



**Ikast-Brande**  
Kommune

Materiale til Budget 2025-2028

Høringssvar  
og supplerende materiale



## Indholdsfortegnelse Budgetbog 2

<b>Program for budgetseminar</b>	<b>5</b>
<b>Hørings svar budget 2025-2028</b>	
Hoved-MED og Sektor-MED	7
Sektor-MED og Lokal-MED	16
Forældrebestyrelsen Dagplejen	45
Forældrebestyrelsen Højderygens Daginstitution	46
Forældrebestyrelsen og Lokal-MED Nørre Snede Skole	47
Forældrebestyrelsen Ikast Nordre og Isenvad Skoler	48
Forældrebestyrelsen Bording Skole	49
Forældrebestyrelsen Hyldgårdsskolen	50
Forældrebestyrelsen Artium og Dalgasskolen	52
Forældrebestyrelsen Ikast Østre Skole	53
Forældrebestyrelsen Engesvang Skole	54
Forældrebestyrelsen Ejstrupholm Skole	55
Ungebestyrelsen	57
Ældrerådet	58
Fritidsrådet	59
Skolelederforeningen	60
Handicaprådet	62
<b>Supplerende materiale</b>	
Ansøgning fra Ejstrupholm Lokalråd, Anlægsforslag cykelsti	63
Ansøgning fra Tekstilbranchen/Hosekræmmerne om støtte til udgivelse af Tekstilindustriens lokalhistorie	65
Afslag på låneansøgning vedr. det ordinære anlægsområde	69





## Byrådets budgetseminar den 12-13. september 2023

**Sted:** Hotel Vejlefjord, Sanatorievej 26, 7140 Stouby

**Tid:** Torsdag d. 12. september kl. 8.30 til fredag d. 13. september kl. 12.00 med To-Go frokost.

**Deltagere:** Byrådet, direktionen, økonomichefen og teamleder fra økonomiafd.

### Program:

#### Dag 1:

Fælles morgenmad kl. 8.30-9.00

1. Velkomst v. borgmesteren
2. Kort opsummering af hhv. anlæg og drift og "siden sidst" v. Kenneth Jensen
3. Borgmesteren fremlægger forslag til driftsbudget
4. Forslag til driftsbudget drøftes i grupperne – tilbagemelding i plenum

Frokost ca. kl. 12-13.00

5. Borgmesteren fremlægger forslag til anlægsbudget
6. Forslag til anlægsbudget drøftes i grupperne – tilbagemelding i plenum
7. Yderligere politiske drøftelser og forhandlinger herunder eventuelt forhandlinger mellem borgmesteren og gruppeformænd.  
(eftermiddagspause undervejs)
8. Egentid ca. kl. 18-19.00
9. Middag ca. kl. 19.00

#### Dag 2:

Morgenmad først - mødet starter kl. 8.30.

*Indholdet på dag 2 afhænger af, hvor langt forhandlingerne er nået på dag 1.*

1. Status på forhandlingerne – plenum.
2. Evt. gruppedrøftelser
3. Evt. yderligere politiske drøftelser og forhandlinger herunder forhandlinger mellem borgmesteren og gruppeformænd.  
Evt. opsamling på drøftelserne i plenum
4. Afslutning ca. 12.00 med To-Go frokost.





---

## **Budget 2025-2028: Sammenfatning af hørings svar til budget 2025-2028 i Sektor-MED og Hoved-MED udvalget**

### **Hoved-MED udvalget 02-09-2024:**

Hoved-MED udvalget drøftede budgetmaterialet og ønsker at udtale følgende:

Hoved-MED udvalget noterer, at der er et basisbudget i balance. Det har stor betydning for arbejds- og personaleforhold på alle enheder, at byrådet fastholder en robust økonomi. Det giver tryghed og stabilitet, at der er en robust økonomi.

Hoved-MED udvalget takker for høringsmaterialet fra Lokal-MED og Sektor-MED udvalgene.

### **MED-Administrationen 21-08-2024:**

MED-Administration anerkender Byrådets økonomistyring, der har skabt et budget i balance for 2025.

Derfor er det glædeligt, at der ikke lægges op til at Ikast-Brande Kommune skal foretage sparerunder for 2025.

MED Administration opfordrer Byrådet til at fortsætte den gode økonomistyring således, at man også undgår sparerunder i de kommende år.

### **MED-Børn og familie 26-08-2024:**

MED-Børn og Familie har på møde 26. august 2024 drøftet de fremlagte forslag til budget 2025. Der ses med stor tilfredshed på, at der kan ses ind i et år uden besparelser og reduktioner. Det er med til at bevare stabilitet og styring i driften. Det er i høj også med til at give både medarbejderstifredshed og oplevelsen af en attraktiv arbejdsplads, at der er mulighed for en langsigtet planlægning.

På området for børn og unge i udsatte positioner ligger Ikast-Brande kommunes udgifter væsentlig under landsgennemsnittet, og vi ønsker at kunne bevare dette udgiftsniveau og at der i stedet prioriteres med kvalitet i de fællesskaber alle børn og unge indgår i på institutions-, skole-, fritids- og lokalområdet. Gode almene fællesskaber er en forudsætning for trivsel for børn og unge med udfordringer. Budgettet på området vurderes at kunne holde, men det er forbundet med en vis usikkerhed i forhold til at kun ganske få nødvendige indsatser, kan udfordre den økonomiske styring.

Vi ønsker også at kunne have en sikker og effektiv administration, og benytter anledningen til at nævne at vi ønsker at der i budget 2025 bliver mulighed for en



implementering af fagsystemet DUBU, som langt de fleste kommuner bruger, og som er det fagsystem der kan levere den bedste understøttelse af sagsbehandling, drift og ledelsestilsyn.

## **MED-Dagtilbud 29-08-2024:**

Med-dagtilbud har læst og forhold sig til budgetmaterialet for budget 2025.

Med-dagtilbud hæfter sig særligt ved, at det overordnet er et budget i balance og kvitterer for direktionens udmelding om god økonomistyring.

MED-dagtilbud er optaget af at præcisere de kapacitetsmæssige udfordringer, der er særligt i den nordlige del af kommunen, og ser med positive øjne på en prioritering af anlægsønsker på dagtilbudsområdet både som en sikring af pasningsgarantien og for at signalerer, at man værner om det gode børne- og arbejdsmiljø ved at opsætte gode fysiske rammer for alle.

I forhold til forslag om besparelse på ledelse er der en bekymring i MED-dagtilbud gående på, at det netop er ledelse, der har sikret et budget i balance som en blandt mange elementer i en kvalitetsdagsorden. Der er derfor en bekymring for, at besparelse på ledelse vil få stor betydning for kommunens samlede økonomistyring, tiltrækningskraft af nye medarbejdere herunder også nye ledere, og som et væsentligt element en bekymring for, hvilken betydning en ledelsesmæssig besparelse vil få på den faglige kvalitet for børnene i vores dagtilbud.

## **MED-Skole 28-08-2024:**

***"Folkeskolen bliver i alt for høj grad betragtet som en udgift, og ikke som det, den er, nemlig en investering i et bedre samfund..."*** (M. Tesfaye 2024)

Sektor-Med skole ser med lettelse og glæde på en budgetsituation, hvor tallene i det kommende års budget og perspektiverne i overslagsårene ser rigtig fornuftige ud.

Sektor-MED kvitterer positivt for fastholdelsen af de gode og nødvendige renoveringer og nybygninger på kommunens mest trængte skoler. Der er dog stadig skoler i venteposition med påtrængende og velbeskrevne renoveringsbehov, som vi håber på, snarligt kan finansieres. Hvis skolerne skal være attraktive for borgerne, eleverne og de ansatte, er prioriteringen af gode og tidssvarende fysiske rammer ganske vital, og gode skolemiljøer er en vigtig del af grundlaget for kommunens status og udvikling som et attraktivt arbejds- og bosted.

Vi er i Sektor-MED glade for, at politiske partier og lister i forskellig driftsudvidelsesforslag ser det nødvendige i, igen at investere i vores folkeskole.





Sektor-MED konstaterer, at børnenes hverdag og arbejdsvilkårene for lærere og pædagoger efter mange års besparelser er meget pressede. Det varige "politiske" krav til lærernes høje gennemsnitlige undervisningstimetal på 770 timer er en faktor, som i samvirken med nationale faktorer, har haft sin pris på arbejdsmiljøet og på skolens muligheder for udvikling.

Det usædvanligt høje UV-gennemsnit, der kom i en kommunal besparelsesrunde i 2019, har siden været en klart medvirkende faktor i forhold til oplevelsen af "manglende balance mellem opgaverne og den tid der er til rådighed", som har kunnet udlæses i MTU 2016, 2019 og 2022). Tiden til skoleudvikling er også indirekte presset af det høje undervisningsgennemsnit.

Driftsudvidelsesforslaget "Sammen Om Skolen" har et stort potentiale og er klart værd at investere i. Dette går fint i hånd med flere af de øvrige gode forslag i en fælles tanke om frigørelse af kræfter og tid til skolernes råderum. Dette råderum er gennem besparelser over årene minimeret kraftigt. Tiden til holddelingstimer, CO-teaching og andre 2-lærer-/pædagogordninger er minimal. Muligheden for at arbejde tættere med den enkelte elevs faglighed og trivsel er også vanskeliggjort - bl.a. af det høje gennemsnitlige undervisningstimetal på 770 timer. Overskuddet til reelt at møde de mange børn i udsatte positioner kræver tilstedeværelse og overskud af de relevante voksne omkring børnene. Dette kræver investeringer.

Det - for første gang i årtier - at tilføre skolen øgede driftsmidler, kan vi ikke betragte som flødeskum og frås. Med en stor og stabilt voksende likviditet, "sikre" selskabsskatteprognoser og en klart mindre gældsbyrde i kanten af overslagsårene, håber vi nu på ansvarligt mod, til at investere i børn og unge...

**De** har ikke tid til, at **vi** tøver - og venter på endnu bedre tider!

**Sektor-MED Skole ønsker politikere og direktion en grundig og god budgetproces, med et tilfredsstillende og ambitiøst resultat til gavn for borgere og ansatte.**



## **MED-Social 29-08-2024:**

Høringssvaret er afgivet på baggrund af møde den 29. august 2024 i Sektor-MED for Socialafdelingen, samt uddrag af indkomne bemærkninger fra Lokal-MED på området.

### **Overordnede bemærkninger:**

Indledningsvist vil vi gerne takke for muligheden for at afgive høringssvar forud for indgåelse af budgetforliget.

Det er glædeligt, at den økonomiske situation muliggør et år uden påtænkte effektiviseringsrunder.

Vi kan med tilfredshed konstatere, at 100 % demografikompensation for Socialafdelingen fastholdes.

### **Kommentarer til driftsudvidelses- og anlægsforslag:**

Vi er glade for, at der politisk er fremlagt et ønske om driftsudvidelse i myndighed i Socialafdelingen, afledt af ekstra opgaver til sagsbehandlingen i Kærshovedgård. Det vil understøtte indsatserne bredt, afhjælpe forlængede sagsbehandlingstider og styrke medarbejdernes arbejdsmiljø.

Det er også glædeligt at se, at der politisk er indstillet til investeringer i bygninger i Socialafdelingen, afledt af anbefalingerne fra Socialafdelingens Masterplan for bygningsmassen.

Vi vil gerne gentage vigtigheden af, at det er afgørende for Socialafdelingen, at der i de kommende år prioriteres midler til investering i opdatering af de fysiske rammer. Det er af overordentligt stor betydning, at bygningerne matcher fremtidens behov,



idet dette både har betydning for borgerne, men også for en bæredygtig økonomi fremover, for kvaliteten af indsatserne og for at vedblive at være en attraktiv arbejdsplads med et godt fysisk og psykisk arbejdsmiljø.

Lokal-MED i Center for Udviklingshandicap Syd glæder sig over at se det politiske forslag i forhold til Bellisbo, idet medarbejderne ser store fordele i at sætte de nuværende boliger i stand og i at udvide med flere nye boliger. Det er ikke gangbart at køre videre med botilbuddet i den nuværende stand, både af arbejdsmiljømæssige hensyn, økonomiske/driftsmæssige vilkår og af hensyn til kvaliteten i indsatserne for nuværende og kommende borgere.

Lokal-MED i Center for Socialpsykiatri og Udvikling er overordnet rigtig glade for, at der politisk er indgivet 3 anlægsforslag med det formål at investere i nye rammer til centret. De vil gerne tydeliggøre, at de foretrækker en løsning væk fra Norgesgade, og helst indstillingen om at flytte på 1. sal på Biblioteket. De har store arbejdsmiljømæssige udfordringer i dag, og gør særligt opmærksom på indeklimaet og pladsen hos både medarbejderne på Norgesgade og i pavillonen på Rolighedsvej.

Der henvises til de indkomne svar fra Lokal-MED ift. udvidelsesforslagene i øvrigt.

Det indkomne forslag om en kommunal driftsbesparelse på 3 % i ledelseslagene giver bekymring hos MED-Social. Hele afdelingen har som følge af forrige års besparelser og strategiske initiativer nyorganiseret og tilpasset ledelsen på alle niveauer. Det giver derfor anledning til bekymring for en negativ påvirkning på arbejdsmiljøet hos både ledelse og medarbejdere, hvis der skal findes nye besparelser i ledelse. Det anbefales, at der i givet fald er tale om besparelser på ledelse i den centrale administration i hele kommunen og ikke på udførerniveau. Medlemmerne af Sektor-MED i Socialafdelingen er bekymrede for negative konsekvenser på det psykiske arbejdsmiljø og den psykologiske tryk, også i tilfælde af centrale besparelser på ledelse. Ikast-Brande Kommune ligger meget lavt i forvejen på administrative udgifter, inkl. ledelse.

Der er en del politiske forslag om forskellige indsatser for børn og unge, i form af tidlige og forebyggende indsatser, særligt for børn med behov for specialiserede indsatser. Dette vil vi gerne anerkende, da vi kun kan bakke op om at sætte tidligt ind, så flest mulige borgere får hjælp til at leve et støttestrebt liv, inden de bliver voksne.

Sluttelig er det vigtigt for os, at der på budgetorienteringsmøder og i generel omtale af kommunens økonomi, ikke videredyrkes en fortælling om et specialområde, der "spiser" de vigtige indsatser til børn og ældre. Denne fortælling har en markant negativ betydning for både borgere og medarbejdere på området. Vi vil gerne lægge op til en konstruktiv dialog, både administrativt og politisk om, hvordan vi på tværs



af afdelinger og budgetter kan afhjælpe et samlet socialområde i stigning. Vi vil i samme anledning gøre opmærksom på, at der i de fleste andre kommuner har været langt større problemer med budgetoverholdelse på det specialiserede socialområde end i Ikast-Brande Kommune og at det først er indenfor de sidste par år, at der sker en stigning. Vi er fortsat en af de mest effektive kommuner på socialområdet ift. budgetramme, så vi ønsker en dialog, der centrerer sig om det hurtigt voksende udgiftspres for de helt unge voksne.

Vi vil gerne være med til at belyse den komplekse styring, der er på socialområdet og dermed at finde løsninger på tværs af hele kommunen. Vi vil på den baggrund gerne lægge op til en analyse, der belyser årsagssammenhænge og mulige handlinger for at forebygge, at udgifterne til de unge på specialområdet fortsat stiger. Fokus bør være på forebyggelsesmuligheder inden voksenalderen, og vi er meget positivt indstillede overfor både en ekstern analyse og at indgå i fælles indsatser på tværs af børne- og voksenområdet.

### **MED-Sundhed og Ældre 28-08-2024:**

MED-Sundhed og Ældre siger tak for gennemgangen af budgettet for 2025-2028. Vi glæder os over, at der ved budgetgennemgangen blev udtrykt en anerkendelse af, at medarbejderne i Sundhed og Ældre står i et stort krydspres på grund af de forventninger om øget kvalitet i ældreplejen, der gives fra nationalt hold, når der er givet midler til kommunernes ældreområde, samtidig med at pengene ikke kommer ud i Sundhed og Ældre. Sundhed og Ældre har igennem det seneste år arbejdet hårdt for at kunne overholde budgetterne og vil fortsat arbejde med budgetoverholdelse og være mådeholdende. Vi kunne have ønsket at bruge nogle af disse midler, der tilføres kommunerne, som en del af ældrereformen til blandt andet at arbejde med kompetence- og kvalitetsløft.

Herudover glæder det os, at der ikke umiddelbart er udsigt til besparelser i området. Dog bekymrer det os, at midlerne til "Projekt Flere Hænder" er lagt ind som et driftsudvidelsesønske på trods af, at det er en indsats som Sundhed og Ældre har gennemført i flere år, mens kommunen fik midlerne som øremærket bloktilskud. Får Sundhed og Ældre ikke midlerne, vil det reelt set betyde besparelser og reducere mulighederne for at arbejde aktivt med rekruttering til området.

MED-Sundhed og Ældre finder det dog væsentligt at bemærke, at der, til trods for et overordnet budget i balance, ses store udfordringer i budgetterne i Sundhed og Ældre. Dette som følge af den demografiske udvikling og udviklingen i det nære sundhedsvæsen. Vi finder det dog særdeles positivt, at flere anlægs- og driftsudvidelsesønsker søger at bidrage til at imødegå nogle af disse udfordringer:

### **Bemærkninger til ønsker om driftsudvidelser:**



### Budgetefterslæb i Sygeplejen

Der er allerede vedtaget en demografimodel for Sygeplejen i forbindelse med sidste budgetproces. Sygeplejen har dog et større budgetefterslæb som følge af hidtil manglende demografiregulering til trods for den demografiske udvikling og udviklingen i det nære sundhedsvæsen. Det har gennem flere år været vanskeligt at arbejde med økonomistyring, når budgettet ikke svarer til de opgaver, der skal løses.

