvidt syv kommunale korttidspladser vil være tilstrækkeligt til at imødekomme det fremtidige behov.

Vi ser positivt på, at klippekortsordningen foreslås genindført. Ordningen kan bidrage til øget livskvalitet og større fleksibilitet for borgerne. Samtidig ønsker vi at pege på, at ordningen er administrativt krævende. Vi er derfor optagede af, om der følger de nødvendige ressourcer med til både administration og drift, eller om opgaven forventes løst inden for de eksisterende rammer. For at ordningen kan blive en succes, vurderer vi, at det er vigtigt, at der tilføres de nødvendige midler til de enkelte enheder.

Ligeledes ser vi livsfasepolitikken som et vigtigt og positivt initiativ, der kan understøtte rekruttering, fastholdelse og et godt arbejdsliv gennem hele arbejdslivet. Vi er dog

bekymrede for, hvordan intentionerne kan omsættes til praksis, hvis der ikke afsættes varige ressourcer til den efterfølgende drift og implementering.

Rekruttering og fastholdelse af kompetente medarbejdere er fortsat et af de vigtigste fokusområder på vores område. Vi står samtidig over for organisatoriske ændringer, hvor akutfunktionen overgår til regionen, og kompetencer fra IBK bortfalder. Det giver anledning til spørgsmål om, hvordan hjemmesygeplejen fremadrettet kan understøtte plejecentrene, så borgerne fortsat oplever sammenhængende og fagligt kvalificerede forløb.

Vi er desuden opmærksomme på de særlige udfordringer, som geografien i Ikast-Brande Kommune kan give i forhold til rekruttering, særligt på de mere decentralt beliggende plejecentre. Derfor ser vi det som afgørende, at der fortsat investeres i kompetenceudvikling og faglig udvikling, herunder også målrettede indsatser, der understøtter tosprogede medarbejdere og de sproglige udfordringer, som kan være en del af hverdagen.

Vi oplever, at der arbejdes seriøst med beredskabsområdet, og at vi får en god understøttelse. Samtidig ønsker vi fortsat fokus på, om medarbejderne er tilstrækkeligt rustet til de opgaver, der kan opstå i en beredskabssituation. I den forbindelse ser vi det som meget positivt, at HLR-undervisning og hjertestartere fortsat prioriteres.

Vi noterer os, at der arbejdes med priserne på borgernes mad. Det er vigtigt for os, at eventuelle ændringer ikke får negative konsekvenser for kvaliteten af maden eller for medarbejderressourcerne. Vi vil samtidig opfordre til, at der også ses på muligheder for effektivisering gennem eksempelvis emballageløsninger, hvis dette kan bidrage til besparelser uden at påvirke kvaliteten.

Vi vil desuden gøre opmærksom på, at daghjemmene oplever, at deres område fylder relativt lidt i de overordnede budgetdrøftelser. Vi håber derfor, at der fremadrettet også vil være opmærksomhed på deres betydning som en vigtig del af den samlede indsats på ældreområdet.

Afslutningsvis ønsker vi at gøre opmærksom på de økonomiske konsekvenser af den nye praksis vedrørende aflønning af merarbejde, hvor merarbejde fremover skal honoreres som overarbejde. Vi finder det relevant, at denne udvikling indgår i de fremtidige økonomiske overvejelser, da den kan få betydning for driften.

Vi takker for muligheden for at afgive høringssvar og ser frem til det fortsatte samarbejde om at udvikle et bæredygtigt og kvalitetsorienteret ældreområde til gavn for både borgere og medarbejdere.

Med venlig hilsen

Kari Korsager, næstformand

Merete Hansen, næstformand

Mette Toft Thorsen, formand

24.08.2026

Træning og Sundhedsfremme - Høringssvar vedr. budget 2027 – 2030

LokalMED-Træning og Sundhedsfremme og LokalMed-Madjyden tager budgetorienteringen d. 20.08.2026 til efterretning, og glæder os over, at budgettet balancerer og er uden besparelser. Det ser vi som en anerkendelse af arbejdet med at have en effektiv drift, samtidigt med opfyldelse af kravene til sundheds- og ældreindsatser.

Udvidelse af plejeboligkapacitet.

Træning og Sundhedsfremme oplever for nuværende, at mangel på plejeboliger har indflydelse på opgave-tyngde og forløbslængde hos nogle borgere i eget hjem. Indsatsen varer længere, er mere kompleks og det kræver betydeligt samarbejde med både borger, pårørende og tværfaglige kollegaer.

Livsfasepolitikken.