Af de indextal, der blev fremlagt på budgetorienteringsmødet fremgik det, at Sygeplejen på trods af merforbrug har et regnskab, der viser et forbrug, der ligger væsentlig under andre kommuners forbrug på sygepleje. Det har negativ betydning for det psykiske arbejdsmiljø for såvel den enkelte medarbejder som for lederne. Vi finder det derfor særdeles væsentligt, at driftsudvidelsesønsket vedr. budgetefterslæb i Sygeplejen imødekommes.

### Træning før Hjælp

Hverdagsrehabilitering øger borgernes medbestemmelse og selvstændighed, så de har mest muligt kontrol i eget liv. Vi ser det derfor centralt, at Træning før Hjælp kan fortsætte med sin udvidelse af to social- og sundhedsassistenter i teamet. Træning før Hjælp teamet har i dag ca. 4 gange så mange borgere i hverdagsrehabiliterende forløb end før udvidelse af teamet. Det er muligt pga. udvidelse med to personer i teamet samt en betydelig optimering af arbejds gange og hurtigere opstart i forløbene de seneste to år.

Data viser, at i Ikast-Brande Kommune tilbydes ca. 500 borgere hverdagsrehabilitering årligt, og en meget stor del rehabiliteres til selv at kunne klare mange eller alle sine hverdagsopgaver igen.

Således har Træning før Hjælp teamet stor værdi for borgere og pårørendes trivsel og sundhed. Er det fremadrettet ikke muligt, at fortsætte Træning før hjælp som nuværende, vil det betyde, at vi ikke kan overholde gældende lovgivning ift. at tilbyde rehabiliteringsforløb forud for visitering. Konsekvensen vil være øget hjemmepleje, og dermed øget forbrug på fritvalgsmidlerne og demografipuljen til Hjemmeplejen. Desuden vil vi få forlængede sagsbehandlingstider på grund af rehabiliteringsforløb.

### Pilotprojekt Velfærdsteknologi

MED-Sundhed og Ældre finder det positivt, at der er indgivet et driftsudvidelsesønske vedr. "Pilotprojekt Velfærdsteknologi". Mangeårige nationale erfaringer viser, at implementering af ellers relevante velfærdsteknologiske løsninger er en stor og krævende opgave for borgere, medarbejdere og ledere. Samtidigt kræves teknologisk viden og kompetence, som ligger ud over den sundhedsmæssige viden og kompetence, som medarbejderne er ansat på baggrund af.

Øget anvendelse af velfærdsteknologi i Sundhed og Ældre kræver derfor en særlig indsats med fokus på afdækning af teknologier og målgruppe, prioritering, undervisning og implementering.

Driftsudvidelsesønsket kan gøre det muligt for Sundhed og Ældre at arbejde mere målrettet med velfærdsteknologi, og dermed sikre os en mere bæredygtig ældrepleje i fremtiden. Eksempelvis er det veldokumenteret, at andre kommuner høster store gevinster af skærmbesøg.

Samtidig ved vi også, at indførelsen af mere velfærdsteknologi generelt medvirker til at mindske risikoen for arbejdsskader og bidrager til flere selvhjulpne borgere.

#### Anlægsønske om parkering på Bøgildlund

I forhold til anlægsønskerne er vi særligt glade for forslagene omkring parkering på Bøgildlund, der vil sikre at særligt de pårørende til beboere på plejecenter Bøgildlund og Korttidspladserne ikke skal parkere alt for langt væk eller helt uhensigtsmæssigt.

#### Sygeplejeklinikker

MED-Sundhed og Ældre ser med glæde på anlægsønsket omkring sygeplejeklinikker. Etablering af flere sygeplejeklinikker kan bidrage til, at flere borgere kan modtage sygeplejen i en klinik i lokalområdet. Levering af sygepleje i klinik understøtter endvidere den rehabiliterende tilgang til borgerne, ligesom levering af sygepleje i klinik giver bedre behandlingsmuligheder, bedre arbejdsmiljø og større effektivitet.

#### Automatisering af dørlåse

Automatiseringen af dørlåse på Solbakken, Engparken og Rolighedsparken vil kunne hjælpe os i hverdagen til at yde en endnu bedre pleje og omsorg til vores borgere. Frem for alt har automatisering af dørlåse stor betydning for borgerens sikkerhed, tryghed og værdighed. Det skyldes, at de automatiske dørlåse sikrer, at der ikke er adgang til borgerens bolig for andre end borgeren selv, personalet og eventuelt pårørende. Der har været meget mediemæssig fokus på vold mellem beboere på plejecentre, og nu senest medicinsvind på plejecentre. Automatiske dørlåse kan forebygge dette

#### Forslag om aktiviteter på plejecentrene

I forhold til driftsforslagene ser vi med stor interesse og glæde på forslaget omkring aktiviteter på plejecentrene. Vi ønsker flere aktiviteter for vores borgere. Vi ønsker dog at understrege, at midlerne bør tilføres til det enkelte plejecenter.

Personaleunderstøttelse af aktiviteter er afgørende for, at de svageste borgere kan være med. I dag er situationen ofte den, at de aktiviteter, der gennemføres af de frivillige, tilgodeser de mest friske borgere på plejecentrene. Med disse midler kan personalet fagligt understøtte de aktiviteter, som de frivillige laver, således at også de svageste borgere får glæde af aktiviteterne.



### Cafeaktiviteter

MED-Sundhed og Ældre anerkender, at etablering af Cafeaktiviteter ved ældreboliger kan bidrage til at mindske ensomhed, optimere ernæring og rehabilitering. Dette vil dog være et tilbud for de få og mest friske borgere, som kan benytte andre tilbud drevet af frivillige. MED-Sundhed og Ældre er af den opfattelse, at området hver dag foretager hårde prioriteringer, og i lyset af at dette anbefaler vi, at politikerne ikke prioriterer dette forslag.

### **Bemærkninger til forslag om driftsbesparelser:**

#### Besparelse i ledelseslag og konsulentydelse

Nærværende ledelse er en væsentlig strategisk satsning i udviklingsplanen i Sundhed og Ældre, og med afsæt heri blev der i 2023 ansat flere ledere for at reducere det ledelsesspænd, som den enkelte leder havde. Før reduktionen i ledelsesspænd havde flere ledere op til 63 medarbejdere i direkte reference. Lederne i Sundhed og Ældre har fortsat mange medarbejdere i direkte reference. Der er eksempler på ledere med helt op mod 50 medarbejdere i direkte reference. MED-Sundhed og Ældre ser derfor med bekymring på forslaget om besparelse i ledelseslag.

Rammevilkårene for at kunne bedrive nærværende ledelse er afgørende for, at lederen hurtigt og tilpasset kan tage hånd om opståede muligheder og udfordringer i tæt samarbejde med medarbejdere og borgere. Det bidrager til den rette tilgang til borgere, pårørende og kolleger, og kan øge og fastholde kvalitet i indsatserne hos borgerne. Ledelseskommisionen anbefaler et ledelsesspænd på ca. 25 medarbejdere for at kunne understøtte gode indsatser for borgerne og det gode arbejdsmiljø for medarbejdere og ledere.

Derudover er det MED-Sundhed og Ældres opfattelse, at der i området anvendes meget få konsulentydelse og de konsulentydelse, der anvendes, er brugt til at sikre kvalitet og udvikling i borgernære ydelse.

MED-Sundhed og Ældre vil fortsat tage ansvar for områdets økonomi og bidrage til at der fortsat leveres høj kvalitet i Sundhed og Ældre.



## Høring budget 2025

Fra: MED -Børn og Familie

MED-Børn og Familie har på møde 26. august 2024 drøftet de fremlagte forslag til budget 2025. Der ses med stor tilfredshed på, at der kan ses ind i et år uden besparelser og reduktioner. Det er med til at bevare stabilitet og styring i driften. Det er i høj også med til at give både medarbejderstifredshed og oplevelsen af en attraktiv arbejdsplads, at der er mulighed for en langsigtet planlægning.

På området for børn og unge i udsatte positioner ligger Ikast-Brande kommunes udgifter væsentlig under landsgennemsnittet, og vi ønsker at kunne bevare dette udgiftsniveau og at der i stedet prioriteres med kvalitet i de fællesskaber alle børn og unge indgår i på institutions-, skole-, fritids- og lokalområdet. Gode almene fællesskaber er en forudsætning for trivsel for børn og unge med udfordringer. Budgettet på området vurderes at kunne holde, men det er forbundet med en vis usikkerhed i forhold til at kun ganske få nødvendige indsatser, kan udfordre den økonomiske styring.

Vi ønsker også at kunne have en sikker og effektiv administration, og benytter anledningen til at nævne at vi ønsker at der i budget 2025 bliver mulighed for en implementering af fagsystemet DUBU, som langt de fleste kommuner bruger, og som er det fagsystem der kan levere den bedste understøttelse af sagsbehandling, drift og ledelsestilsyn.

Med venlig hilsen

Anton Rasmussen

Formand

/

Tine Korsgaard Stopperup

Næstformand



### **Høringssvar MED-dagtilbud**

Med-dagtilbud har læst og forhold sig til budgetmaterialet for budget 2025.

Med-dagtilbud hæfter sig særligt ved, at det overordnet er et budget i balance og kvitterer for direktions udmelding om god økonomistyring.

MED-dagtilbud er optaget af at præcisere de kapacitetsmæssige udfordringer, der er særligt i den nordlige del af kommunen, og ser med positive øjne på en prioritering af anlægsønsker på dagtilbudsområdet både som en sikring af pasningsgarantien og for at signalerer, at man værner om det gode børne- og arbejdsmiljø ved at opsætte gode fysiske rammer for alle.

I forhold til forslag om besparelse på ledelse er der en bekymring i MED-dagtilbud gående på, at det netop er ledelse, der har sikret et budget i balance som en blandt mange elementer i en kvalitetsdagsorden. Der er derfor en bekymring for, at besparelse på ledelse vil få stor betydning for kommunens samlede økonomistyring, tiltrækningskraft af nye medarbejdere herunder også nye ledere, og som et væsentligt element en bekymring for, hvilken betydning en ledelsesmæssig besparelsen vil få på den faglige kvalitet for børnene i vores dagtilbud.

Med venlig hilsen  
MED-Dagtilbud



Højderyggen d. 26-8-2024

Lokal-MED i Højderyggens dagtilbud fremkommer hermed med følgende høringssvar vedr. Ikast-Brande kommunes budget for 2025

Vi tager budgetforslag 2025 til efterretning og er tilfredse med at erfare, at der på dagtilbudsområdet ikke er indregnet besparelser for budget 2025.

Venlig Hilsen

MED- Repræsentanter fro MED Lokal Højderyggen

**Højderyggens daginstitution**

Ejstrupholm Børnehus tlf. nr. 99605750 –Børnehuset Klovborg tlf. nr. 99605840

Skovhuset Nørre Snede tlf. nr. 99605650- Regnbuen Hampen tlf. nr. 99605770

Dagtilbudsleder Marianne Nielsen 99605759

## MED-Skole - Høringssvar til budget 2025-2028

Dato: 30. august 2024

***"Folkeskolen bliver i alt for høj grad betragtet som en udgift, og ikke som det, den er, nemlig en investering i et bedre samfund..."*** (M. Tesfaye 2024)

Sektor-Med skole ser med lettelse og glæde på en budgetsituation, hvor tallene i det kommende års budget og perspektiverne i overslagsårene ser rigtig fornuftige ud.

Sektor-MED kvitterer positivt for fastholdelsen af de gode og nødvendige renoveringer og nybygninger på kommunens mest trængte skoler. Der er dog stadig skoler i venteposition med påtrængende og velbeskrevne renoveringsbehov, som vi håber på, snart kan finansieres. Hvis skolerne skal være attraktive for borgerne, eleverne og de ansatte, er prioriteringen af gode og tidssvarende fysiske rammer ganske vital, og gode skolemiljøer er en vigtig del af grundlaget for kommunens status og udvikling som et attraktivt arbejds- og bosted.

Vi er i Sektor-MED glade for, at politiske partier og lister i forskellig driftsudvidelsesforslag ser det nødvendige i, igen at investere i vores folkeskole.

Sektor-MED konstaterer, at børnenes hverdag og arbejdsvilkårene for lærere og pædagoger efter mange års besparelser er meget pressede. Det varige "politiske" krav til lærernes høje gennemsnitlige undervisningstimetotal på 770 timer er en faktor, som i samvirken med nationale faktorer, har haft sin pris på arbejdsmiljøet og på skolens muligheder for udvikling.

Det usædvanligt høje UV-gennemsnit, der kom i en kommunal besparelsesrunde i 2019, har siden været en klart medvirkende faktor i forhold til oplevelsen af *"manglende balance mellem opgaverne og den tid der er til rådighed"*, som har kunnet udlæses i MTU 2016, 2019 og 2022). Tiden til skoleudvikling er også indirekte presset af det høje undervisningsgennemsnit.

Driftsudvidelsesforslaget "Sammen Om Skolen" har et stort potentiale og er klart værd at investere i. Dette går fint i hånd med flere af de øvrige gode forslag i en fælles tanke om frigørelse af kræfter og tid til skolernes råderum. Dette råderum er gennem besparelser over årene minimeret kraftigt. Tiden til holddelingstimer, CO-teaching og andre 2-lærer-/pædagogordninger er minimal. Muligheden for at arbejde tættere med den enkelte elevs faglighed og trivsel er også vanskeliggjort - bl.a. af det høje gennemsnitlige undervisningstimetotal på 770 timer. Overskuddet til reelt at møde de mange børn i udsatte positioner kræver tilstedeværelse og overskud af de relevante voksne omkring børnene. Dette kræver investeringer.

Det - for første gang i årtier - at tilføre skolen øgede driftsmidler, kan vi ikke betragte som flødeskum og frås. Med en stor og stabilt voksende likviditet, "sikre" selskabsskatteprognoser og en klart mindre gældsbyrde i kanten af overslagsårene, håber vi nu på ansvarligt mod, til at investere i børn og unge...

**De** har ikke tid til, at **vi** tøver - og venter på endnu bedre tider!

**Sektor-MED Skole ønsker politikere og direktion en grundig og god budgetproces, med et tilfredsstillende og ambitiøst resultat til gavn for borgere og ansatte.**

Ikast-Brande Kommune  
Att.: Pia Nina Hansen

Brande, den 26.08.24

## Hørings svar vedrørende budgetforslag 2025-2028

Artium - Skole

Hyvildvej 16  
7330 Brande

Tlf.nr.: 99603400

[artiumskole@ikast-brande.dk](mailto:artiumskole@ikast-brande.dk)

### Skoleleder

Susanne Rasmussen

### Viceskoleleder

Søren Brønne

### SFO-leder

Karin Hvelplund



Ikast-Brande  
Kommune

Lokal-MED Artium Skole har følgende udtalelse til det fremlagte budgetforslag:

Tak for gennemgangen af budgettet. Tak for en god oversættelse af, hvordan beslutningerne på Christiansborg slår igennem i kommunalt regi.

Et budget i balance giver indlysende fordele, bl.a., en forudsigelighed med et stabilt budget

Selv om vi undgår at kigge ind i besparelser, det kommende år, bærer Ikast – Brande kommunes skolevæsen præg af flere års besparelser. Med 10 % af eleverne, der har brug for specialpædagogisk bistand udsultes almenområdet Tiden til kontakten med den enkelte elev, skole/hjemsamarbejdet presses, antallet af faglige kurser og ressource timer falder, alt sammen noget, der har betydning for elevers trivsel og motivation. Med mulighed for mange timer med 2 voksne i klasserne kan ovenstående i højere grad etableres.

To af de fremsatte forslag fremsat af politiske partier og lister vil vi bakke op om: P-02 og P-03.

En nedsættelse af undervisningstiden for den enkelte lærer vil få betydning for relationsarbejdet, skole/hjemsamarbejdet og kvaliteten af undervisningen. Det høje antal undervisningslektioner, den enkelte lærer skal læse betyder, at en lærer underviser al den tid en elev er i skolen. Tiden, til at holde samtaler med den enkelte elev om både trivsel og faglige præstationer, kan derfor først placeres efter endt skoletid, hvilket er særdeles u hensigtsmæssigt. Der er et stort ønske om, at skabe større mulighed for praktiske forløb i hele skoleforløbet, og i udskolingen også praktikker ud af huset. Det ville i højere grad være muligt med mere tid til den enkelte lærers forberedelse og flere 2-lærerordninger.

Side 1 af 2

Trafiksikkerheden på skolevejene til Artium er stadig problematisk og særdeles farlig. Fodgængerovergangen, der skulle være opført i foråret 2024 og som er en forudsætning for etablering af skolepatruljen, lader vente på sig. Den tunge og tætte trafik på Hyvildvej skaber farlige situationer og tæt trafik ad Præstelunden og Ole Bendix vej skaber ligeledes farlige momenter. Opmærksomheden på indsatsen omkring sikker skolevej bør have højeste prioritet.

På vegne af MED Artium Skole  
Susanne Rasmussen



Bording Skole d. 27. august 2024

## Hørings svar vedrørende budget 2024

MED-udvalget ved Bording Skole udtaler følgende:

MED-udvalget noterer med tilfredshed, at budgettet er et såkaldt 'lige-ud-budget' uden besparelser og med forventning om, at der kan udvides på driften i de kommende år.

MED-udvalget noterer også, at der på skoleområdet er teknisk justeret for de nationalt politisk vedtagne velfærdsmidler som udrulles her og nu, og har en klar forventning om, at midlerne fortsat indarbejdes i budgetterne i takt med, at indsatserne skal realiseres.

MED-udvalget kvitterer for de lokalt politiske initiativer der er indløbet på folkeskoleområdet, ikke mindst ønsket om at nedsætte undervisningstiden med ca. 17 årlige lektioner pr. lærer.

MED-udvalget ser i budgettet mulighed for at fravige den meget konservativ anlagte prioritering af selskabsskatten og give plads til udvidelse af driften allerede nu. MED-udvalget opfordrer kraftigt til - som minimum - at følge estimatet fra KL på 15,8% og derved frigive midler til realisering af ønsker på driften.

Venlig hilsen

MED-udvalget på Bording Skole



Ikast-Brande Kommune  
Att.: Pia Nina Hansen

Brande, den 26.08.24

### **Hørings svar vedrørende budgetforslag 2025-2028**

Lokal-MED Dalgasskolen har følgende udtalelse til det fremlagte budgetforslag:

Tak for gennemgangen af budgettet. Det var en god oversættelse af, hvordan beslutningerne på Christiansborg slår igennem i kommunalt regi.

Vi har nu lukket Blåhøj Skole, og MED- Dalgasskolen repræsenterer kun en skole.

Et budget i balance giver nogle indlysende fordele i form af stabilitet og forudsigelighed og ingen overraskelser i form af besparelser

Selv om vi undgår at kigge ind i besparelser, det kommende år, bærer Ikast – Brande kommunes skolevæsen præg af flere års besparelser. Med 10 % af eleverne, der har brug for specialpædagogisk bistand udsultes almenområdet. Det presser tiden til kontakten med den enkelte elev, skole/hjemsamarbejdet, etablering af faglige kurser og ressourcetimer, alt sammen noget, der har betydning for elevernes trivsel og motivation. Med mulighed for mange timer med 2 voksne i klasserne kan ovenstående i højere grad etableres.

To af de fremsatte forslag fremsat af politiske partier og lister vil vi bakke op om: P-02 og P-03.

En nedsættelse af undervisningstiden for den enkelte lærer vil få betydning for relationsarbejdet, skole/hjemsamarbejdet og kvaliteten af undervisningen. Det høje antal undervisningslektioner, den enkelte lærer skal læse, betyder at en lærer underviser al den tid en elev er i skolen. Tiden, til at holde samtaler med den enkelte elev om både trivsel og faglige præstationer, kan derfor først placeres efter endt skoletid, hvilket er særdeles u hensigtsmæssigt. Der er et stort ønske om, at skabe større mulighed for praktiske forløb for både indskoling, mellemtrin. Det ville i højere grad være muligt med mere tid til den enkelte lærers forberedelse og flere 2-lærerordninger.

Dalgasskolens bygningsmasse er nedslidt. Med udsigt til nye vinduer i 2025, og håb om at forslaget omkring tag, tagrender og ventilation, fremsendt af direktionen kommer med i betragtning, håber vi, at Dalgasskolen rykkes frem i pipe line i masterplanerne, således det fysiske arbejdsmiljø og elevernes undervisningsmiljø kan foregå i tidsvarende og acceptable rammer.

På vegne af MED

Susanne Rasmussen  
skoleleder Dalgasskolen



## Hørings svar fra Lokal-MED Ejstrupholm Skole

Vi er i Lokal-MED på Ejstrupholm Skole overordentlig tilfredse med det præsenterede budget. Vi ser frem til tildelingen af midler til vores planlagte byggeri, der forhåbentlig kan sættes i værk i indeværende skoleår. Derudover finder vi det fantastisk, at der er sat midler af til projektet "Sammen om skolen", som vi venter os meget af. Vi finder det også formålstjenligt, at der er sat ekstra midler af til almen- og specialområdet generelt.

Med hensyn til nedsættelsen af den årlige undervisningstid for lærerpersonalet er vi dog en smule bekymrede. Følger der ikke midler med, kan vi måske ikke løse opgaven hverken i almindelen eller specialdelen.

Vi håber at samarbejdet med PPR på skolerne, vil blive prioriteret bedst muligt for vores elever, medarbejdere og det tætte samarbejde. Flere elever har stigende fravær i skolen. Vi ser en stigning af børn, der lider af skolevægring. Hvordan kan vi hjælpe disse elever?

Med venlig hilsen

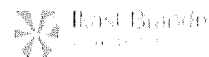
Lokal Med Ejstrupholm Skole



Ejstrupholm Skole

Adresse  
Grønningen 3  
7361 Ejstrupholm

Kontakt  
tlf. nr. 99605790  
ejstrupholm@skole@kast-bu.nu







Engesvang 27.08.24

## Udtalelse til budget 2025-28, Ikast-Brande Kommune MED- Engesvang Skole

Med-udvalget på Engesvang Skole ser med glæde på et budget i balance og ser frem til for 3. gang på 17 år - IKKE at skulle forholde sig til flere truende besparelser på skoleområdet.

Vi vil også gerne udtrykke tilfredshed med, at de planlagte skolerenoveringer fastholdes med de oprindelige budgetbeløb. Vi håber, at rammen holder, eller at der - om nødvendigt - kan findes de nødvendige suppleringer til at nå ordentlig i mål. Tidssvarende undervisningslokaler og fysiske rammer betyder rigtig meget for undervisning- og arbejdsmiljø, og vi ser med glæde frem til gennemførelsen og alt det gode, det vil give vores skole i de kommende år.

Som flittigt påpeget gennem årene er skolens råderum til holddelingstimer og andre 2-lærer-/pædagogordninger reduceret drastisk over tid. Muligheden for at arbejde tættere med den enkelte elevs faglighed og trivsel er vanskeliggjort bl.a. af det høje gennemsnitlige undervisningstimetal på 770 timer. De 770 timer i UV-gennemsnit var en valgt besparelsesform tilbage fra 2019 og har siden været en begrænsende faktor i forhold til tiden til at planlægge, differentiere og evaluere undervisningen med den ønskede ro, dybde og grundighed. Tiden til skoleudvikling er også presset af det høje undervisningsgennemsnit.

Trivselsundersøgelserne har i mange år talt deres tydelige sprog. Medarbejderne er pressede på oplevelsen af ubalance mellem opgaverne og den tid, der er til rådighed, og vi kan og vil gerne gøre andet og mere for at lykkes endnu bedre med opgaven med en bedre ressourcetildeling.

Derfor ser MED-udvalget på Engesvang Skole meget positivt på flere af de stillede driftsforslag fremsendt af politiske partier og lister. Ambitionerne i Sammen Om Skolen, en nedsættelse af det gennemsnitlige undervisningstimetal og flere ressourcer til almen og specialområdet lapper givet ind over hinanden, men tolkes som en nødvendig politisk erkendelse og vilje til varigt igen at styrke skolens ydeevne. Forslaget om CO-teaching vurderes til forskningsmæssig og praktisk også at have stor positiv betydning i skolens dagligdag. Der skal meget til at reparere hullerne efter de mange millioner, der er sparet over de seneste årtier – men vi vil hos os gerne gribe enhver forbedret mulighed til gavn for både elever og ansatte.

Vi ønsker os og håber på mod og beslutningskraft til investeringer til gavn for skolens børn og unge. Der er nu både en positiv udvikling i de likvide aktiver og i den store kassebeholdning - både på 3-måneders og 12-måneders opgørelserne. Ligeledes er der indenfor overslagsårene vished for en markant nedgang i den kommunale gældsafdragelsesbyrde, og der er positive antagelser på selskabsskattedelen.

Hvis ikke det er nu, der er politisk mod til at investere og kompensere efter de mange millioners besparelser, som skolen har holdt for med – hvornår mon så???

**De bedste hilsner og ønsket om en god og konstruktiv budgetproces,**

**MED Engesvang Skole**



## 2025 Budgethørings svar MED-Ikast Nordre Skole (august 2024)

Ikast Nordre Skoles lokal-MED anerkender og værdsætter, at det ser fornuftigt ud med det kommunale budget, så vi bevarer det nuværende niveau, og der stort set ikke er forslag til nye besparelser. Dette er resultatet af mange års skrap budgetpolitik og gentagne besparelser, som kontinuerligt er blevet loyalt omsat og som fortsat kan mærkes ude i de enkelte enheder.

Vi har følgende konkrete kommentarer til budgetforslaget:

- Det er problematisk, at der glider ressourcer fra almen til special. Elever med specialbehov bliver flere og opgaverne bliver mere komplekse, så der må afsættes flere og flere midler til denne opgave. Det har en udhulende effekt på hverdagen og presser både almen og special.
- Demografien er en udfordring, da kommunens andel af ældre stiger og børnetallet falder. Derfor er det afgørende, at vi er en attraktiv børnekommune. Det kræver investering i personaleressourcer, herunder muligheden for at være flere voksne på samtidig. Flere voksne er en klar fordel for både elever og personale i både almen, special og den mellemliggende inklusion. Det kan fx være a la NEST-klasser som ses i flere kommuner.
- Det er positivt, at der prioriteres udstykninger i Nordres skoledistrikt. Det er en naturlig udvikling for byen at vokse mod nord og udstykningerne bidrager til en mere ligelig udvikling af byens skoledistrikter.
- Vi anerkender og glædes over, at det nu prioriteres at få udskiftet Nordre Skoles rørsystem, som har været nødvendigt i flere år. I samme ånd må understreges, at den nævnte udskiftning af ventilationssystemet er en både nødvendig og bæredygtig investering for kommunen. Det samme gælder skolens varmesystem, som er meget gammelt og svært at styre. Det påvirker indeklimaet og arbejdsmiljøet for elever og ansatte.
- Der bør fortsat være opmærksomhed på, at skoler ikke får ekstra udgifter på at være ramme for indkvarteringer og anden fritidsanvendelse. Skolen har rigtig mange brugere ud over skole-/SFO-tiden, hvilket øger udgiften til el, vand, varme, wc-papir, pedalarbejdstid m.v.
- Slutteligt ønsker MED, at Ikast-Brande Kommune ligesom sine nabokommuner prioriterer at understøtte en god fælles ramme for elevernes sidste skoledag, herunder at dagen afvikles alkoholfrit.

med venlig hilsen  
Ikast Nordre Skoles MED-udvalg

## Folkeskolen som investering i vores fælles fremtid!

Vi vil ønske, at man i Ikast-Brande Kommune vil investere i vores fælles fremtid – kommunens børn og unge. Vi tror på, at investeringen på den lange bane vil give et positivt afkast – både menneskeligt og økonomisk.

## Vi bakker derfor op om nedenstående forslag til budgettet.

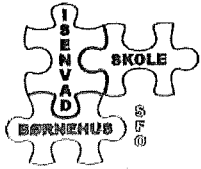
Investering	Output/outcome
<b>Specialområdet</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>⇒ Bedre trivsel for børn i udsatte positioner samt udvikling til livsduelige unge, der kan klare sig selv.</li> <li>⇒ Undgå udhuling af almenområdet. Vi lykkes med at inkludere flere børn i almen.</li> <li>⇒ På den lange bane vil vi se flere livsduelige unge og voksne, der kan tage ansvar i samfundet og kommunen.</li> <li>⇒ Ikast-Brande Kommune bliver en attraktiv bopælskommune for børnefamilier, hvilket er godt for både virksomheder og demografi.</li> </ul>
<b>Sænkelse af gennemsnitstimer for lærere</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>⇒ Mere tid til forberedelse og dermed bedre kvalitet af undervisningen. Mere overskud til inklusion og skole-hjemsamarbejde.</li> <li>⇒ Øget kvalitet af kerneopgaven.</li> <li>⇒ Bedre tid til opgaven og dermed mindskelse af moralsk stress samt sygefravær.</li> <li>⇒ Attraktiv arbejdsplads i en tid med mangel på kvalificeret arbejdskraft.</li> </ul>
<b>SOS – Sammen om skolen</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>⇒ Udvikling af en tidssvarende skole.</li> <li>⇒ En mere bæredygtig udvikling, som kan fungere på den lange bane, da flere parter er involveret.</li> <li>⇒ Tydelig kurs for pædagogisk personale, forældre og børn skaber tryghed, læring og trivsel.</li> </ul>

## Følg pengene..?

Vi har et ønske om mere transparens omkring pengenes vej fra fx bloktilskud helt ud til institutionerne. Her tænkes bl.a. på hvordan økonomien til kvalitetsprogram for folkeskolen kan ses i skolernes budget.

MED-udvalget, Ikast Østre Skole





## 2025-Budgethørings svar MED-Isenvad Skole (august 2024)

Vi ser med tilfredshed på det samlede budget, der italesættes at "køre lige ud" – det vil sige uden nye forslag om besparelser. Det bør samtidig huskes, at det nuværende fornuftige niveau skyldes flere års besparelser og de enkelte afdelingers sparsommelighed, så hverdagen bedst muligt kan hænge sammen trods mindre tildelinger.

Det kan opleves vanskeligt for de enkelte enheder med de nuværende budgetter at omsætte nye ideer og tiltag. Det er på sigt kvælende for et berigende og kvalitetsfyldt arbejdsliv og et velfungerende kommunalt velfærdssamfund, hvis der altid er meget knappe midler.

Stigende behov og en bredere målgruppe i både almen og special giver et markant pres på hverdagen. Det vil gavne læringsudbyttet for alle, hvis det var muligt at understøtte især specialområdet mere. Med andre ord kan Isenvad Skole på linje med andre skoler genkende behovet for bedre økonomiske rammer for både almen og special. Helt konkret er vores mulighed for at planlægge to-voksentimer meget lille.

Vi anerkender fornuften i:

- at bevare usikkerhedspuljen.
- at udvise mådehold trods udsigt til færre gældsudgifter.
- at holde fast i et forsigtigt bud på de fremtidige selskabsskatter.
- at fortsætte anlægsinvesteringerne i bygninger, så børn og borgere har gode rammer og så afledte udgifter minimeres.

DOG skal siges, at ovenstående "fornuftspunkter" også kan trækkes for langt, så det i sidste ende får negative konsekvenser og bidrager til oplevelse af manglende overskud hos både ansatte og borgere.

Vi håber meget, at prioriteringen af anlægs- og driftsønsker sker ud fra, at bevillingerne kommer børnene til gode, da netop de udgør det kommende fundament i Ikast Brande Kommune. Her lever vi fint med, hvis denne prioritering giver færre midler til at sætte kommunen på landkortet.

med venlig hilsen  
MED-udvalget på Isenvad Skole



28. august 2024

## Budgetudtalelse til Ikast-Brande Kommunes Budget 2025-28

Det er glædeligt at se de positive takter med befolkningstilvækst og øgede selskabsskatter, som giver kommunen et stærkere økonomisk fundament. Det er også positivt, at der er flere politiske forslag fremme, der sigter mod at øge skolernes generelle drift, efter år, hvor vi har skullet lave beskæringer, og i bedste fald de seneste år haft status quo.

Vi håber, at byrådet vil have mod og vilje til at gå imod direktionens forsigtighedsprincip og overveje en periodisk øgning af midlerne til skoleområdet, der forhåbentlig kan gøres permanent når udgifterne til renter og afvikling af gæld bliver mindre. MED-udvalget finder derfor at forslag P-01 samt P-03, vil være de mest effektive til at skabe gode rammer for elevernes trivsel og læring og ikke mindst kunne bidrage til at sænke lærernes gns. timetal, så timerne til forberedelse, samtale med eleverne og udviklingen af anvendelsesorienteret didaktik kan styrkes.

Hvis der skal prioriteres anbefaler vi, at midlerne til specialområdet, fordelt til skolerne via inklusionssummen, vil være vejen at gå. En bevilling her vil samtidig understøtte almenområdet, da skolerne i øjeblikket bruger midler herfra, for at kunne opfylde de lovkrav, der ligger til bl.a. elever med særlige forudsætninger.

Når alle kommuner omkring os sparer, kan der ligge en stor brandingværdi i, at Ikast-Brande faktisk øger og skaber bedre vilkår for deres skolevæsen. Hvem ved, måske kan fortællingen om en kommune, der rent faktisk investerer i forebyggende tiltag, samt børn og unges fremtid, give et ekstra boost i tilflytningen til kommunen. Det er nu, der kan være et momentum.

Nørre Snede Skole ser med taknemmelighed og håb, at vores udfordring med skolegården er med som forslag, og vi håber, at I vil hjælpe os med at løfte den opgave, der ligger der.

Med venlig hilsen

MED-udvalget og Skolebestyrelsen på Nørre Snede skole

## MED-Social - 1. hørings svar budget 2025

Høringsvaret er afgivet på baggrund af møde den 29. august 2024 i Sektor-MED for Socialafdelingen, samt uddrag af indkomne bemærkninger fra Lokal-MED på området.

### **Overordnede bemærkninger:**

Indledningsvist vil vi gerne takke for muligheden for at afgive hørings svar forud for indgåelse af budgetforliget.

Det er glædeligt, at den økonomiske situation muliggør et år uden påtænkte effektiviseringsrunder.