Vi ærgrer os over, at der ikke prioriteres økonomi til at gennemføre Livsfasepolitikken. For at understøtte rekruttering og fastholdelse i en periode med udfordringer med at få de rette medarbejdere, kan fleksibilitet og livsfaseordning sikre konkurrencedygtighed i forhold til vores omliggende kommuner.

På vegne af Lokal-MED Træning og Sundhedsfremme og Lokal-Med Madjyden

Kamilla Kristiansen.
Næstformand/TR i Træning og Sundhedsfremme.

Janne Ahler Pedersen
Næstformand/TR i LokalMed-Madjyden

Birthe Haxholm.
Sektionsleder Træning og Sundhedsfremme

Høringssvar på basisbudget 2027

Sektionen Administration og Udvikling

Dato: 24.08.26

Det er positivt, at der er fremlagt et budget i balance, som ikke indebærer besparelser på Sundheds- og Ældreområdet eller i resten af kommunen. Det giver den nødvendige arbejdsro og stabilitet til at løse vores kerneopgaver og fortsætte arbejdet med at udvikle og forbedre tilbuddene til gavn for borgerne.

Hvis vi gerne vil fremhæve medarbejderperspektivet lidt tydeligere, kan det formuleres sådan:

Vi ser positivt på, at der er fremlagt et budget i balance uden besparelser på Sundheds- og Ældreområdet eller i resten af kommunen. Det skaber stabilitet og arbejdsro for medarbejdere og ledere og giver os mulighed for både at løse de mange daglige opgaver og fortsat udvikle kvaliteten i tilbuddene til gavn for borgerne.

Høringssvar fra lokal MED Hjemmepleje og Sygepleje vedrørende budget 2027-2030

Lokal Med Hjemmepleje og Sygepleje siger tak for gennemgangen af budgettet for 2027-2030 og fremsender hermed høringssvaret for vores område.

I gennemgangen af budgettet finder vi det særdeles positivt, at Kommunen igen i år har et budget i balance og at vi derfor ikke ser frem mod generelle besparelser.

Afledte konsekvenser af sundhedsreformen

Når Akutsygeplejen overgår til at blive regional, er der en del opgaver som Akutsygeplejen i dag varetager, som ikke vil ligge i den nye kvalitetsstandard for den regionale akutsygepleje. Derudover fungerer akutteamet i dag som beredskab i særlige situationer.

Lokal MED værdsætter den rettidige omhu ift. de afledte konsekvenser for sygeplejen i den forbindelse, da det drejer sig om SKAL opgaver, som ellers ikke kan løses og det vil derfor foranledige en serviceforringelse.

Udvidelse plejeboligkapacitet/tilbygning Bøgildlund

Vi finder det væsentligt med udvidelse af plejeboligkapaciteten via både udvidelser på eksisterende plejecentre samt via tilbygning på Bøgildlund.

- ☐ Vi oplever allerede nu borgere der indimellem forbliver på Kortidspladserne efter endt behandling fordi de venter på en plejebolig, hvilket gør at vi ofte mangler korttidspladser til andre borgere. Med flytning af korttidspladserne til regionen forventer vi, at dette billede forværres yderligere.
- ☐ Vi har ofte borgere som har brug for døgnpleje, hvilket er vanskeligt at imødekomme i hjemmeplejen og sygeplejen som leverer punktbesøg.
- ☐ Det kan skabe tryghed for pårørende og værdighed hos borgere, hvis borger kan komme på plejecenter, hvor muligheden for at imødekomme borgers behov er større.
- ☐ Borgere i eget hjem med behov for døgnpleje belaster endvidere budgetterne.

Fællesspisning

Lokal MED anerkender, at cafeaktiviteter/fællesspisning ved ældreboliger kan bidrage til at mindske ensomhed, optimere ernæring og rehabilitering. Ældreloven lægger op til inddragelse af civilsamfundet og allerede nu varetages ovenstående opgaver af frivillige flere steder.

Lokal MED vil derfor ikke anbefale, at opgaven skal ligge i Hjemmeplejen og Sygeplejen som tidligere. Faglært personale vil kunne anvendes mere hensigtsmæssigt i andre funktioner.

Klippekort

Lokal MED hjemmepleje og Sygepleje finder det relevant at nedbringe ensomhed via anvendelse af eksempelvis klippekort. Samtidig finder vi det væsentligt at overveje alternativer som eksempelvis involvering af seniorvejledere og det sociale kompas samt inddragelse af civilsamfundet som beskrevet i ældreloven. Dette med henblik på at anvende vores faglærte kompetencer relevant.

Lokal MED vil fortsat bidrage til at tage ansvar for områdets økonomi og for at der fortsat leveres høj kvalitet på ældreområdet.

Lokal MED Hjemmepleje og Sygepleje, d. 24/08 2026