Vi kan med tilfredshed konstatere, at 100 % demografikompensation for Socialafdelingen fastholdes.

### **Kommentarer til driftsudvidelses- og anlægsforslag:**

Vi er glade for, at der politisk er fremlagt et ønske om driftsudvidelse i myndighed i Socialafdelingen, afledt af ekstra opgaver til sagsbehandlingen i Kærshovedgård. Det vil understøtte indsatserne bredt, afhjælpe forlængede sagsbehandlingstider og styrke medarbejdernes arbejdsmiljø.

Det er også glædeligt at se, at der politisk er indstillet til investeringer i bygninger i Socialafdelingen, afledt af anbefalingerne fra Socialafdelingens Masterplan for bygningsmassen.

Vi vil gerne gentage vigtigheden af, at det er afgørende for Socialafdelingen, at der i de kommende år prioriteres midler til investering i opdatering af de fysiske rammer. Det er af overordentlig stor betydning, at bygningerne matcher fremtidens behov, idet dette både har betydning for borgerne, men også for en bæredygtig økonomi fremover, for kvaliteten af indsatserne og for at vedblive at være en attraktiv arbejdsplads med et godt fysisk og psykisk arbejdsmiljø.

Lokal-MED i Center for Udviklingshandicap Syd glæder sig over at se det politiske forslag i forhold til Bellisbo, idet medarbejderne ser store fordele i at sætte de nuværende boliger i stand og i at udvide med flere nye boliger. Det er ikke gangbart at køre videre med botilbuddet i den nuværende stand, både af arbejdsmiljømæssige hensyn, økonomiske/driftsmæssige vilkår og af hensyn til kvaliteten i indsatserne for nuværende og kommende borgere.

Lokal-MED i Center for Socialpsykiatri og Udvikling er overordnet rigtig glade for, at der politisk er indgivet 3 anlægsforslag med det formål at investere i nye rammer til centret. De vil gerne tydeliggøre, at de foretrækker en løsning væk fra Norgesgade, og helst indstillingen om at flytte på 1. sal på Biblioteket. De har store arbejdsmiljømæssige udfordringer i dag, og gør særligt opmærksom på indeklimaet og pladsen hos både medarbejderne på Norgesgade og i pavillonen på Rolighedsvej.

Der henvises til de indkomne svar fra Lokal-MED ift. udvidelsesforslagene i øvrigt.

Det indkomne forslag om en kommunal driftsbesparelse på 3 % i ledelseslagene giver bekymring hos MED-Social. Hele afdelingen har som følge af forrige års besparelser og strategiske initiativer

nyorganiseret og tilpasset ledelsen på alle niveauer. Det giver derfor anledning til bekymring for en negativ påvirkning på arbejdsmiljøet hos både ledelse og medarbejdere, hvis der skal findes nye besparelser i ledelse. Det anbefales, at der i givet fald er tale om besparelser på ledelse i den centrale administration i hele kommunen og ikke på udførerniveau. Medlemmerne af Sektor-MED i Socialafdelingen er bekymrede for negative konsekvenser på det psykiske arbejdsmiljø og den psykologiske tryk, også i tilfælde af centrale besparelser på ledelse. Ikast-Brande Kommune ligger meget lavt i forvejen på administrative udgifter, inkl. ledelse.

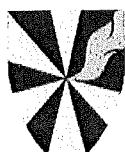
Der er en del politiske forslag om forskellige indsatser for børn og unge, i form af tidlige og forebyggende indsatser, særligt for børn med behov for specialiserede indsatser. Dette vil vi gerne anerkende, da vi kun kan bakke op om at sætte tidligt ind, så flest mulige borgere får hjælp til at leve et støttefrit liv, inden de bliver voksne.

Sluttelig er det vigtigt for os, at der på budgetorienteringsmøder og i generel omtale af kommunens økonomi, ikke videredyrkes en fortælling om et specialområde, der "spiser" de vigtige indsatser til børn og ældre. Denne fortælling har en markant negativ betydning for både borgere og medarbejdere på området. Vi vil gerne lægge op til en konstruktiv dialog, både administrativt og politisk om, hvordan vi på tværs af afdelinger og budgetter kan afhjælpe et samlet socialområde i stigning. Vi vil i samme anledning gøre opmærksom på, at der i de fleste andre kommuner har været langt større problemer med budgetoverholdelse på det specialiserede socialområde end i Ikast-Brande Kommune og at det først er indenfor de sidste par år, at der sker en stigning. Vi er fortsat en af de mest effektive kommuner på socialområdet ift. budgetramme, så vi ønsker en dialog, der centrerer sig om det hurtigt voksende udgiftspres for de helt unge voksne. Vi vil gerne være med til at belyse den komplekse styring, der er på socialområdet og dermed at finde løsninger på tværs af hele kommunen. Vi vil på den baggrund gerne lægge op til en analyse, der belyser årsagssammenhænge og mulige handlinger for at forebygge, at udgifterne til de unge på specialområdet fortsat stiger. Fokus bør være på forebyggelsesmuligheder inden voksenalderen, og vi er meget positivt indstillede overfor både en ekstern analyse og at indgå i fælles indsatser på tværs af børne- og voksenområdet.

På vegne af MED-Social

Per Møller, Næstformand

Ulla Wernberg-Møller, Formand



## Høringssvar vedr. budget 2025-2028 Center for Psykiatri og Udvikling

29. august 2024

Lokal MED vil gerne takke for muligheden for at blive hørt i budgetprocessen og dermed få mulighed for at give input, som har betydning for arbejdsmiljøet på centret.

Lokal MED påskønner, at der i kommende budget ikke har generelle besparelser indarbejdet og at der budgetteres med 100% forlods dækning af demografipuljen.

### Forslag U-02

Lokal MED imødeser med stor forventning den politiske behandling af anlæggsforslag U-02, som har været offentlig drøftet på flere års dialogmøder med borgere og medarbejdere.

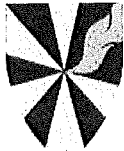
Lokal MED sætter stor pris på, at der er stillet 3 politiske forslag, hvor Socialpsykiatrien er prioriteret.

Lokal MED ønsker at gøre opmærksom på følgende:

- Nuværende lokalitet mangler p-pladser, hvilket har resulteret i trusler fra borgere i lokalområdet til medarbejdere, når disse finder en parkeringsplads. Truslerne ligger i en sådan grad, at politianmeldelse overvejes. Det skaber utryghed og i værste konsekvens frygter vi sygemeldinger og eventuelle fratrædelser. Dette kan ikke løses gennem iværksættelse af forslag U-02A.
- Indeklimaet er dårligt i samtlige rum på den nuværende lokalitet. Der er lavet målinger på CO<sub>2</sub>, der viser at der skal luftes ud efter 10 minutter, hvilket ikke er en mulighed grundet påbud efter overfald på personale. Det er undersøgt, at der på nuværende lokalitet ikke kan laves en løsning herpå, hvorfor forslag U-02A ikke kan løse denne udfordring.
- Lyden i alle samtalerum er udfordret, da der er lyd mellem rummene. Dette gør at vi ikke kan overholde GDPR under samtaler. Det er undersøgt, at der på nuværende lokalitet ikke kan laves en løsning herpå, hvorfor forslag U-02A ikke kan løse denne udfordring.
- Der er på nuværende lokalitet pres på bookning af rum på nuværende lokalitet, så medarbejderne må udvise høj fleksibilitet under brugen af lokaler. I flere tilfælde er det derfor nødvendigt at lave hjemmebesøg fremfor samtaler på centrene. Det er til stor frustration, at vi giver borgerne et behov, som ikke er der samt at dette koster yderlige personaleressourcer.
- De nuværende lokaler giver udfordringer med den besluttede fusion mellem bostøtten VUH / SHS og socialpsykiatrien. Dette vil ikke kunne løses ved flytning af "skurvognen", men vil skabe et øget pres på lokalerne samt p-pladser.

Vi er uenige i forslaget om flytning af Bostøtten VUH/SHS til Hjertet, da det vil underminere den faglige sparring på borgere med fælles snitflade og de organisatoriske fordele og fællesskabsoplevelse ved fusionen, forringe arbejdsforholdene, og skabe udfordringer for målgruppen, som er følsom over for støj og stimuli. Den foreslåede løsning vil også modarbejde den udvikling, vi har arbejdet hen imod, ved at forringe tilgængeligheden af nødvendige faciliteter og støtte for borgerne, hvilket går





imod den vedtagne serviceniveaubeskrivelse godkendt af byrådet den 20. november 2023 for socialpædagogisk støtte.

- Den nuværende lokalitet bremser processen med team 2's overgang til udvidet bostøtte, hvilket resulterer i et ikke attraktivt tilbud for målgruppen. Vi kommer samtidig til at stå med et tilbud, som ikke er rentabel.

Lokal MED vil gerne **fremhæve forslag U-02B**, som efter udvalgets vurdering vil give bedre muligheder for arbejdsmiljøet, overholde serviceniveaubeskrivelsen for socialafdelingen og GDPR, løse centerets nuværende rammemæssige udfordringer, mulighed for at skabe et bedre indeklima end den nuværende lokalitet, løse parkeringsproblematikker, sikre en central placering til gavn for borgernes transportmuligheder indenfor en økonomisk ramme, som er billigere end køb af anden bygning jf. forslag U-02C.

---

Linda Engelbreth

---

Medlemmer i lokal MED

**Høringsvar fra Center for Rådgivning og Myndighed, Social Lokal-MED 26.08.24.**

Indledningsvist vil vi gerne takke for muligheden for at blive hørt i budgetprocessen og dermed få mulighed for at give input til betydningen for arbejdsmiljøet på vores område.

Vi påskønner at der ingen generelle besparelser fremgår af budgettet, som ville lægge yderligere arbejdspress på medarbejderne.

Vi påskønner ligeledes, at det generelle pres på medarbejderne lettes ved, at der er i budgettet for 2025 forlods budgetteres med en 100% demografipulje.

Yderligere påskønner vi, at der i budgetforslaget indstilles til en øgning af 1 medarbejdere i Center for Rådgivning og Myndighed, Social, til at varetage en betydelig opgaveportefølje fra Kærshovedgård. Opgaverne fra Kærshovedgård er som udgangspunkt komplicerede sager med sagsbehandling af omfattende karakter.

Øgningen af 1 medarbejdere vil afhjælpe det store arbejdspresset som medarbejderne ellers ville opleve.

## **Hørings svar udarbejdet vedr. budget 2025-2028, Center for Udviklingshandicap Nord:**

På Center for udviklingshandicap Nord ønsker Lokal-MED at bifalde at der ikke er indlagt besparelse i budget 2025. Det giver arbejdsro, at der kan fokuseres på borgernes trivsel og driften på Center for udviklingshandicap Nord.

Lokal-Med på Center for udviklingshandicap Nord finder det positivt at der er afsat midler til at forbedre arbejdsmiljøforholdene på Bellisbo. Boligerne er på nuværende tidspunkt ikke tidssvarende og som kollegaer, er vi glade for at der er fokus på at kunne overholde arbejdsmiljøloven ift. medarbejdernes arbejdsforhold på Bellisbo.

Lokal-MED stiller sig positiv ift. udsigten til bevilling af ekstra midler til myndighed, så sagsbehandlingstiden kan nedbringes og vores kollegaer i myndighed kan få mindsket deres arbejdspress.

På center for udviklingshandicap Nord, er vi bekymrede for udmeldingen om at borgere over 23 år generelt bliver billigere. Lokalt oplever vi at der, at særligt den ældre del af vores målgruppe, bliver mindre selvhjulpne og mere støttekrævende. Samtidig oplever vi et øget pres ift. til at leve op til diverse tilsyns lovpligtige retningslinjer (egen kontrol, hygiejne, dokumentation, sygeplejefagligtilsyn, socialtilsyn mv), som alle kræver medarbejdernes indirekte tid.

Vi ønsker at gøre opmærksom på, at vi oplever at borgerne på vores område er komplekse i højere grad end tidligere, når de visiteres til Center for udviklingshandicap Nord.

Vi oplever at også de pårørende kræver personalets tid og involvering i højere grad end tidligere. Samarbejde er tidskrævende uanset om det er med pårørende eller øvrige samarbejdspartnere. Vi oplever at der bruges tiltagende tid på elektroniske dokumentationssystemer ved lægekontakt, kontakt til apotek, kontakt til hjælpemiddelcentral, tandlæger mv. og dokumentation af diverse samtykker mv i den forbindelse.

Fra Center for udviklingshandicap Nord ønsker vi at gøre opmærksom på, at vores budgetter lokalt er presset. Myndighed har en praksis, hvor vi bliver bedt om at skulle håndtere udsving i borgernes fysiske og psykiske tilstand i op til 3 måneder uden der er mulighed for takstforhandling. På samme tid finder vi det sårbart, at der pt. er lukket ned for takstforhandlinger på interne borgere. Da vores budgetter i forvejen er pressede, oplever vi ikke at der er luft i budgettet til pludselige ændringer i håndtering af borgernes periodiske fysiske og psykiske formåen. Eksempler kan være: Borgere der er særligt plejekarværende efter en indlæggelse, ikke kan transportere sig selv pga. brækkede lemmer, mister evnen til selvstændig ageren pga. psykisk ustabilitet og lignende. Som udfører har vi et stort ansvar ift. kerneopgaven samt handletvang ift. til at sikre den enkelte borgers trivsel.

---

Center for udviklingshandicap Syd d. 21. august 2024

Lokal-MED på Center for Udviklingshandicap Syd, takker for at få mulighed for at afgive hørings svar vedr. budget 2025 og ønsker at gøre brug af muligheden for, at afgive hørings svar.

Det er positivt og glædeligt, at der igen i år ikke er lagt effektiviseringer ind på området eller i kommunen i 2025 budgettet.

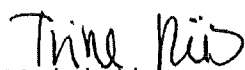
Lokal-MED på Center for Udviklingshandicap Syd vil ligeledes benytte muligheden for at takke Byrådet for at træffe beslutning om, at kunne søge Lånepuljen for midler til at renoverer dele af Bellisbo. Vi er utrolig glade for, at der ses på Bellisbos rammer og trivslen for såvel borgere som medarbejdere og at dette prioriteres og vurderes akut.

Vi ser frem med spænding i forhold til den endelige beslutning i Byrådet i forhold til at tage lånet hjem og sætte gang i renoveringen.

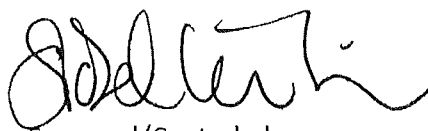
Vælger Byrådet ikke ovenstående, vil det blive nødvendigt at lukke dele af Bellisbo, da det ikke vil være forsvarlige forhold at bo eller arbejde under. Lokal-MED og medarbejdergruppen ser frem med stor forventning mod en endelig afgørelse.

Det er lykkedes os at fastholde kompetente og dygtige medarbejdere indtil videre. Og det håber vi at kunne fortsætte med, såfremt beslutningen om hjemtagelse af lånepuljen træffes.

På vegne af Lokal-MED på Center for Udviklingshandicap Syd,  
d. 21. august 2024



Medarbejderrepræsentant/TR  
Trine Tjagvad Riis



Formand/Centerleder  
Sidsel Nielsen

## Hørings svar MED-Sundhed og Ældre - Budget 2025-2028

MED-Sundhed og Ældre siger tak for gennemgangen af budgettet for 2025-2028. Vi glæder os over, at der ved budgetgennemgangen blev udtrykt en anerkendelse af, at medarbejderne i Sundhed og Ældre står i et stort krydspres på grund af de forventninger om øget kvalitet i ældreplejen, der gives fra nationalt hold, når der er givet midler til kommunernes ældreområde, samtidig med at pengene ikke kommer ud i Sundhed og Ældre. Sundhed og Ældre har igennem det seneste år arbejdet hårdt for at kunne overholde budgetterne og vil fortsat arbejde med budgetoverholdelse og være mådeholdende. Vi kunne have ønsket at bruge nogle af disse midler, der tilføres kommunerne, som en del af ældrereformen til blandt andet at arbejde med kompetence- og kvalitetsløft.

Herudover glæder det os, at der ikke umiddelbart er udsigt til besparelser i området. Dog bekymrer det os, at midlerne til "Projekt Flere Hænder" er lagt ind som et driftsudvidelsesønske på trods af, at det er en indsats som Sundhed og Ældre har gennemført i flere år, mens kommunen fik midlerne som øremærket bloktilskud. Får Sundhed og Ældre ikke midlerne, vil det reelt set betyde besparelser og reducere mulighederne for at arbejde aktivt med rekruttering til området.

MED-Sundhed og Ældre finder det dog væsentligt at bemærke, at der, til trods for et overordnet budget i balance, ses store udfordringer i budgetterne i Sundhed og Ældre. Dette som følge af den demografiske udvikling og udviklingen i det nære sundhedsvæsen. Vi finder det dog særdeles positivt, at flere anlægs- og driftsudvidelsesønsker søger at bidrage til at imødegå nogle af disse udfordringer:

### Bemærkninger til ønsker om driftsudvidelser:

- Budgetefterslæb i Sygeplejen

Der er allerede vedtaget en demografimodel for Sygeplejen i forbindelse med sidste budgetproces. Sygeplejen har dog et større budgetefterslæb som følge af hidtil manglende demografiregulering til trods for den demografiske udvikling og udviklingen i det nære sundhedsvæsen. Det har gennem flere år været vanskeligt at arbejde med økonomistyring, når budgettet ikke svarer til de opgaver, der skal løses. Af de indetal, der blev fremlagt på budgetorienteringsmødet fremgik det, at Sygeplejen på trods af merforbrug har et regnskab, der viser et forbrug, der ligger væsentlig under andre kommuners forbrug på sygepleje.

Det har negativ betydning for det psykiske arbejdsmiljø for såvel den enkelte medarbejder som for lederne. Vi finder det derfor særdeles væsentligt, at driftsudvidelsesønsket vedr. budgetefterslæb i Sygeplejen imødekommes.

- Træning før Hjælp

Hverdagsrehabilitering øger borgernes medbestemmelse og selvstændighed, så de har mest muligt kontrol i eget liv. Vi ser det derfor centralt, at Træning før Hjælp kan fortsætte med sin udvidelse af to social- og sundhedsassistenter i teamet.

Træning før Hjælp teamet har i dag ca. 4 gange så mange borgere i hverdagsrehabiliterende forløb end før udvidelse af teamet. Det er muligt pga. udvidelse med to personer i teamet samt en betydelig optimering af arbejdsgange og hurtigere opstart i forløbene de seneste to år.

Data viser, at i Ikast-Brande Kommune tilbydes ca. 500 borgere hverdagsrehabilitering årligt, og en meget stor del rehabiliteres til selv at kunne klare mange eller alle sine hverdagsopgaver igen.

Således har Træning før Hjælp teamet stor værdi for borgere og pårørendes trivsel og sundhed. Er det fremadrettet ikke muligt, at fortsætte Træning før hjælp som nuværende, vil det betyde, at vi ikke kan overholde gældende lovgivning ift. at tilbyde rehabiliteringsforløb forud for visitering. Konsekvensen vil være øget hjemmepleje, og dermed øget forbrug på fritvalgsmidlerne og demografipuljen til Hjemmeplejen. Desuden vil vi få forlængede sagsbehandlingstider på grund af rehabiliteringsforløb.

- Pilotprojekt Velfærdsteknologi

MED-Sundhed og Ældre finder det positivt, at der er indgivet et driftsudvidelsesønske vedr. "Pilotprojekt Velfærdsteknologi". Mangeårige nationale erfaringer viser, at implementering af ellers relevante velfærdsteknologiske løsninger er en stor og krævende opgave for borgere, medarbejdere og ledere. Samtidigt kræves teknologisk viden og kompetence, som ligger ud over den sundhedsmæssige viden og kompetence, som medarbejderne er ansat på baggrund af.

Øget anvendelse af velfærdsteknologi i Sundhed og Ældre kræver derfor en særlig indsats med fokus på afdækning af teknologier og målgruppe, prioritering, undervisning og implementering.

Driftsudvidelsesønsket kan gøre det muligt for Sundhed og Ældre at arbejde mere målrettet med velfærdsteknologi, og dermed sikre os en mere bæredygtig ældrepleje i fremtiden. Eksempelvis er det veldokumenteret, at andre kommuner høster store gevinster af skærmbesøg.

Samtidig ved vi også, at indførelsen af mere velfærdsteknologi generelt medvirker til at mindske risikoen for arbejdsskader og bidrager til flere selvhjulpne borgere.

- Anlægsønske om parkering på Bøgildlund

I forhold til anlægsønskerne er vi særligt glade for forslagene omkring parkering på Bøgildlund, der vil sikre at særligt de pårørende til beboere på plejecenter Bøgildlund og Korttidspladserne ikke skal parkere alt for langt væk eller helt u hensigtsmæssigt.

- Sygeplejeklinikker

MED-Sundhed og Ældre ser med glæde på anlægsønsket omkring sygeplejeklinikker. Etablering af flere sygeplejeklinikker kan bidrage til, at flere borgere kan modtage sygeplejen i en klinik i lokalområdet. Levering af sygepleje i klinik understøtter endvidere den rehabiliterende tilgang til borgerne, ligesom levering af sygepleje i klinik giver bedre behandlingsmuligheder, bedre arbejdsmiljø og større effektivitet.

- Automatisering af dørlåse

Automatiseringen af dørlåse på Solbakken, Engparken og Rolighedsparken vil kunne hjælpe os i hverdagen til at yde en endnu bedre pleje og omsorg til vores borgere. Frem for alt har automatisering af dørlåse stor betydning for borgerens sikkerhed, tryghed og værdighed. Det skyldes, at de automatiske dørlåse sikrer, at der er ikke er adgang til borgerens bolig for andre end borgeren selv, personalet og eventuelt pårørende. Der har været meget mediemæssig fokus på vold mellem beboere på plejecentre, og nu senest medicinsvind på plejecentre. Automatiske dørlåse kan forebygge dette.

- Forslag om aktiviteter på plejecentrene

I forhold til driftsforslagene ser vi med stor interesse og glæde på forslaget omkring aktiviteter på plejecentrene. Vi ønsker flere aktiviteter for vores borgere. Vi ønsker dog at understrege, at midlerne bør tilføres til det enkelte plejecenter. Personaleunderstøttelse af aktiviteter er afgørende for, at de svageste borgere kan være med. I dag er situationen ofte den, at de aktiviteter, der gennemføres af de frivillige, tilgodeser de mest friske borgere på plejecentrene. Med disse midler kan personalet fagligt understøtte de aktiviteter, som de frivillige laver, således at også de svageste borgere får glæde af aktiviteterne.

- Cafeaktiviteter

MED-Sundhed og Ældre anerkender, at etablering af Cafeaktiviteter ved ældreboliger kan bidrage til at mindske ensomhed, optimere ernæring og rehabilitering. Dette vil dog være et tilbud for de få og mest friske borgere, som kan benytte andre tilbud drevet af frivillige. MED-Sundhed og Ældre er af den opfattelse, at området hver dag foretager hårde prioriteringer, og i lyset af at dette anbefaler vi, at politikerne ikke prioriterer dette forslag.

#### Bemærkninger til forslag om driftsbesparelser:

- Besparelse i ledelseslag og konsulentydelse

Nærværende ledelse er en væsentlig strategisk satsning i udviklingsplanen i Sundhed og Ældre, og med afsæt heri blev der i 2023 ansat flere ledere for at reducere det ledelsesspænd, som den enkelte leder havde. Før reduktionen i ledelsesspænd havde flere ledere op til 63 medarbejdere i direkte reference. Lederne i Sundhed og Ældre har fortsat mange medarbejdere i direkte reference. Der er eksempler på ledere med helt op mod 50 medarbejdere i direkte reference. MED-Sundhed og Ældre ser derfor med bekymring på forslaget om besparelse i ledelseslag.

Rammevilkårene for at kunne bedrive nærværende ledelse er afgørende for, at lederen hurtigt og tilpasset kan tage hånd om opståede muligheder og udfordringer i tæt samarbejde med medarbejdere og borgere. Det bidrager til den rette tilgang til borgere, pårørende og kolleger, og kan øge og fastholde kvalitet i indsatserne hos borgerne. Ledelseskommisionen anbefaler et ledelsesspænd på ca. 25 medarbejdere for at kunne understøtte gode indsatser for borgerne og det gode arbejdsmiljø for medarbejdere og ledere.

Derudover er det MED-Sundhed og Ældres opfattelse, at der i området anvendes meget få konsulentydelse og de konsulentydelse, der anvendes, er brugt til at sikre kvalitet og udvikling i borgernære ydelser.

MED-Sundhed og Ældre vil fortsat tage ansvar for områdets økonomi og bidrage til at der fortsat leveres høj kvalitet i Sundhed og Ældre.



26.08.2024

## Genoptræning - Høringssvar vedr. budget 2025 – 2028

LokalMED-Genoptræning tager budgetorienteringen d. 21.08.2022 til efterretning.

Vi glæder os meget over, at budgettet balancerer, at der ikke er generelle besparelser, og at der er indlagt 100 % demografi i basisbudgettet. Det ser vi som en anerkendelse af arbejdet med at have en så effektiv drift som muligt, samtidigt med at opfylde de mange krav der er til både sundheds- og ældreindsatser.

Hverdagsrehabilitering øger borgernes medbestemmelse og selvstændighed, så de har mest muligt kontrol i eget liv. Vi ser det derfor centralt, at Træning før Hjælp kan fortsætte med sin udvidelse af to social- og sundhedsassistenter i teamet.

Træning før Hjælp teamet har i dag ca. 4 gange så mange borgere i hverdagsrehabiliterende forløb end før udvidelse af teamet. Det er muligt pga. udvidelse med to personer i teamet samt en betydelig optimering af arbejdsgange og hurtigere opstart i forløbene de sidste to år. Data viser, at ca. 500 borgere tilbydes hverdagsrehabilitering årligt, og en meget stor del rehabiliteres til selv at kunne klare mange eller alle sine hverdagsopgaver igen. Således har Træning før Hjælp teamet stor værdi for borgere og pårørendes trivsel og sundhed samt kommunens økonomi pga. mindsket behov for hjemmepleje.

Mangeårige nationale erfaringer viser, at implementering af ellers relevante velfærds- teknologiske løsninger er en stor og krævende opgave for borgere, medarbejdere og ledere. Samtidigt kræves teknologisk viden og kompetence, som ligger ud over den sundhedsmæssige viden og kompetence, som medarbejderne er ansat på baggrund af. Øget anvendelse af velfærdsteknologi i Sundhed og Ældre kræver derfor en særlig indsats med fokus på afdækning af teknologier og målgruppe, prioritering, undervisning og implementering.

Ved nærværende ledelse kan lederen hurtigt og tilpasset tage hånd om opståede muligheder og udfordringer i tæt samarbejde med medarbejdere og borgere. Det bidrager til den rette tilgang til borgere/pårørende/kollegaer, og kan øge og fastholde kvalitet i indsatserne hos borgerne. Overholdelse af Ledelseskommisionens anbefalinger om ledelsesspænd kan understøtte gode indsatser for borgerne og det gode arbejdsmiljø for medarbejdere og ledere.

På vegne af Lokal-MED Genoptræning

*Kamilla Kristiansen*

Kamilla Kristiansen – Næstformand/TR

*Birthe H. Haxholm*

Birthe Haxholm - Leder



## **Hørings svar fra lokal MED Hjemmepleje og Sygepleje vedrørende budget 2025-2028**

Lokal Med Hjemmepleje og Sygepleje siger tak for gennemgangen af budgettet for 2025-2028 og fremsender hermed hørings svaret for vores område.

I gennemgangen af budgettet finder vi det positivt, at Kommunen overordnet set har et budget i balance og at vi derfor ikke ser frem mod generelle besparelser.

Lokal MED Hjemmepleje og Sygepleje finder det dog væsentligt at bemærke, at der, til trods for et overordnet budget i balance, ses store udfordringer i budgetterne på ældreområdet. Dette som følge af den demografiske udvikling og udviklingen i det nære sundhedsvæsen. Vi finder det dog særdeles positivt at flere anlægs- og driftsudvidelsesønsker søger at bidrage til at imødekomme nogle af disse udfordringer:

- Budgetefterslæb i sygeplejen  
Der er allerede vedtaget en demografimodel for sygeplejen i forbindelse med sidste budgetproces. Sygeplejen har dog et større budgetefterslæb som følge af hidtil manglende demografiregulering til trods for den demografiske udvikling og udviklingen i det nære sundhedsvæsen. Det har gennem flere år været vanskeligt, at arbejde med økonomistyring, når budgettet ikke svarer til de opgaver der skal løses og det har negativ betydning for det psykiske arbejdsmiljø for såvel den enkelte medarbejder som for lederne. Vi finder det derfor særdeles væsentligt, at driftsudvidelsesønske vedr. budgetefterslæb i sygeplejen imødekommes.
- Sygeplejeklinikker  
Lokal MED ser med glæde på anlægsønsket omkring sygeplejeklinikker. Etablering af flere sygeplejeklinikker kan bidrage til, at flere borgere kan modtage Sygeplejen i en klinik i lokalområdet. Levering af sygepleje i klinik understøtter endvidere den rehabiliterende tilgang til borgerne, ligesom levering af sygepleje i klinik giver bedre behandlingsmuligheder, bedre arbejdsmiljø og større effektivitet.
- Træning før Hjælp  
Vi ser allerede nu særdeles positive resultater af træning før hjælp, hvor flere borgere bliver i stand til at varetage flere opgaver selvstændigt. Lokal MED finder det derfor væsentligt at driftsudvidelsesønsket omkring udvidelse af Træning før hjælp imødekommes, eftersom træningsforløbet bidrager til flere selvhjulpne borgere, og dermed mindre økonomisk pres på fritvalgsområdet.
- Projekt flere hænder  
Lokal MED ser med glæde på driftsudvidelsesønsket " Projekt flere hænder og højere kvalitet i Ældreplejen". Projektet kan bidrage til, at vi også i fremtiden har kvalificerede, faglærte kollegaer, der kan bidrage at løfte de komplekse pleje- og behandlingsopgaver, som varetages i det nære sundhedsvæsen.
- Pilotprojekt Velfærdsteknologi  
Lokal MED finder det positivt at der er indgivet et driftsudvidelsesønske vedr. "Pilotprojekt Velfærdsteknologi". Driftsudvidelsesønsket kan gøre det muligt for Sundheds- og Ældreområdet, at arbejde mere målrettet med velfærdsteknologi og dermed sikre os en mere bæredygtig ældrepleje i fremtiden. Eksempelvis kan vi se, at målrettet arbejde med dosispakket medicin, bidrager til at frigøre kompetente medarbejderressourcer til andre komplekse opgaver, samtidig med at det mindsker risikoen for arbejds-skader og bidrager til flere selvhjulpne borgere.

Lokal MED anerkender, at etablering af Cafeaktiviteter ved ældreboliger kan bidrage til at mindske ensomhed, optimere ernæring og rehabilitering. Det er væsentligt at overveje, om tilbuddet kan være åbent for alle relevante borgere med henblik på at sikre lighed i sundhed. Derudover bør det overvejes, om opgaven kan varetages af det frivillige område.

Lokal MED ser med bekymring på driftsønsket omkring besparelse i ledelseslag. Aktuelt ser vi det vanskeligt at fastholde ledere og de fleste ledere i Sundhed og Ældre har været i jobbet i mindre end tre år. Som medarbejdere ønsker vi at have en attraktiv arbejdsplads, også for ledere, så vi har mulighed for at skabe resultater i fællesskab.

Lokal MED vil fortsat bidrage til at tage ansvar for områdets økonomi og for at der fortsat leveres høj kvalitet på ældreområdet.

Lokal MED Hjemmepleje og Sygepleje, d. 22/08 2024

## Høringssvar fra Lokal MED Myndighed Sundhed & ældre.

Udarbejdet d. 22 august 2024.

Lokal-MED Myndighed Sundhed & ældre ønsker at indgive høringssvar vedrørende budget 2025- 2028.

Først og fremmest er vi særdeles positive overfor for at budgettet generelt er i balance og at Sundhed og ældre ikke skal gennemføre besparelser i 2025.

Vi bemærker i oplægget d. 21/8-24 at der ses en stigning på andelen af ældre på 7 %. Med fokus på denne demografiske udvikling, personalemangel i årene der kommer samt fokus på, at vi fortsat har en bæredygtig organisation, mener vi at de 2 nedenstående investeringer (driftsudvidelsesønsker) er vigtige for den fortsatte opgaveløsning i Sundhed & Ældre.

1:

Med henblik på, at kunne levere samme service til vores borgere i årene der kommer, bakker vi op om forslaget om, at tilføre Træning før hjælp 1.5 mio. kroner med henblik på, at den succesfulde rehabiliteringsindsats kan fortsætte.

Rehabiliteringsindsatsen er væsentlig for at borgerne lever et mest muligt selvstændigt liv og samtidig sikre indsatsen, at der udelukkende bevilges hjemmepleje til borgere som ikke selv kan løse deres opgaver.

Er det fremadrettet ikke muligt, at fortsætte Træning før hjælp som nuværende, vil det betyde at vi ikke kan overholde gældende lovgivning ift. at tilbyde rehabiliteringsforløb forud for visitering. Konsekvensen vil sandsynligvis være øgning af bevilgede indsatser og dermed øget forbrug.


2:

Manglen på arbejdskraft i årene der kommer, kalder på nye velfærdsteknologiske løsninger der kan reducere tidsforbruget, samt understøtte borgeres selvstændige liv.

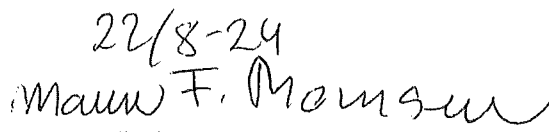
Derfor mener vi, at forslaget om at investere i en medarbejder som fokuserer på at implementerer velfærdsteknologi er nødvendigt, ligesom det er nødvendigt, at vi får mulighed for indkøb af teknologier med henblik på større grad af effektivitet for medarbejderne.

Ud over de 2 nævnte punkter er det positivt er der fremadrettet tilføres demografimidler til kommunal sygepleje.

Det bør i den forbindelse overvejes om sygeplejens budget skal tilpasses budgetbehovet. Sygeplejens udgiftsniveau er for nuværende på et lavt niveau hvilket ses tydeligt på indekstallene.

22/8-24  
  
Stinne Mensberg

Leder, Myndighed S&Æ

22/8-24  
  
Maren Falk Thomsen

Næstformand LokalMED S&Æ



## Hørings svar til MED Sundhed og Ældre – Budget 2025-2028

### Fra Lokal MED Engparken, Solbakken og Østervang, samt Lokal MED Bøgildlund, Rolighedsparken og Korttidspladser-akutfunktion

Vi takker for den gode gennemgang af budgettet, og anerkender de økonomiske forudsætninger for de næste års budgetter.

Vi har arbejdet hårdt med budgetoverholdelse på alle vores steder, og vil forsat gøre dette – arbejde med mådehold. Arbejdet med budgetoverholdelse har været svært og har måske også haft omkostninger på vores områder. Derfor er det afgørende for os, at vi ikke skal finde yderligere besparelser på vores områder.

Vi tænker dog, at vi får brug for hjælp fra politisk side til udmelding og oversættelse til vores borgere og pårørende der forventer et kvalitets- og serviceløft i forhold til de 3,2 mia der er kommet til kommunerne på dette område. Vi kunne have ønsket at vi kunne bruge nogle af disse midler til kompetence- og dermed kvalitetsløft. Dog ser vi dog positivt på at midlerne til "flere hænder og højere kvalitet i ældreplejen" kommer ud til vores områder.

I forhold til anlægsønskerne er vi særligt glade for forslagene omkring parkering på Bøgildlund, der vil sikre at særligt vores pårørende ikke skal parkere alt for langt væk, eller helt u hensigtsmæssigt. Ligeledes er vi meget positive over ønsket omkring udvidelse af sygeplejeklinikkerne, da vi ser denne mulighed også vil kunne være medvirkende til højere kvalitet og bedre mulighed for at udføre de mange opgaver der også kommer omkring vores borgere, allerede inden de kommer til vores område. Vi har dog også her et ønske om politiske udmeldinger omkring borgernes forventninger til vores område. Det kunne f.eks også afspejle sig i vores ønske om endnu flere borgere på dosispakket medicin. Automatiseringen af dørlåse på Solbakken, Engparken og Rolighedsparken vil ligeledes kunne hjælpe os i hverdagen til at kunne yde en endnu bedre pleje og omsorg til vores borgere (vi har dog en opmærksomhed på at der kan komme en ekstra udgift omkring de eksisterende låse på Østervang også, da det system der er her, ikke er tidssvarende, og kommer til, at kræve en opdatering).

I forhold til driftsforslagene ser vi med stor interesse og glæde på forslaget omkring aktiviteter på plejecentrene. Vi ønsker flere aktiviteter for vores borgere, men helst som midler til det enkelte plejecenter, der dermed kunne få mulighed for at understøtte det der allerede foregår i dag på alle vores steder også ved hjælp fra alle vores frivillige. Med disse midler ville vi i højere grad kunne understøtte med personale og dermed faglighed. Ønsket omkring pilotprojekt på velfærdområdet tænker vi også med fordel kunne bruges til både indkøb, men ikke mindst projektunderstøttelse til sikker implementering af evt nye tiltag. Forslagene omkring at spare yderligere på vores ledelsesområde og konsulent område ser vi ikke som en mulighed i forhold til de komplekse opgaver der løses i dagligdagen.

---

28. august 2024

---

Næstformand Karl Korsager

---

Næstformand Merete Hansen

---

Formand Helle Haunstrup Krogh

## Hørings svar fra Dagplejens bestyrelse ifm. Budget 2025

---

På baggrund af bestyrelsesmøde i Dagplejens bestyrelse – torsdag d. 29. august – vil vi gerne sende et bekymringsbrev/høringsbrev ifm. Budget 2025.

Vi erfarer at man politisk ønsker at oprette flere vuggestuepladser – specielt i Brande. Dette ser vi som bestyrelse for dagplejen som bekymrende, da vi frygter at det vil påvirke Dagplejen med for høj en kapacitet hvis der oprettes flere vuggestuepladser – altså at Dagplejen – hvis der skal afskediges – vil være dem der kommer til at betale den pris.

I et fremtidsperspektiv ser vi også at Dagplejen kan komme til at betale prisen ifm. evt. besparelser. Hvis man har bygget nye vuggestuer eller -pladser – så frygter vi at det bliver Dagplejerne – via deres status som ansatte, der arbejder i egen bolig – der kommer til at skulle lukke ned. Derfor ser vi også dette som meget bekymrende, da det kan underminere dagplejens gode status og omdømme.

På Dagpleje Bestyrelsens Vegne

Michael Koch - Formand





## Høringsvar vedr. Ikast-Brande Kommunes budget 2025

Vi er i højderyggen forældrebestyrelse, positivt overrasket over, for andet år i træk at kunne konstatere at der ikke er besparelser på dagtilbudsområdet.

Med venlig hilsen Højderyggen bestyrelse på vegne af forældre i

Ejstrupholm MALENE B. ANDERSEN, Søs Kempf Hansen  
Kløvborg Pern Kumm Jolie V. Dahm

Nørre Snede

Hampen  

### Højderyggen daginstitution

Ejstrupholm Børnehus tlf. nr. 99605750 – Børnehuset Kløvborg tlf. nr. 99605840

Skovhuset Nørre Snede tlf. nr. 99605650- Regnbuen Hampen tlf. nr. 99605770

Dagtilbudsleder Marianne Nielsen 99605759



28. august 2024

## Budgetudtalelse til Ikast-Brande Kommunes Budget 2025-28

Det er glædeligt at se de positive takter med befolkningstilvækst og øgede selskabsskatter, som giver kommunen et stærkere økonomisk fundament. Det er også positivt, at der er flere politiske forslag fremme, der sigter mod at øge skolernes generelle drift, efter år, hvor vi har skullet lave beskæringer, og i bedste fald de seneste år haft status quo.

Vi håber, at byrådet vil have mod og vilje til at gå imod direktionens forsigtighedsprincip og overveje en periodisk øgning af midlerne til skoleområdet, der forhåbentlig kan gøres permanent når udgifterne til renter og afvikling af gæld bliver mindre. MED-udvalget finder derfor at forslag P-01 samt P-03, vil være de mest effektive til at skabe gode rammer for elevernes trivsel og læring og ikke mindst kunne bidrage til at sænke lærernes gns. timetal, så timerne til forberedelse, samtale med eleverne og udviklingen af anvendelsesorienteret didaktik kan styrkes.

Hvis der skal prioriteres anbefaler vi, at midlerne til specialområdet, fordelt til skolerne via inklusionssummen, vil være vejen at gå. En bevilling her vil samtidig understøtte almenområdet, da skolerne i øjeblikket bruger midler herfra, for at kunne opfylde de lovkrav, der ligger til bl.a. elever med særlige forudsætninger.

Når alle kommuner omkring os sparer, kan der ligge en stor brandingværdi i, at Ikast-Brande faktisk øger og skaber bedre vilkår for deres skolevæsen. Hvem ved, måske kan fortællingen om en kommune, der rent faktisk investerer i forebyggende tiltag, samt børn og unges fremtid, give et ekstra boost i tilflytningen til kommunen. Det er nu, der kan være et momentum.

Nørre Snede Skole ser med taknemmelighed og håb, at vores udfordring med skolegården er med som forslag, og vi håber, at I vil hjælpe os med at løfte den opgave, der ligger der.

Med venlig hilsen

MED-udvalget og Skolebestyrelsen på Nørre Snede skole



## 2025 Budgethørings svar fra bestyrelsen på Isenvad og Ikast Nordre Skole

Overordnet set er det glædeligt, at budgettet ser fornuftigt ud! Som alle ved, er det resultatet af års behård prioritering og besparelse. Samtidig skal siges, at de enkelte enheder fortsat mærker effekten af de senere års budgetter, så hverdagen ret ofte kan opleves mere stram end fornuftig.

### I øvrigt har bestyrelsen følgende kommentarer:

- Bestyrelsen er glad for, at det prioriteres, at vandrørene på Ikast Nordre Skole endelig skal udskiftes. Bestyrelsen er også glad for, at ventilations- og varmesystemet er skrevet ind som anlægsforslag og vil kraftigt opfordre til, at det bliver lagt ind som et anlæg, der skal gennemføres i den nærmeste tid, så indeklima og arbejdsmiljø kan bedres. Det har stor betydning for ansatte og elevernes trivsel.
- Udgiften til afskaffelsen af Store Bededag ligger fortsat på skolerne og har en direkte besparende effekt på skolens hverdag. For en skole med 50 lærere svarer udgiften til en kvart stilling, hvilket skolen bør kompenseres for.
- Da der er midler at hente pga. selskabsskatterne, bør nogle af dem sættes i spil til børnenes bedste. Dette kan være til anlægsønsker, der forbedrer hverdagen, men det kan lige så vel være til drift, som elever og ansatte vil mærke effekten af. Her vil det have mærkbar effekt for både elever og ansatte at iværksætte forslaget om nedsættelse af lærernes gennemsnits-undervisningstimetotal og forslaget om veksling af lærertimer til coteaching.
- Der bør være mulighed for, at der opkræves et deltagergebyr under indkvartering, som det var tilfældet tidligere i kommunen. Vi har årligt rigtig mange overnattende gæster, som er forbundet med ekstra omkostninger, specielt på Ikast Nordre Skole. Et gebyr på 10-20 kr. pr. deltager pr. nat vil bidrage til dækning af de udgifter, der er ifm. indkvartering. Vi vurderer, at dette ikke vil mindske foreningernes overskud, da gebyret er så lavt, at det kan lægges oveni deltagergebyret for den enkelte deltager.
- Det bør være muligt at skabe gode busforbindelser for eleverne fra Isenvad, der går i skole på Nordre. De nuværende busforbindelser medfører, at eleverne hver dag har en skoledag, der er ca. 2 timer længere end deres nye klassekammeraters. Dette har i flere år været en udfordring, og bestyrelsen ser med forventning frem til en løsning af den nuværende situation – gerne snart, men absolut senest i forbindelse med nyt kørselsudbud i foråret 2025.
- Trafikken er en udfordring omkring Ikast Nordre Skole – især om morgenen. Skolen har selv gjort en del, men der er behov for større anlæg/ændringer, så vi sikrer bedre flow og mere sikkerhed i spidsbelastningerne. Den trafikale belastning er de senere år øget betragteligt pga. nye skoler og firmaer på Hagelskærvej og som følge af generelt ændrede transportvaner hos brugerne. Det vil desuden få trafikal betydning, at der kommer et nyt boligområde i skolens nærhed.

På vegne af bestyrelsen på Isenvad og Ikast Nordre Skole  
Ole Christiansen, bestyrelsesformand





Bording Skole den 29. august 2024

## Udkast til høringsvar vedrørende budget 2024

Skolebestyrelsen på Bording Skole udtaler følgende:

Skolebestyrelsen er nyligt konstitueret og har derfor ikke haft den nødvendige tid til at gennemgå budgettet i detaljer. Vi noterer dog følgende punkter:

Skolebestyrelsen er tilfreds med, at der ikke er planer om besparelser og forventer, at der kan udvides på driften i de kommende år.

Skolebestyrelsen har noteret, at der justeres teknisk for de nationalt politisk vedtagne velfærdsmidler, som udrulles her og nu, og vi har en forventning om, at midlerne fortsat indarbejdes i budgetterne i takt med, at indsatserne skal realiseres.

Skolebestyrelsen er tilfreds med ønsket om at nedsætte undervisningstiden med ca. 17 lektioner pr. år pr. lærer.

Skolebestyrelsen bemærker en meget konservativt anlagt prioritering af selskabsskatten og ser en mulighed for at fravige denne til fordel for at give plads til udvidelse af driften allerede nu. Skolebestyrelsen opfordrer til at følge estimatet fra KL på 15,8% og frigive midler til realisering af ønsker på driften.

På vegne af Skolebestyrelsen på Bording Skole

Line Saundari Thomsen  
Skolebestyrelsesformand



Ikast-Brande Kommune  
Rådhusstrædet 6  
7430 Ikast  
Att: pihan@ikast-brande.dk

Ikast, 2. september 2024

## Høringsvar vedr. Ikast-Brande Kommunes budgetforslag for 2025

Hyldgårdsskolens skolebestyrelse fremsender hermed høringssvar vedr. Ikast-Brande Kommunes budgetforslag for 2025.

Skolebestyrelsen på Hyldgårdsskolen i Ikast har på skolebestyrelsesmøde den 26. august 2024 behandlet Ikast-Brande Kommunes budgetforslaget for 2025. Skolebestyrelsen kommer hermed med en række generelle og specifikke kommentarer til budgetforslaget.

### Generelle kommentarer:

Skolebestyrelsen konstaterer med glæde, at der er balance i Kommunens økonomi uden at der er lagt op til generelle besparelser på skoleområdet i budgetforslaget. Vi er dog også meget bevidste om, at det er på baggrund af en årrække med besparelser på skoleområdet.

### Specifikke kommentarer:

#### Investeringer:

- Det glæder os, at Kommunen i 2025 og 2026 har anset det for højeste prioritet at få foretaget en renovering og opdeling af ventilations- og varmesystemet på Hyldgårdsskolen, hvorved vi håber at kunne sikre en bedre varmfordeling – særligt i de kolde vintermåneder. Dette punkt har været på listen siden 2021, og fortjener denne gang at få allokeret budget til snarlig udbedring. Dette fordi der i nogle klasser sidder børn med overtøj/store trøjer for blot at holde varmen, og andre steder i t-shirts for at blive kølet ned (om vinteren). Vi håber efter gennemførelsen af dette renoveringsarbejde, at skoleeleverne hele året vil kunne være i veltempererede klasselokaler til gavn for både læring og trivsel.
- Ligeledes glæder det os, at der er afsat midler til asfaltenovering ved Hyldgårdsskolen i 2025. Asfaltenoveringen er tiltænkt gennemført på en brandvej, som tilfældigvis ligger på skolens område. Brandvejen anvendes af en bred vifte af brugere – både med tilknytning til skolen og med tilknytning til andre formål – og er i så dårlig stand at den ikke længere ansvarligt kan anvendes.
- Vi håber – ligesom tidligere år – at der i de kommende år kan blive mulighed for at renovere madkundskabslokalet på Hyldgårdsskolen.



Hyldgårdsskolens madkundskabslokale fremstår med køkkener fra da skolen blev taget i brug i 1979, hvilket vil sige fra en tid med mindre klassekvotienter med deraf følgende indretning. Det betyder at Hyldgårdsskolen på nuværende tidspunkt oplever dels at have for få arbejdsstationer til elever, dels - som følge af alderen - at have et overordentligt nedslidt faglokale. Det er vores store håb og forventning, at der findes plads til Hyldgårdsskolens madkundskabslokale i den nationale pulje til renovering og udbygning af faglokaler, som vi kan forstå, bliver lagt ud til skolerne netop til praktiske skolefag.

#### Inklusion:

- Hyldgårdsskolen oplever ligesom andre skoler et stigende antal elever med særlige behov af forskellig art. Det giver anledning til et stigende ressourcetræk til denne gruppe, for at levere et passende skoletilbud.  
Det stigende ressourcetræk kan mærkes på den samlede pulje af ressourcer, som skolens økonomi kan rumme.  
Hyldgårdsskolen oplever ikke, at der i tildeling af økonomi til skoleområdet tages tilstrækkelig højde for dette, hvilket betyder at kvaliteten af skoletilbuddet til alle skolens børn kommer under pres.

Slutteligt vil vi opfordre Kommunen til, ved først kommende mulighed at kigge på de besparelser, som man tidligere har lavet på skoleområdet, og rulle visse af disse tilbage, således man kan styrke det fundament af viden, som gives til skolebørnene i grundskolen, og hvor på hele Danmarks fremtid skal bygges.

På vegne af skolebestyrelsen på Hyldgårdsskolen

## Til Ikast-Brande Kommunes Byråd

### Høringssvar til budgetforslag 2025-2028

På vegne af skolebestyrelsen for Dalgasskolen og Artium i Brande vil vi hermed fremsende vores høringssvar til budgetforslaget for 2025-2028.

Vi ønsker først og fremmest at anerkende, at budgetforslaget ikke lægger op til yderligere besparelser på skoleområdet. Dette er vi meget taknemmelige for, da mange års besparelser har skåret helt ind til benet, og det er tydeligt, at yderligere nedskæringer ville kunne skade kvaliteten af vores skoletilbud yderligere.

**1. Vigtigheden af investering i skoleområdet:** Vi vil gerne understrege, at investering i uddannelse, og vores skoler er af afgørende betydning for vores børns fremtid. Vi opfordrer derfor kraftigt til, at der investeres i vores skoler og afsættes tilstrækkelige ressourcer for at opretholde en høj kvalitet i vores undervisningstilbud. Vi håber, at Ikast-Brande kommune vil råde bod på de voldsomme besparelser, der de seneste år har ramt skoleområdet. Det koster at drive en god skole, og det er en investering i fremtiden.

**2. Trafikforholdene omkring Artium:** Artium har netop taget hul på dets fjerde skoleår. Vi ser os nødsaget til igen at påpege de risikable trafikforhold omkring skolen, og vi vil gerne gøre opmærksom på, at der endnu ikke er foretaget de lovede forbedringer af trafiksikkerheden. Vi håber, at der i dette budget vil blive afsat midler til at sikre, at alle børn får en sikker vej til skole, også med nye skoledistrikter i mente.

**3. Renoveringsbehov på Dalgasskolen:** Dalgasskolen har i flere år haft et udtalt behov for renovering. Vi anerkender den nylige udskiftning af vinduer, som er et skridt i den rigtige retning, men der er fortsat behov for yderligere forbedringer af den nedslidte bygningsmasse. Vi håber, at skolen kan få den tiltrængte renovering, således, at den fremstår attraktiv og ikke fravælges på grund af sit udseende. Det er vigtigt for os, at Dalgasskolen forbliver en attraktiv skole.

**4. Samarbejde og sammenbygning med Brande Hallerne:** Vi vil gerne fremhæve det positive samarbejde, der er etableret mellem Artium og Brande Hallerne til stor glæde for især eleverne. Dette er vi meget glade for, da det giver børnene mulighed for større aktivitet i løbet af skoledagen, hvilket er vigtigt for deres trivsel og læring. Derudover er der planer om igen at kunne tilbyde børnene et sundt frokosttilbud i hallen. Som skolebestyrelse støtter vi og ser positivt på muligheden for at sammenbygge skolen og hallen til fælles gavn for både skolen og byens sports- og fritidsaktiviteter. Derfor ser vi gerne, at det afsatte beløb til sammenbygningen bibeholdes på budgettet.

Vi håber, at vores bemærkninger og forslag vil blive taget i betragtning i den endelige beslutningsproces. Skolebestyrelsen i Brande ser frem til at fortsætte dialogen og samarbejdet med kommunen om, hvordan vi sikrer bedst mulige skoleforhold for vores børn.

Med venlig hilsen,  
Skolebestyrelsen  
Dalgasskolen og Artium, Brande

## Hvis en blomst ikke gror, forbedrer man miljøet omkring den- ikke blomsten.

Bestyrelsen på Ikast Østre Skole er bekymret for at det fremlagte budget for området er uholdbart. Efter mange års med besparelser på området, er det bydende nødvendigt at investere i kommunens folkeskoler. Nødvendigt for fremtidens borgere og for at hæve det generelle uddannelsesniveau i kommunen. *Folkeskolen kæmper for at overleve som en blomst uden vand.* Det fremlagte budget lader skolen tørste endnu et år. Skolen har brug for vand, for gødning, for sol og for luft, hvis kommunen også i fremtiden skal blomstre med *hedekraft*.

Siden 2019 har lærerne i Ikast-Brande Kommune undervist ca. 20 timer mere i gennemsnit end landsgennemsnittet. Dette har medført en vedvarende besparelse på skoleområdet, hvilket desværre også afspejles i det forelagte budget. Det er derfor glædeligt at se forslag "*P-14 Omlægning af undervisningstid*", hvilket reducerer undervisningstiden med 17 pr. lærer i gennemsnit. Skolebestyrelsen på Østre bakker kraftigt op omkring dette, men ser det ikke som et forslag som åbner for vandhanen og giver en forøgelse af midlerne til skoleområdet. Snarere ser vi det som et skridt i en retning af det nationale gennemsnitlige serviceniveau for folkeskolen.

Vi noterer os at forslaget går fint i tråd med kommunens princip om "mere tid til kerneopgaven" – nemlig vores børn.

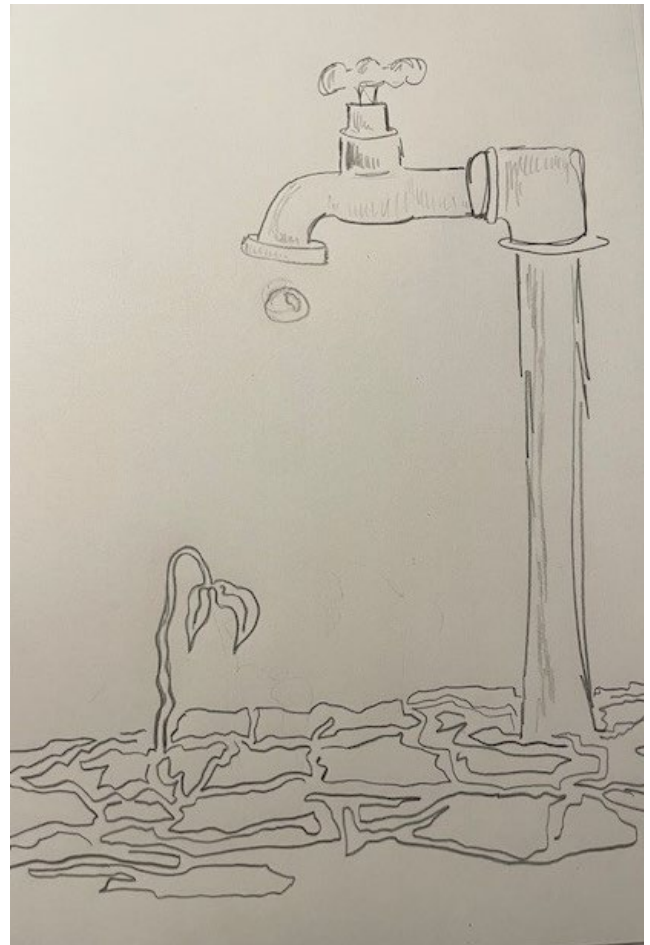
Vi er i bestyrelsen ydermere bekymrede over det stigende antal elever, der starter i folkeskolen med behov for specialiserede skoletilbud eller individuelle hensyn. Denne stigning kan begrænse skolernes evne til at lave et godt skoletilbud til alle elever. Det undrer os, at kommunen ikke medtager denne udvikling i en demografimodel på samme måde som for ældreområdet og således justerer skoleområdets budget efter den.

Vi håber, I vil dreje på vandhanen og gøde lidt, så miljøet omkring folkeskolen atter vil give grobund for små spire kan vokse op, stå med stærke rødder og strække deres blomster mod himlen.

På vegne af skolebestyrelsen på Ikast Østre Skole

Skolebestyrelsesformand

Christian Lauridsen





Engesvang 30.08.2024

## Høringssvar til budget 2025-2028, skolebestyrelsen på Engesvang Skole

Skolebestyrelsen på Engesvang Skole er torsdag den 22. august informeret om budgetorienteringen for 2025-2028 og har følgende kommentarer.

Skolebestyrelsen på Engesvang Skole konstaterer med glæde og tilfredshed, at der kommer endnu et år uden besparelser. Dette er vigtigt for at kunne opretholde det nuværende serviceniveau.

Vi ser med spænding frem til det kommende skolebyggeri med start sommeren 2025. Her ser vi en stor styrke i, at Engesvang skole er langt i den forberedende proces, og vi glæder os over, at byggeriet kommer til at foregå i én samlet proces.

Grundet tidligere års besparelser, har skolens økonomiske råderum været væsentligt reduceret i en årrække, og serviceniveauet ligger på et minimum ift. de nødvendige lærertimer. Vi ser frem til, at skolen skal implementere det nye kvalitetsprogram, som giver skolen mere frihed og råderum end tidligere. Det er dog afgørende for kvaliteten af kvalitetsprogrammet, at der følger de nødvendige økonomiske rammer med denne frihed. Derfor hilses forslag som ”Sammen Om Skolen (SOS)” velkommen, som én af flere løsninger mod at sikre de økonomiske rammer for den fremtidige undervisning og børnenes trivsel.

Vi ønsker os derfor i Engesvang skolebestyrelse, at den stabile og positive udvikling for økonomien i Ikast-Brande Kommune kommer både lærere, børn under specialtilbud og almene elever til gode fremadrettet.

Vi ser frem til et fortsat positivt samarbejde.

Med venlig hilsen

Skolebestyrelsen Engesvang Skole



## Høringssvar til budget 2025-2028

Ejstrupholm skolebestyrelse ser positivt på skolerenoveringsprocessen som nu er sat i gang i planlægningsfasen, så den gamle del af skolen kan opnå nutidens krav om moderne læringsrum for vores børn og personale. Det er vigtigt at de ydre rammer er til et godt læringsmiljø og derved skabe bedre trivsel og overskud til hverdagens kerneopgaver. Når de ydre rammer er på plads, er det tid til at se på det indre i forhold til at skabe den bedste læring for alle elever på Ejstrupholm skole.

Vi ser positive takter, i at der ikke er lagt op til store besparelser på skolens, i forvejen meget stramme, budget hvor der ikke er plads til at skabe økonomisk råderum til flere ansatte og med mere deltagelse fra PPR på skolen i hverdagen.

Det er opsigtsvækkende, at med den generelle fraværstendens i forhold til skolevægring og mistriivsel blandt børn og unge, at der ikke er afsat midler til at arbejde med den del. Dette for at kunne afhjælpe den stigende fravær, hvor mere PPR i dagligdagen kan være med til at forbedre denne del.

Det skal ligeledes påpeges, at det er ressourcekrævende med tiltag i forhold til at arbejde med SOS Sammen om skolen. Ressourcer til dette bør ikke tages fra den daglige drift. Der bør som i et af forslagene til driftsbudgettet afsættes penge til dette arbejde.

Puljer til skoleområdet er både godt og ondt. Godt at der kan søges om penge i puljen til specialområdet og almenområdet således forbedringer kan sættes i værk, men ondt, da dette kun er en tidsbegrænset periode og når pengene er brugt, er der ikke i skolens budget råd til at det gode arbejde og udvikling kan derfor ikke fortsættes og udvikles på skolen.

Skolebestyrelsen, Ejstrupholm skole



## Ejstrupholm Skole

Adresse:  
Grønningen 3  
7361 Ejstrupholm

Kontakt:  
Tlf.nr. 9960 5700  
ejstrupholmskole@ikast-brande.dk

---





Ikast-Brande 02.09.2024

## **Høringssvar fra Ungebestyrelsen i Ikast-Brande Kommune vedrørende budget 2025-2028**

### **Til Ikast-Brande byråd**

Ungebestyrelsen i Ikast-Brande Kommune ønsker hermed at afgive høringssvar vedrørende budgetforslaget præsenteret i Budgetbog 1. Vi har gennemgået det udsendte, og vi vil gerne fremhæve nogle punkter, som vi mener, fortjener særlig opmærksomhed. Ungebestyrelsen vil gerne udtrykke sin glæde over, at vi ikke ser ind i en række besparelser i overslagsårene frem mod 2028.

### **Undervisningstimetal for lærere**

Vi ønsker at henlede opmærksomheden på det gennemsnitlige undervisningstimetal for lærerne i kommunen, som i dag ligger på 770 timer. Vi oplever, at det høje undervisningstimetal presser de nuværende medarbejdere og arbejdsmiljøet, og det kan gøre det vanskeligt at tiltrække nye kvalificerede lærere til kommunen. En reduktion af det gennemsnitlige undervisningstimetal vil kunne skabe mere attraktive arbejdspladser og dermed forbedre skolernes muligheder for at rekruttere og fastholde dygtige lærere. Dette vil i sidste ende komme eleverne til gode gennem en mere balanceret og tilfredsstillende arbejdsdag for lærerne. Direkte adspurgt siger eleverne, at der er to ting, som er vigtige for dem. Det ene er trygheden og det andet er relationerne til de voksne. For at give lærerne de bedste forudsætninger for at lykkes, så vil en reduktion af det gennemsnitlige undervisningstimetal uden tvivl skabe bedre forudsætninger for at lærerne kan sikre trygheden og styrke relationerne til eleverne gennem det arbejde, som er placeret udenfor undervisningen.

### **Bekymring vedrørende det specialiserede område på skoleområdet**

Vi er bekymrede over, at der i budgettet ikke synes at være afsat tilstrækkelige midler til det specialiserede område på skoleområdet. Dette område er afgørende for at sikre, at alle børn og unge, uanset deres udfordringer, får den støtte og de ressourcer, de har behov for i forhold til at sikre deres trivsel og udvikling. En underprioritering af dette område kan have alvorlige konsekvenser for de elever, der har behov for specialiseret støtte, og det vil i sidste ende kunne føre til større udfordringer på både kort og lang sigt. Det er desuden vores bekymring, at de ansatte på det specialiserede område vil komme til at mærke nogle uheldige konsekvenser af, at der ikke er afsat tilstrækkelige midler til området. En styrkelse af det specialiserede område, vil uden tvivl også smitte af på almenområdet, som vi ellers frygter kommer til at lide under den ressourcudfordring, som vi har fået øje på.

### **Afsluttende bemærkninger**

Vi håber, at byrådet vil tage vores bekymringer og forslag med i overvejelserne i den videre budgetproces. Vi står naturligvis til rådighed for yderligere dialog og uddybning af vores synspunkter.

Med venlig hilsen - **Ungebestyrelsen i Ikast-Brande Kommune**



## Hørings svar Ældrerådet – Budget 2025-2028

Ældrerådet anerkender, at kommunen har en sund økonomi og praktiserer god økonomistyring.

Med regeringens aftale om en ældrereform er der gennem bloktilskuddet tilført betydelige midler til Ikast-Brande Kommune til et kvalitetsløft af ældreplejen. Ældrerådet forventer, at disse midler anvendes fuldt ud på ældreområdet. Der tilføres, som det fremgår af sag nr. 4 på Sundheds- og Ældreudvalgets møde 28. august 2024, 4,732 mio. kr. i 2025 og 5,096 mio. kr. i 2026. I årene 2027 og frem vil Ikast-Brande modtage 7,280 mio. kr. til et kvalitetsløft af ældreplejen.

Ældrerådet gør opmærksom på, at ældreområdet er økonomisk presset, og derfor har svære betingelser for at kunne yde den pleje og omsorg, som borgerne med rette kan forvente. Ældrerådet anbefaler derfor, at Byrådet lytter til de gode budgetforslag, der er fremsat vedrørende ældreområdet.

Ældrerådet anbefaler følgende driftsudvidelser:

- Udvidelse af træning før hjælp.  
Det er af både menneskelige og økonomiske årsager essentielt, at kommunen prioriterer forebyggelse. Som det fremgår af forslaget, vil forslaget bidrage til at reducere borgernes behov for hjælp og dermed også mindske kommunens udgifter til hjemmepleje.
- "Projekt Flere hænder og højere kvalitet i Ældreplejen"  
Ældrerådet finder det særdeles vigtigt at sikre, at de midler der er tildelt med bloktilskuddet rent faktisk også tilfalder ældreområdet. Dette forslag har væsentligt betydning for økonomien på plejecentrene. Ældrerådet vurderer ikke, at det er muligt at gennemføre flere besparelser på plejecentrene, hvilket vil blive virkeligheden, hvis midlerne ikke tildeles til ældreområdet. Den vedtagne strategi for rekruttering undergraves desuden, hvis midlerne ikke tildeles ældreområdet. Dermed undergraves mulighederne for at have tilstrækkeligt faguddannet personale på sigt.
- Budgetefterslæb på sygeplejen.  
Ældrerådet mener ikke, at man med rimelighed kan forvente, at hjemmesygeplejen i Ikast-Brande Kommune skal drives så meget billigere end i andre kommuner, som budgettet tilsiger i dag. Derudover er det u hensigtsmæssigt, at man hvert år skal tage stilling til det underskud, som uundgåeligt vil opstå med de nuværende budgetter. Dette er demotiverende for både medarbejdere og ledere.
- Borgerrådgiver.  
Ældrerådet vurderer, at de hidtidige erfaringer med ordningen taler for sig selv. Ældrerådet anbefaler derfor at gøre ordningen permanent.
- Velfærdsteknologi.  
Øget og forbedret brug af velfærdsteknologi kan give mulighed for at løse opgaverne på en bedre måde, som både kan sikre en bedre ressourceanvendelse, bedre arbejdsforhold og give øget frihed til borgerne.
- Aktiviteter på plejecentre.  
Ældrerådet påskønner fokuset på, at aktiviteterne skal tilrettelægges i samspil med civilsamfundet.

### **Fritidsrådets hørings svar til basisbudget 2025**

Fritidsrådet har d. 29. august 2024 afholdt møde, hvor det udsendte basisbudget for fritidsområdet blev gennemgået og drøftet.

Fritidsrådet vil gerne udtrykke tilfredshed med det fremlagte basisbudget, og vi er glade for, at der ikke er lagt op til besparelser på fritidsområdet og det folkeoplysende område.

Vi vil gerne understrege vigtigheden i at fastholde det øgede fokus på fritidsområdet, da fritids- og foreningslivet spiller en væsentlig rolle i at fremme fællesskaber, sundhed og udvikling af vores lokalsamfund.

Rådet ser positivt på en udvidelse af lokaletilskudspuljen, så flere folkeoplysende foreninger igen kan modtage lokaletilskud, men også at der bliver plads til, at nye typer af folkeoplysende aktiviteter kan modtage lokaletilskud.

Dette forslag giver mulighed for, at flere foreningsrettede aktivitetstilbud, som kræver specielle rum og rammer, kan tilbydes borgerne rundt i kommunen. Det er med til at skabe et varieret og spændende foreningsliv.

Derudover synes vi, at Royal Run vil være en spændende begivenhed at få til kommunen. Det skal være en foreningsfest, hvor vi håber, at så stor en del af foreningslivet kan og vil bidrage til arrangementet.

Fritidsrådet ser frem til et fortsat konstruktivt samarbejde med Ikast-Brande Kommune om at udvikle og styrke fritidsområdet.

Med venlig hilsen,  
Fritidsrådet i Ikast-Brande Kommune

## Udtalelse til budget 2025-2028

Skolelederforeningen i Ikast-Brande er glad for at konstatere, at kommunens økonomi fremstår som god og stabil og at det ser ud til, at der igen er plads til, at der kan investeres i folkeskolen. De seneste mange års besparelser har ramt tungt og givet store udfordringer i forhold til at løfte vores kerneopgave i skolen.

Derfor ser vi med stor tilfredshed på, at skolerne igen er kommet med i budgetforslagene og at der er opmærksomhed på, at skolerne har brug for investeringer for at kunne løfte den skoleudvikling, som er ønskeligt og nødvendig for at kunne skabe fremtidens skole for kommunens børn og unge.

En investering i skolerne med varige eller periodiske driftsmidler, vil være en sikring af, at skolens ledelse sammen med medarbejderen og skolebestyrelsen kan se ud i fremtiden og sætte retning for den lokale skoleudvikling, hvor læring og trivsel for alle i skolen, skal være i fokus.

Vi er i Skolelederforeningen dog undrende over, hvorfor selerne og livremmen fortsat skal være så stramme, når tendenserne og forudsigelserne fra KL, er mere optimistiske i forhold til selskabsskatterne og det forhold, at kommunens økonomi generel er god. Er det begrundet at forsigtigheden er så stor eller skræmmer sporene fra tidligere overraskelser?

Vi kan konstatere, at der er et stort råderum – måske også så stort, at det er her, at livremmen kan spændes et hul ud og selerne slægges lidt og dermed skabe plads til de investeringer som vi finder både relevante og nødvendige.

En investering i Sammen om skolen – arbejdet med praksisfaglighed og et generelt og varigt løft af driften på både almen og det specialiserede område, vil være en både klog og relevant investering, som vil løfte skoleområdet og bidrage til, at kommunen fortsat er attraktiv for nye familier, som ønsker luft omkring sig og et

godt arbejdes- og familieliv i en kommune, som viser, at man tror på, at det kan betale sig at investere i folkeskolen og folkeskolens vilkår.

Vilkårene for medarbejderne og ledelse er helt centrale, når vi vil den gode skoleudvikling. Både medarbejdere og ledelse skal være tæt omkring den daglige drift, for at skolerne fortsat kan udvikle sig og bliver det, vi alle gerne vil – at være det bedste skoletilbud for kommunens børn og forældre.

Tiden er nu til at investere og vise, at man er klar til at bakke op om udvikling af skolerne. Vi skal vise, at i Ikast-Brande Kommune investerer vi – ikke afvikler.

Skolelederforeningen Ikast-Brande Kommune

Formand Morten Høyberg Christensen.

Ikast-Brande Kommune

Att: Birgitte Sørensen

Handicaprådet

v/ Janie Rasmussen

Eddie Sørensen

d. 3/9 2024

Høringssvar vedr. Budget 2025, 1. høring.

Vi ser positivt på at budgettet kan pris fremskrives, i henhold til løn og prisudviklingen.

Vi anbefaler at politikerne prioriterer emner inden for socialafdelingen, på anlægsområdet.

Set i forhold til de fremsatte ønsker.

Det ville være ønskeligt at der snarest kan komme en afklaring på Mestring- og læringshuset fremtid. Det ville være godt for alle parter, brugere og ansatte, når der kommer ro på huset.

Brugerne har behov for trygge rammer i ikke alt for store forsamlinger / forstyrrende sammenhænge.

Det kan være grænseoverskridende at skulle komme et sted hvor der er mange grupper samlet. Man kan føle sig udstillet.

Ansatte har ligeledes brug for at have gode arbejdsvilkår, gerne på en samlet matrikel, så man kan opnå dynamiske forhold.

Vi glæder os til at se hvad man kommer frem til på budgetseminaret, 12-13 september. I håbet på at vore ønsker bliver imødekommet.

Med venlig hilsen

Janie og Eddie formandskabet

# Projektforslag til kommunalt budget

## Ejstrupholm – cykelsti mellem Nyholmvej og Østergade

*Indsendt af Ejstrupholm Lokalråd, juni 2023*

Ejstrupholm Lokalråd vil gerne indstille, at pkt 8 i Ikast-Brande Kommunes trafikplanappendiks tages i betragtning til prioritering i det kommende kommunale anlægsbudget

– dog gerne med en enkelt ændring til det oprindelige udkast i pkt 8



Brandevej der løber syd for Ejstrupholm er meget trafikeret. Af den grund anlagdes en cykelsti mellem Ejstrupholm & Nr Snede med en omkørsel ved Thorlund. Desværre slutter cykelstien mod Ejstrupholm ved Nyholmvej (pilen til højre på kortet herover). Det medfører, at cyklister føres ad Holmegårdsvej og Holmevej gennem byens tungeste industrikvarter, hvor specielt OK Snacks de seneste år har haft en positiv markant vækst i antallet af tilkørsler og afgang fra fabrikken.

Vi glæder os over den positive udvikling i vores lokale erhvervsliv, men i samme omgang er vi selvfølgelig bekymrede for, at de bløde trafikanter, specielt skolebørnene, bliver klemt i trafikken.

Vi vil derfor gerne indstille, at der skeles til pkt 8 i Ikast-Brande Kommunes trafikplan, hvor udfordringerne er beskrevet, dog med et enkelt forslag til ændring af pkt 8

I pkt 8 lyder udkastet på en cykelsti mellem Nyholmvej og Hedegårdvej. Vi vil gerne ændre teksten til en cykelsti mellem Nyholmvej og Østergade. Vores holdning er, at omkostningen til erhvervsarealer fra Østergade til Hedegårdsvej vil være omfattende, og at vi hellere ser midlerne brugt på at lede de bløde trafikanter fra Brandevej og sikkert forbi industrien og videre ind i byen.

Vi ser en udfordring ved den gamle viadukt på Østergade, hvor trafikken indsnævres. Imidlertid håber vi, at der kan findes en løsning der hjælper på trafiksikkerheden.

På nordsiden af viadukten starter beboerkvarteret "Engbækparken" som i dag er det område med flest børnehave- & skoleøgende børn. Derfor ser vi gerne Østergade tænkt ind i en løsning med forbedret sikkerhed for cyklister.



Når vi kommer ind i Ejstrupholm, er der fra hjørnet af Enghavevej & Østergade, en betydeligt forbedring i sikkerheden for cyklister. Derfor lyder vores ønske til det kommende budget, at vi kan finde en løsning med en cykelsti fra Nyholmvej til Østergade, og altså gerne forbi viadukten & Engbækparken

Vi stiller os gerne til rådighed for dialog omkring projektet, og I er meget velkommen til at kontakte os hvis der er spørgsmål eller detaljer I ønsker uddybet i vores ansøgning

Ulrik Laursen

Ejstrupholm Lokalråd

Tlf: 61 17 12 11

Ulrik.laursen@hotmail.com





**Ikast-Brande Kommune**

**Att.: Flemming Storgaard**

**2. september 2024**

**Vedr.: Ansøgning om støtte til udgivelse af Tekstilindustriens lokalhistorie**

Tekstilbranchen generelt og herunder Hosekræmmerne er gået sammen om at ville udgive historien bag tekstilindustriens udvikling her på egnen. Med egnen menes der Herning-Ikast-Brande; også omtalt som Hammerum Herred.

Ideen er en grundbog i form af en "coffee-table book" på op imod 450 sider og dels en dynamisk digital opfølgning ind i fremtiden via QR-koder fra bogens enkelte kapitler (og fra andre potentielle indgange) til de mange hjemmesider, som vil følge bogudgivelsen.

Her er det tanken, at de lokalhistoriske arkiver skal være omdrejningspunktet for den fremtidige opdatering af historien, således fremtidens udviklinger af egnens tekstilvirksomheder også omfattes af dette projekt.

Dette er et ambitiøst projekt, som allerede fra flere steder har fået god modtagelse; herunder med bl.a. støtte fra Herning kommune som støtter projektet med 150.000 kr.

Da det samlede budget løber op i ca. 1,6 mio. kr. (forfatterbetaling, papir, tryk mm.), er vi desværre endnu et godt stykke vej fra at kunne realisere projektet.

Derfor tillader vi os at ansøge Ikast-Brande kommune om et tilskud til udgivelsen af denne tekstilbog om udviklingen i branchen. Konkret ansøger vi om 150.000 kr., svarende til det kommunale tilskud fra Herning kommune.

Til perspektivering af projektet følger hermed nogle udvalgte beskrivelser af bogen kaldet "Textil250":

**a) Konceptbeskrivelse: Textil250**

Bogen **Textil250** er den 4. bog i serien om vores egn (Hammerum Herred = Herning-Ikast) og dermed en opfølger til coffee-table-bøgerne:

- **Herning100** (en kronologisk bog om, hvad der skete de seneste 100 år)
- **Herning150** (en oplistning af hvilke idéer, som har givet fremgangen her på egnen)
- **Herning200** (en gennemgang af, hvilke personer som har stået bag udviklingen på egnen)

I **Textil250** går vi tættere på en af de brancher, som har været stærkt medvirkende til at skabe egnen og vores fremskridt fra hedeland til moderne samfund; nemlig tekstilindustrien.

Bogen **Textil250** beskriver derfor 250 udvalgte tekstilvirksomheders udvikling og bidrag samt hertil personerne bag, således som de er oplistet i og medlem af Hosebinderlauget.

Udgangspunktet er virksomhederne, som er bærende for historien. Hosebinderne nævnes, hvis de er tilknyttede.

Virksomhederne beskrives kronologisk i årtier.

Oplægget er en bog på 400-450 sider.

Her ved opstarten af projektet har vi i første omgang udvalgt ca. 200 virksomheder, idet de sidste 50 firmaer udvælges hen ad vejen i et fællesskab mellem forfattergruppen/redaktøren og interessenter i branchen .

Oplægget til indhold og struktur er følgende:

- Forord
- Indledning om bogens baggrund
- Tekstilindustriens historie
  - i. De første hosebinderne og uldkræmmere
  - ii. Industrialisering
  - iii. Tekstilklyngen begynder at dannes i 1930'erne
  - iv. Efter 2. Verdenskrig
  - v. Nedgang og afvikling fra sidst i 1970'erne
  - vi. Nyorientering og udvikling fra år 2000
- Beskrivelse af 250 virksomheder, som har spillet en rolle
  - vii. Nr. 1 er den historiske bindetradition med hosebinderne og hosekræmmere som samlet gruppe, hvoraf enkelte af de oprindelige kan nævnes.
  - viii. Nr. 2 er Clasonsborg fra 1841
  - ix. Nr. 3-240 efter kronologi
  - x. Nr. 241-250 – Udløbere – samlet kapitel om de virksomheder, der er relaterede, men alligevel ikke – fx Museum Midtjylland, TEKO, MCH, Dansk Mode & Textil, pej gruppen
- Hosebinderlauget
  - xi. Hosebinderlaugets historie
  - xii. Korte portrætter over hosebinderne
- Afslutning
- Navne- og stikordsregister

Følgende særlige overvejelser er gjort i forbindelse med konceptet for bogen:

- **Virksomheder** som i tilknytning til de normalt producerende tekstilvirksomheder også skal indgå i bogen:
  - Lynlåse
  - Elastikker
  - Nåle og tråd
  - Metervareproducenter
  - Maskinleverandører
- **Tæpper** (fx Wilton, Hammer, Ege ...)

- **Afledte virksomheder** så som Tekstilmuseet, brancheorganisationer, fagforeninger, Dansk Mode & Textil, MCH, VIA/TEKO samles i kapitlet med nr. 241-250 under arbejdstitlen "Udløbere".
- **Hosebinderne** – beskrives bagerst i bogen, hvorved vi får alle hosebinderne med; uanset om de er tekstilfabrikanter eller ej.
- **Tid** – det er vigtigt også at få virksomheder med, der ligger til grund for det hele.
  - Derfor startes med en kronologisk tilgang, der begynder med Clasonsborg, som Nis Clason oprettede som spindefabrik i 1841. Vi går dermed helt tilbage til de oprindelige hosebinder. På denne måde får læseren den naturlige udvikling i teknikker fra tekstilproduktion til konceptudvikling, og forfatterne kan blande virksomhederne geografisk. Det giver ikke mening at opdele efter branchetype; fx herre- eller dametøj, da nogle virksomheder har begge dele eller har skiftet retning undervejs.
  - Bogen starter med kapitel nr. 1, der simpelthen hedder "Hosebinderne", og vi har her udvalgt nogle af dem, St. St. Blicher skrev om. Her kan vi skrive om baggrunden: Heden, fåreavl, de ukendte hosebinder og uldkræmmere. Dernæst bliver Clasonsborg nummer 2, hvor hosebinderne fører til, at der skabes industrier.
- **Geografi** - der beskrives kun virksomheder, som har eller har haft adresse i Hammerum Herred; dvs. Herning og Ikast-Brande Kommuner. Alle andre virksomheder, fx klædefabrikker i andre større byer, kan nævnes i et sammenfattende kapitel. Derved bliver bogen lokal og relevant for borgere i de to kommuner, og de mindre virksomheder sikres en plads. Dette skaber lokal samhørighed og genkendelse hos læserne.
  - Med geografien følger, at relevante virksomheder i byer som Sdr. Felding, Vildbjerg, Nørre Snede m.m., også kommer med i bogen.
  - I forhold til geografien er der den yderligere overvejelse om en lokal sammenslutning med udsyn til resten af landet, der udvikles til en erhvervsklub for tekstiler, relaterede virksomheder og vigtige netværksforbindelser uanset geografisk tilhørsforhold. Derfor omhandler al geografi de to kommuner. I det sidste kapitel om udløberne eller under de enkelte virksomheder nævnes så forhold uden for vores egn.
- Både **større og mindre virksomheder** skal med. Vi går efter relevans og gode historier; ikke blot de største virksomheder.

### Tidsplan

September 2024	Opstart med indsamlingsarbejde og research
	117 uger med skrivearbejde = 2 ¼ artikel/virksomhed om ugen
Juli 2027	Deadline
September 2027	Deadline, opsætning
November 2027	Udgivelse

### Forfattere:

Der er indgået aftale med tre forfattere samt en grafiker (hvoraf de to førstnævnte og grafikereren er kendt fra de øvrige bøger i serien):

- Kurt H. Jørgensen
- Charlotte Lindhardt
- Anne Julie Bibby
- Anton Skovbjerg

Redaktør på opgaven er Alex Nielsen, ansv. chefredaktør Herning Folkeblad, som sammen med projektleder Mikkel Habekost vil forestå arbejdet med at sikre tidsfrister, budgetter, leverandøraftaler med papirleverandør, trykkeri og bogbindere.

### Økonomi-overslag:

**400-450 sider** med et trykfang: **1.500 stk.** i format som de tidligere "Herning100-bøger".

- **Forfatterhonorar:**
  - 1.000 kr. pr. side + moms til forfatterne
  - 500 kr. pr. side + moms til grafikereren
  - Dette giver en samlet estimeret omkostning: 450.000 kr. + 225.000 kr. + moms = **850.000 kr.**
- **Korrektur, rettighedskøb o. lign.:** 75.000 kr. + moms = **95.000 kr.**
- **Research og projektledelse:** 100.000 kr. + moms = **125.000 kr.**
- **Hjemmeside, markedsføring:** 70.000 kr. + moms = **90.000 kr.**
- **Arrangement ved lancering:** 30.000 kr. + moms = **40.000 kr.**
- **Papir og trykomsning:** 250.000 kr. + moms (usikkerhed grundet det volatile papirmarked) = **310.000 kr.**
- **Uforudsete udgifter:** 60.000 kr. + moms = **75.000 kr.**

Total estimerede omkostninger ved Textil250: **1.600.000 kr.**

Det forventes, at bogen vil blive solgt til virksomheder og private til **399 kr./stk. + moms** med en udsalgspris i boghandlen på 495 kr.

Det estimeres, at der vil kunne sælges op imod 1.000 stk.; hvilket vil give en indtægt til projektet på mellem 300-500.000 kr. (resten af bøgerne er gaver, frieksemplarer mm.).

Såfremt projektet – mod forventning – skulle give overskud, vil dette blive brugt til løbende forbedringer af den tilhørende hjemmeside og dermed sikring af en kontinuerlig opdatering af tekstilindustriens historie.

Idet vi står til rådighed for eventuelle spørgsmål, håber vi på en positiv modtagelse af denne ansøgning.

På projektets vegne

Jens Poulsen  
Karsten Rasmussen  
Repræsentanter fra Tekstilbranchen/Hosekræmmerne



Ikast-Brande Kommune  
post@ikast-brande.dk  
Att: Økonomiafdelingen  
okonomiomraade@ikast-brande.dk

Dato: 28-08-2024  
Enhed: Kommunal og regional  
styring og struktur  
Sagsbeh.: August Zillo Vous  
Koordineret med:  
Sagsnr.: 2024-10419  
Dok. nr.: 214301

## **Afslag på ansøgning om lånedispensation for 2025 fra lånepuljen på det ordinære anlægsområde**

Ikast-Brande Kommune har søgt om lånedispensation på ca. 40 mio. kr. fra lånepuljen for 2025 på 200 mio. kr. på det ordinære anlægsområde.

Indenrigs- og Sundhedsministeriet har ved fordeling af lånepuljen lagt vægt på kommunens likviditet efter kassekreditreglen ved udgangen af 2. kvartal 2024, kommunens beskatningsgrundlag og udgiftsbehov, størrelsen på kommunens langfristede gæld samt kommunens indbyggertal.

Indenrigs- og Sundhedsministeriet skal på det grundlag meddele Ikast-Brande Kommune afslag på ansøgning om lånedispensation fra puljen for 2025 på det ordinære anlægsområde.

Med venlig hilsen

Birgitte Olesen